



2021 toiminta- kertomus & tilinpäätös

A!
Aalto-yliopisto



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2021

6 AALTO-YLIOPISTO
Toiminta vuonna 2021
Aalto-yliopiston tehtävä

**10 RAKENNAMME KESTÄVÄÄ
TULEVAISUUTTA**
Tutkimuksessa kohti huippua
Tulevaisuuteen suuntautuva oppiminen
Innostava ekosysteemi

30 MENESTYKSEN MAHDOLLISTAJAT
Yhteisö & ihmiset
Infrastruktuurit & kampus
Palvelut & taloudelliset resurssit

TILINPÄÄTÖS 2021

49 TILINPÄÄTÖS 2021

**Hallituksen
toiminta-
kertomus
2021**

TOIMINTA VUONNA 2021

TOIMINTAMME PERUSTUU LAADUKKAASEEN TUTKIMUKSEEN JA OPETUKSEEN, VAIKUTTAVUUTEEN SEKÄ YHTEISIIN ARVOIHIN – VASTUULLISUUS, ROHKEUS JA YHTEISTYÖ. YLIOPISTON TEHTÄVÄNÄ ON RAKENTAA KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA.

Uuden, vuoden 2021 alusta voimaan tulleen strategian myötä Aalto-yliopisto on ottanut määrätietoisuutta suunnan kohti kestävä tulevaisuutta. Yliopiston laadukas tutkimus, taiteellinen toiminta ja koulutus sekä yhteiset arvot – vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö – tarjoavat vahvan perustan tähän. Radikaali luovuus ja yrittäjämäinen ajattelutapa on valjastettu vauhdittamaan koko yhteisöä tuottamaan vaikuttavia kestävä kehityksen ratkaisuja.

Tutkimuksen, taiteellisen toiminnan ja koulutuksen korkea laatu on nostanut Aalto-yliopiston kansainvälisesti tunnustettuun asemaan.

Merkittävimpien kansainvälisten rankingien mukaan yliopisto on tutkimuksen avainalueillaan noussut maailman johtavien yliopistojen joukkoon. Keihäänkärkenä on taiteen ja muotoilun ala, jolla yliopiston sijoitus on kuudes maailmassa vuonna (QS World University Ranking 2021). Yliopisto on menestynyt erinomaisesti myös niin sanotuissa yleisrankingeissa, joissa yliopistoja arvioidaan kokonaisuutena. Nuorten, alle 50-vuotiaiden yliopistojen vertailussa Aalto-yliopisto ylsi vuonna 2021

yhdeksännelle sijalle (QS World University Rankings ”Top 50 Under 50”). Vuoden 2022 alussa Aalto-yliopisto listattiin maailman 40. kansainvälisimmäksi yliopistoksi (Times Higher Educationin ”Most international universities in the world”).

Aalto-yliopiston edustamien alojen osajiin kohdistuu voimakasta kysyntää, hakijamäärät ovat kasvussa, ja yliopistoista valmistuneiden työllistymisaste on erittäin korkea. Vastatakseen kansallisiin osajatarpeisiin yliopisto on sitoutunut ottamaan aiempaa laajemman vastuun tutkinto-opetuksen määrän lisäämisestä omilla aloillaan. Aalto-yliopisto kouluttaa muutoksentehtäjiä, joilla on opintojen päättyessä erinomaiset valmiudet uudistaa yhteiskuntaa kestävä hyvinvoinnin edistämiseksi paitsi kansallisesti myös kansainvälisesti.

Suunnitelmallinen ja laaja yhteistyö yliopiston keskeisten sidosryhmien, strategisten kumppaneiden ja korkeakoulusektorin toimijoiden kanssa vahvistaa yliopiston vaikuttavuutta. Sopimuskaudella 2021–2024 Aalto-yliopistolla on merkittävä vastuu opetus- ja kulttuuriministeriön kansainvälisyysohjelman eri osa-alueiden edistämiseksi. Lisäksi yliopisto toimii vastuu-yliopistona kansallisessa Korkeakoulujen yhteistä digitaalista palveluympäristöä kehittävässä Digivisio 2030 -hankkeessa.

Aidosti monialainen ja uutta ajattelua synnyttävä Aalto-yhteisö on yliopiston tärkein voimavara ja menestystekijä.

Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnista huolehtiminen nousi yhdeksi keskeisimmistä kehittämiskohteista erityisesti pitkään jatkuneen COVID-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilan sekä etänä työskentelyn ja opiskelun seurauksena. Vuoden 2021 aikana etä- ja hybriditilaisuuksina järjestetyt yhteisötilaisuudet keräsivät ennätysmäärän osallistujia. Yliopiston hallitus kutsui koko Aalto-yhteisön keskustelemaan yliopiston pitkän aikavälin kehittämisestä ja tulevaisuuden suunnasta marraskuun yhteisötilaisuuteen.

Kestävä ja elinvoimaisen kampuksen kehittäminen ja rakentaminen jatkuivat edelleen vuonna 2021. Kampuksen rakentamisen ohella yliopisto on panostanut myös infrastruktuurien ja palvelujen kehittämiseen. Kokonaisvaltaisen digitalisaatiohankkeen eteneminen järjestelmäudistuksineen ja parantunut tiedonhallinta edistävät yliopiston palvelujen kehittämistä ja tukevat tiedolla johtamista.

Aalto-yliopiston laajan kumppaniverkoston sitoutuneisuus yliopiston yhteiskunnallisesti merkittäviin tavoitteisiin näkyi kasvaneissa lahjoitustuotoissa vuonna 2021. Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun sekä Kauppakorkeakoulun juhlavuosi-kampanjat samoin kuin käynnissä oleva valtion vastinrahakampanja toivat yliopistolle uusia lahjoittajia. Lahjoitustuotot monipuolistavat yliopiston rahoitus pohjaa ja turvaavat siten yliopiston menestystä ja vaikuttavuutta sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

AALTO-YLIOPISTON TEHTÄVÄ

AALTO-YLIOPISTO ON ITSENÄINEN, MONIALAINEN TIEDE- JA TAIDEYHTEISÖ, JOKA TOIMII TEKNIIKAN, KAUPPATIETEIDEN JA TAITEEN ALOILLA SEKÄ NIIHIIN LÄHEISESTI LIITTYVILLÄ ALOILLA.

Aalto-yliopiston tehtävänä ja toiminnan tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopisto noudattaa kaikessa toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen yliopistotoiminnan eettisiä periaatteita ja hyvää hallintotapaa sekä turvaa sisäisessä hallinnossaan opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan riippumattomuuden.



Aalto-korkeakouluääitiö sr toimii Aalto-yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015) ja säätiön säännöt.

Rakennamme kestävää tulevaisuutta



TUTKIMUKSESSA KOHTI HUIPPUA

TEEMME KORKEA-LAATUISTA TUTKIMUSTA JA SAAVUTAMME LÄPIMURTOJA TIETEESSÄ, TAITEESSA, TEKNIKKASSA, TALOUDESSA JA NIIDEN YHTYMÄKOHDISSA.

TUTKIMUS

Aalto-yliopiston tutkimuksen tieteellinen taso on korkea. Kansainvälisiä lahjakkuuksia houkutteleva professorien tenure track -urajärjestelmä edesauttaa tutkimuksen suuntaamista ja tieteellisen tason nostamista edelleen. Vuoden 2021 lopussa urajärjestelmän piirissä oli 395 professoria. Seuraavan kymmenen vuoden aikana noin 35 prosenttia nykyisistä professoreista täyttää 65 vuotta, joten yliopiston professorikunnan uusiutuminen jatkuu edelleen vahvana.

Vuoden 2021 lopulla julkaistun Suomen Akatemian Tieteen tila-arvioinnin mukaan Aalto-yliopisto on suomalaisten yliopistojen joukossa suurin tieteellisten julkaisujen tuottaja kaikilla niillä tarkastelussa mukana olleilla tieteenaloilla, jotka vastaavat yliopiston omia tutkimuksen avainalueita. Tämä vahvistaa käsitystä yliopiston määrätietoisen profiloinnin ja vahvuuksiin keskittymisen onnistumisesta.

Tutkimuksen laatu kehittyi myönteisesti myös strategian seurantaindikaattoreiden valossa. Vuonna 2021 eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä oli 1 577 (1 512) julkaisua. Top 10 % -julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 15,7 (15,5) prosenttia. Yliopistossa

julkaistiin yhteensä 2 524 (2 464) kansainvälistä vertaisarvioitua artikkelia tieteellisissä aikakauslehdissä. Tieteellisistä julkaisuista kertyi yhteensä 6 429 (6 307) JUFO-pistettä. Myös JUFO-pistekeskisarvo säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 1,7 (1,6). Kilpailtu tutkimusrahoitus oli yhteensä 99 (91) miljoonaa euroa, josta kansainvälistä rahoitusta oli noin 22 (20) miljoonaa euroa.

Suomen Akatemia vahvistaa yliopistojen tutkimusedellytyksiä profiloitumisrahoituksella. Tavoitteena on tukea ja nopeuttaa yliopistojen strategioiden mukaisista profiloitumisrahoituksesta tutkimuksen laadun kehittämiseksi. Rahoituskaudelle 2021–2026 varatusta 100 miljoonasta eurosta Aalto-yliopisto sai 15,4 miljoonaa euroa, toiseksi suurimman summan kaikista suomalaisista yliopistoista.

Aalto-yliopisto on menestynyt hyvin myös Suomen Akatemian lippulaivaohjelman rahoitushauissa –yliopisto koordinoi lippulaivaohjelman kymmenestä osaamiskeskittymästä kahta, Suomen tekoälykeskus FCAI:ta ja Materiaalien biotalouden FinnCERES:iä. Yliopisto osallistuu lisäksi kahden muun osaamiskeskittymän toimintaan: Fotoniikan tutkimus ja innovaatiot (PREIN) ja Geeni-, solu-, ja nanoterapia kroonisten sairauksien hoidossa (GeneCellNano). Suomen

Akatemian lippulaivaohjelma tukee korkeatasoista tutkimusta, ja ohjelmalla luodaan tulevaisuuden osaamista ja kestäviä ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin. Lisäksi ohjelmalla edistetään taloudellista kasvua kehittämällä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Vuonna 2021 käynnistetyn lippulaivojen väliarvioinnin yhteydessä Suomen Akatemia myönsi kuudelle osaamiskeskittymälle jatkorahoituksen vuosille 2022–2024. FCAI, FinnCERES ja PREIN saivat yhteensä yli 6,8 miljoonaa euroa.

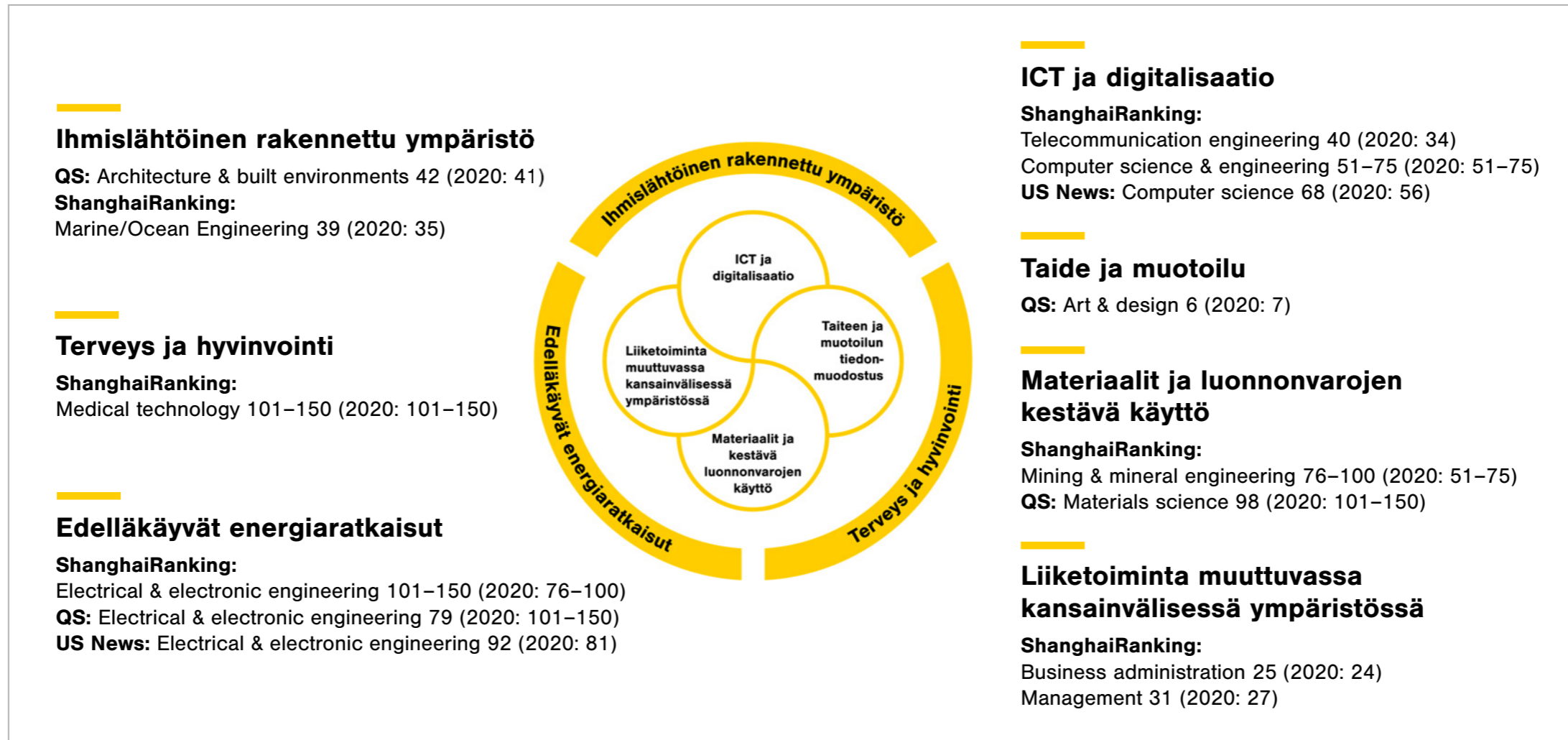
Aalto-yliopistolla on koordinoitivastuu kolmesta kansalliselle tiekartalle vuosiksi 2021–2024 valitusta merkittävästä tutkimusinfrastruktuurista: bio- ja kiertotalouden Bioeconomysta, mikro- ja nanotieteen ja kvanttiteknologioiden Otananosta sekä luonnon ja synteettisten epäorganisten materiaalien RAMI RawMatTERSista. Lisäksi yliopisto on mukana seitsemässä muussa kansallisen tiekartan tutkimusinfrastruktuurissa, jotka tukevat yliopiston tutkimuksen avainalueita. Kaiken kaikkiaan kansalliselle tiekartalle valittiin 29 Suomen tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoiminnalle strategisesti merkittävää tutkimusinfrastruktuuria.

Vuonna 2021 Aalto-yliopistossa toimi kolme (3) rahoituskaudelle 2018–2025 valittua tutkimuksen

kansallista huippuyksikköä (Kvanttitekniikka, Inversiomallinnus ja kuvantaminen ja Kestävä avaruustiede- ja tekniikka). Loppuvuodesta 2021 Suomen Akatemia valitsi tutkimuksen huippuyksiköt vuosiksi 2022–2029. Aalto-yliopisto johtaa näistä kahta: Suurnopeuksiset sähkömekaaniset energianmuunnosjärjestelmät ja Elävien toimintojen innoittamat hybridimateriaalit. Lisäksi Aalto-yliopiston tutkimusryhmät osallistuvat partnereina huippuyksiköihin Satunnaisuuden ja rakenteiden tutkimus sekä Virtuaalinen laboratorio ilmähän molekyyli-tason reaktioille ja faasimuutoksille.

Tutkimuksen korkeasta laadusta ja vaikuttavuudesta ovat osoitukseksi myös akateemisen henkilöstön saamat monet arvostetut kansainväliset tunnustukset ja palkinnot sekä nimitykset korkeatasoisiin tiedejärjestöihin. Vuonna 2021 esimerkiksi professori Mika A. Sillanpää sai urallaan pitkälle edenneille huippututkijoille myönnettävän Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) rahoituksen, 2,5 miljoonaa euroa. Physics World -lehti puolestaan valitsi Sillanpään johtaman tutkimusryhmän julkaiseman artikkelin vuoden tärkeimmäksi fysiikan alan tutkimusläpimurroksi. Tutkimus julkaistiin toukokuussa 2021 arvostetussa Science-lehdessä.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



Aalto-yliopiston avainalueiden akateemisen laadun ja vaikuttavuuden määrätietoinen vahvistaminen näkyy muun muassa yliopiston menestymisenä kansainvälisissä yliopistorankingeissa. Kuvassa vuoden 2021 rankingtuloksia.

Vuonna 2021 Aalto-yliopistossa työskenteli kaksi (2) akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä. Yliopiston tutkimuksen laadusta ovat osoituksena myös 28 (27) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, kaksi (4) akatemiaprofessoria ja 49 (44) akatemiaturkijaa.

Jane ja Aatos Erkon säätiön Aalto-yliopistolle vuonna 2020 myöntämä 10,5 miljoonan euron tuki bioinnovaatiokeskuksen ja

professorin perustamista varten oli merkittävä panostus Suomen bio- ja kiertotalousosaamiseen. Aalto-yliopiston bioinnovaatiokeskuksen toiminta käynnistyi vuonna 2021 professorin ja ensimmäisten tohtoriopiskelijoiden rekrytoinneilla. Keskuksen odotetaan vauhdittavan läpimurto- ja innovaatiotutkimusten tuottamista ja tutkimustulosten laajamittaista hyödyntämistä ja luovan näin mahdollisuuksia kestäväälle talouskasvulle Suomessa. Keskus

täydentää samalla tutkimusalueella jo toimivia osaamiskeskitymiä kuten FinnCERES ja Biotalousinfrastrukturi.

Kansainväliset yliopistokumppanuudet ja verkostot vahvistavat Aalto-yliopiston globaalia asemaa. Vuonna 2021 yliopisto arvioi kumppanustoimintaansa ja tunnisti eri toimijoiden joukosta seitsemän kansainvälistä avainkumppaniyliopistoa ja viisi avainverkostoa. Maltillinen määrä

yliopistotason kumppanuuksia antaa mahdollisuuden yhteisten resurssien suuntaamiselle ja keskittämiseksi, mikä omalta osaltaan tukee yliopiston myönteistä kansainvälisyyskehitystä. Avainkumppanuuksien analyysi jatkuu vuonna 2022 tavoitteiden ja toimintamuotojen kirkastamisella. Uusimpina avainkumppanuuksien joukkoon on nousemassa Technical University of Munich ja KU Leuven -yliopistot sekä Unite! -yliopistoverkosto.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Tuemme avoimen tieteen kulttuuria ja pyrimme siten vahvistamaan tutkimuksen vastuullisuutta ja vaikuttavuutta.

Avoin tiede edistää tieteiden välistä tutkimusta, varmistaa maailmanlaajuisen ja tasa-arvoisen pääsyn tutkimustietoon, nopeuttaa uusien keksintöjen syntymistä sekä nostaa tieteen laatua mahdollistamalla tutkimustulosten varmentamisen. Kesäkuussa 2021 Aalto-yliopisto johti ensimmäistä Unite!-verkoston H2020-hankkeen työpajaa, jonka teemana oli tieteen avoimuus. Tavoitteena on yhdenmukaistaa ja vahvistaa kunkin verkostoon kuuluvan yliopiston käytänteitä kohti yhteistä avoimen tieteen ja innovaatioiden institutionaalista visiota. Avomella tieteellä tarkoitetaan tieteellisten julkaisujen, tutkimusdatan, menetelmien, koodien ja infrastruktuurien avoimuutta.

Syksyllä 2021 Aalto-yliopisto järjesti laajan, tutkimusetiikkaa ja vastuullista tutkimusta käsitelleen ENRIO 2021-konferenssin yhdessä Tutkimuseettisen neuvottelukunnan (TENK) ja European Network of Research Integrity Offices (ENRIO)-verkon kanssa. Konferenssissa keskusteltiin muun muassa avoimeen

tieteeseen, datan hallintaan ja tutkimusetiikkaan, tutkimuksen arviointiin ja tutkimusrahoitukseen liittyvistä ajankohtaisista kehittämisteemoista.

Aalto-yliopisto tarjoaa yhteisöilleen monipuolisesti työkaluja – koulutusta, palveluita, ohjeita ja tukea – tutkimusdatan hallintaan. Vuonna 2021 avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista oli 82 (80) prosenttia.

Tieteelliset ja taiteelliset tukiryhmät (SABit ja SAAB) vierailivat Aalto-yliopiston korkeakouluissa ja laitoksilla verkon välityksellä marraskuussa 2021. Tukiryhmien tehtävänä tällä kertaa oli tarkastella erityisesti yliopiston uuden strategian heijastumista korkeakoulujen toimintaan sekä vuonna 2018 toteutetussa RAI-arvioinnissa (tutkimuksen, taiteellisen toiminnan ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arviointi) annettujen suositusten toteutumista.

Tukiryhmät kiittivät korkeakouluissa ja laitoksissa edellisen vierailun jälkeen tapahtunutta myönteistä kehitystä ja monin paikoin erittäin korkeatasoista työtä. Tukiryhmien raportissa annetut suositukset ja ehdotukset koskivat muun muassa tutkimustoimintaa, organisaatorakennetta, yhteisöllisyyttä, osallistamista ja rekrytointia. Tukiryhmien mukaan korkeakoulut ja laitokset ovat pääosin onnistuneet hyvin toteuttamaan vuoden 2018 RAI-arvioinnin suosituksia.

TAITEELLINEN TOIMINTA

Kahden viime vuoden ajan suuri osa taidetapahtumista ja -tilaisuuksista on peruttu tai siirretty pidettäväksi myöhemmin COVID-19-pandemian vuoksi, mikä on näkynyt erityisesti kansainvälisen taiteellisen toiminnan tuloksissa. Vuonna 2021 kirjattiin 101 (75) kansainvälistä taiteellisen toiminnan tulosta. Yhteensä vuoden 2021 aikana kirjattiin 315 (239) taiteellisen toiminnan tulosta.

Aalto-yliopiston taiteellisen toiminnan laatu on kansainvälisesti arvostettua ja korkeatasoista. Merkittäviä tuloksia vuonna 2021 olivat muun muassa Venetsian arkkitehtuuribiennaali, jonka Suomen paviljongin näyttelyn suunnittelivat tuolloin yliopiston opettajina ja tutkijoina toimineet Laura Bergeri, Kristo Vesikansa ja Philip Tidwell. New Standards-näyttely käsitteli Puutalo Oy:n vaiheikasta historiaa ja tarinaa. Yhtiö tunnetaan jälleenrakennusajan merkittävänä toimijana, jonka puuelementtitaloista tuli hetkeksi maailmanlaajuinen vientituote.

Aalto-yliopiston ja Helsinki Design Weekin yhteistyö näkyi syyskuussa Otaniemen kampuksella Designs for Cooler Planet-tapahtumassa. Näyttelyiden ja tapahtumien teemana oli vuonna 2021 resurssiviisuus. Tapahtumassa yhdistyivät taiteelliseen toimintaan yliopiston poikkileikkaavista lähestymistavoista radikaali luovuus ja kestävä kehitys.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



Vuosittaiset ”Opiskelija-Oscarit” jaettiin 48. kerran ja ensimmäistä kertaa finaaliin selviytyi elokuva suomalaisesta korkeakoulusta (Lasti, ohjaus Max Ovaska). Kuva: Arttu Liimatta.

Elokuva-ala on vahvistunut. Vuoden 2021 tapaus oli elokuva Hytti No 6, jonka tekijäjoukko koostui yliopiston alumneista. Opiskelija Max Ovaskan elokuva ”Lasti” puolestaan valittiin Student Academy Awards -kilpailun finalistiksi.

Muodin koulutus on ollut vahvasti esillä viime vuosina. Vuonna 2021 Aalto-yliopiston muodin koulutusohjelma sijoittui neljänneksi CEO World Magazine -verkkomedian maailmanlaajuisessa arvioinnissa. Hyèresin muotikilpailussa Ranskassa finalistien joukossa oli kolme Aalto-yliopiston

opiskelijaa: Venla Elonsalo, Sofia Ilomen ja Arttu Åfeldt. Muodin tilannetta uudenlaisen politisoitumisen ja digitalisoitumisen murroksessa tarkasteli Intiimin kosketus -näyttely Designmuseossa.

Aalto-yliopiston toimijat olivat esillä näyttävästi myös kansallisissa taiteen alan kilpailuissa. Arkkitehtuurin Finlandia-palkintoehdokkaana oli Ylivieskan kirkko, jonka suunnittelijoina olivat yliopistossa adjunct-professoreina työskentelevät arkkitehdit Kimmo Lintula, Niko Sirola ja Mikko Summanen.

Peruskorjattu Aalto-yliopisto Töölö -rakennus oli neljäs yliopiston rakennushanke, jossa noin prosentti hankkeen budjetista kohdennettiin taidehankintoihin. Rakennuksen julkisen taiteen konseptina on radikaali luovuus ja tavoitteena on luoda kontrastia historialliselle rakennukselle ja sen visuaalisesti vaikuttavalle sisustukselle. Sakari Kannoston Kiertää-teos kuvaa yhteisöllisyyttä, kasvua, kunnianhimoa, rohkeutta, voittamista, vastuuta sekä uuden ja tulevan odottamista. Taiteilija Kristina Riskan vaikuttavat teokset ”inevitable progress

I & II” ottavat sisääntulijat vastaan rakennuksen ala-aulassa. Kahdesta ihmisen kokoisesta ontosta keramiikkaveistoksesta muodostuva kokonaisuus kuvaa ihmisenä olemisen rajoitteita ja mahdollisuuksia.

TULEVAISUUTEEN SUUNTAUTUVA OPPIMINEN

INNOSTAMME JA TUEMME TULEVAISUUDEN MUUTOKSENTEKIJÖITÄ HEIDÄN OPPIMISPOLUILLAAN.

Vastatakseen kansallisiin osaja-tarpeisiin Aalto-yliopisto on sitoutunut tutkintokoulutuksen määrän merkittävään lisäämiseen omilla aloillaan. Yliopisto on lisännyt voimakkaasti aloituspaikkoja jo vuosina 2020 ja 2021 ja sopinut opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa yhteensä 546 lisäaloituspaikasta syksyille 2022. Vuosille 2020 ja 2021 sovitusta lisäyksistä yliopisto on täyttänyt keskimäärin 90 prosenttia, mikä vastaa yhteensä 442 paikan vastaanottanutta uutta opiskelijaa. Aloituspaikkojen lisääminen on perusteltua korkeakoulutuksen saavutettavuuden, alueellisen tasa-arvon, alueellisen työvoimakysynnän ja koko korkeakoulukentän rakenteellisen tasapainon kannalta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Aalto-yliopiston välisessä sopimuksessa kaudelle 2021–2024 yliopiston tutkintotavoitteita nostettiin merkittävästi. Vuonna 2021 kandidaatintutkinnot jäivät 16 (14) prosenttia, maisterintutkinnot 20 (ylitti 4) ja tohtorintutkinnot 35 (7) prosenttia ministeriön kanssa sovittuja keskimääräisiä tavoitetasoja alhaisemmaksi. Vuoden aikana suoritettiin yhteensä 1 509 (1 340) kandidaatin, 1 831 (1 952) maisterin ja 182 (214) tohtorin tutkintoa.

Vuonna 2021 Aalto-yliopiston tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 18 831 (18 285) opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoiden

määrä kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna oli 12 611 (11 904). Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 558 778 (555 902) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 35 (36) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden. Kansainvälisiä opiskelijoita oli 4 120 (3 447), joista 81 (83) prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa.

Aalto-yliopiston kandidaatti-ohjelmiin kohdistuu voimakas hakupaine. Vuonna 2021 kandidaatti-ohjelmiin saatiin yhteensä 22 734 (21 777) hakemusta. Edelliseen vuoteen verrattuna sekä hakemusten että hakijoiden lukumäärä kasvoivat neljä prosenttia. Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakemuksista oli noin 70 (69) prosenttia.

Aalto-yliopiston uudet englanninkieliset kandidaatti-ohjelmat ovat osoittautuneet erittäin vetovoimaisiksi ja nousivat heti käynnistyessään suosituimpien kandidaattihakukohteiden joukkoon. Englanninkielisiin ohjelmiin hakeutuvat ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi myös suomalaiset opiskelijat.



Yhä useampi opiskelija suorittaa tutkintonsa tavoiteajassa. Vuonna 2021 51 (43) prosenttia kandidaatintutkinnoista ja 25 (23) prosenttia maisterintutkinnoista suoritettiin tutkinnoille asetettujen tavoiteaikojen puitteissa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Tammikuussa 2021 Aalto-yliopisto houkutteli ennätysmäärän hakijoita myös kaksivuotisiin maisteriohjelmiin. Ohjelmiin saatiin yhteensä 8 898 (6 978) hakemusta. Hakemusten määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 28 prosenttia. Suomen jälkeen hakemuksia saatiin eniten Kiinasta ja Intiasta.

Opetuksen laadun parantamiseksi tehty pitkäjänteinen työ näkyi valtakunnallisen kandidaattikyselyn parantuneissa tuloksissa vuodesta 2013 aina vuoteen 2020 asti. Vuonna 2021 pistekeskisarvo oli ensimmäisen kerran edellisvuotta alhaisempi 3,82 (3,99). Aalto-yliopisto on asettanut pistekeskisarvon tavoitteeksi vähintään 4,1 vuonna 2024. Yliopistojen työelämä- ja urapalveluiden Aarresaari-verkoston uraseurantakyselyn mukaan Aalto-yliopistosta valmistuneet ovat erittäin tyytyväisiä tutkintoonsa. Kyselyyn vastanneet maisterit kokevat työnantajan arvostavan heidän tutkintoaan ja tohtorit puolestaan näkevät asemansa työmarkkinoilla parantuneen tutkinnon suorittamisen jälkeen.

Aalto-yliopiston opetuksen ja oppimisen kehittämistä on viety eteenpäin uuden oppimisstrategian, Tulevaisuuteen suuntautuva oppinen, pohjalta painottaen viittä osa-aluetta: digitaalisen oppimisen ja oppimisympäristöjen kehitys, monialaisuus ja poikkileikkaavat lähestymistavat

opetuksessa, radikaalia hyvinvointia koko oppimisyhteisölle, koulutusportfolion hallinta ja kehittäminen mukaan lukien elämänlaajuisen oppimisen painoalueet sekä oppimiskeskeisyys.

Vuonna 2020 toteutetun opetuksen ja oppisen arvioinnin (TEE 2020) loppuraportti valmistui vuoden 2021 alkupuolella. Arvioinnin painoalueita olivat koulutusohjelmien johtaminen, opiskelijoiden tiedon ja kompetenssin kasvu ja kehittyminen koulutusohjelmissa, monialaisuuden toteutuminen sekä opintojen sujuvuus. Arvioinnissa tunnistettiin sekä kaikille yhteisiä että korkeakoulukohtaisia kehittämisaalueita. Tulosten perusteella muodostettiin yliopiston linjaukset ohjaamaan opetussuunnitelmien sisällöllistä päivittämistä.

Opetussuunnitelmatyössä on tavoitteena, että kunkin koulutusohjelman osaamistavoitteet ja sisällöt sekä opetuksen ja oppimisen arviointimenetelmät muodostavat eheän ja ennakoitavan kokonaisuuden, ja tukevat osaltaan opiskelijan valmistumista tavoiteajassa.

Haluamme vastata tulevaisuuden haasteisiin ja tarjota edelläkävää koulutusta, joka avaa mahdollisuuksia myös elämänlaajuisen oppimiseen.

Keväällä 2021 hyväksyttiin Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun esitys uudistetusta koulutusohjelmista ja hakukohteista. Uudistetut koulutusohjelmat ja hakukohteet otetaan käyttöön syksystä 2022 alkaen. Uudistuksella pyritään muun muassa sujuvoittamaan opintoja ja varmistamaan opetuksen korkea laatu opiskelijamäärien kasvaessa. Myös yliopiston muissa korkeakouluissa on tehty ohjelmatarjonnan uudistamistyötä.

Oppimisen ja opettajuuden edistämiseen tähtäävä Co-educator-hanke tuo yhteen opettajia yliopiston eri aloilta kehittämään opetusta ja opintosuunnitelmatyötä. Tavoitteena on edistää monialaisuuden, kestävä kehityksen, yrittäjyysosaamisen ja yrittäjämäisen ajattelutavan sekä radikaalin luovuuden integroimista opetussisältöihin. Opiskelijoita kannustetaan sisällyttämään opintoihinsa kursseja oman alan ulkopuolelta ja osallistumaan monialaisiin kursseihin tai opintokokonaisuuksiin.

Aalto-yliopisto tarjoaa useita kestävään kehitykseen keskittyviä tai siihen liittyviä aiheita käsitteleviä maisteriohjelmiä, sivuaainehjelmiä sekä vapaasti saatavilla olevia kursseja verkossa. Climate University -yhteistyön tuloksena on julkaistu jo 13 avointa verkkokurssia kiertotaloudesta, kestävydestä ja ilmastonmuutoksesta. Yrittäjyyskoulutusohjelma Aalto Ventures Program (AVP) tukee keskeisten yrittäjätaitojen oppimista ja auttaa näin opiskelijoita kehittämään uutta liiketoimintaa. Kaikille avoin kasvuyrittäjyyden perusopinnot kattava Starting Up -kurssi tarjoaa työkaluja ja perustietoa kasvuyrittäjyydestä yhä laajemmalle yleisölle. Yliopiston kaikille opiskelijoille on enenevässä määrin tarjolla tutkimukseen ja taiteelliseen toimintaan sekä luoviin käytäntöihin perustuvaa monialaista opetusta.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Jo toista vuotta vallinnut pandemian aiheuttama poikkeustilanne on vaikuttanut merkittävästi sekä opetuksen ja oppimisen järjestämiseen että opiskelijoiden hyvinvointiin ja opintojen sujuvuuteen. Yliopiston määrätietoinen verkko-opetuksen ja siihen liittyvien palveluiden kehittäminen on mahdollistanut osaltaan pääosin etämuodossa toteutettavan opetuksen. Matkustusrajoitusten estettyä opiskelijoiden kansainvälisen liikkuvuuden myös liikkuvuusjaksoja on toteutettu etäopiskelun keinoin. Virtuaalisen liikkuvuuden kehittäminen ja kansainvälistymiskokemuksen varmistaminen ovat tärkeitä kehittämiskohteita jatkossa.

Yliopisto ja ylioppilaskunta ovat tehneet aktiivista yhteistyötä opiskelijoiden hyvinvoinnin eteen. Hyvinvointia ja opiskelukykyä on pyritty tukemaan muun muassa lisäämällä matkailan kynnyksen palvelumuotoja myös verkkoon. Starting Point of Wellbeing -sateenvarjon alle on koottu moniammatillista tukea, kuten opinto-ohjaus, terveystalvet sekä opintopsykologien ja yliopistopappien palvelut. Opiskelijoiden kokemaa yksinäisyyttä on pyritty vähentämään edistämällä korkeakouluyhteisöön kiinnittymistä ja vertaiskontaktien muodostumista.

Elämänlaajuisen oppimisen kehittäminen oli keskeinen teema vuonna 2021. Aalto-yliopiston avoin yliopisto ja erityisesti väyläopinnot kohti tutkinto-opintoja jatkoivat suosiotaan. Aalto-yliopisto tarjoaa johdon koulutusta ja täydennyskoulutusta Aalto University Executive Education Oy:n (Aalto EE) toimesta. Financial Timesin liikkeenjohdon koulutusta tarjoavien arvioinnissa Aalto EE on jo pitkään kuulunut liikkeenjohdon kouluttajien yhden prosentin parhaimmiston koko maailmassa. Loppuvuodesta 2021 Aalto-yliopisto valitsi johtajan vastaamaan koko elinikäisen oppimisen kokonaisuudesta ja toimimaan samalla Aalto EE:n toimitusjohtajana. Tavoitteena on vastata parhaalla mahdollisella tavalla tulevaisuuden osaamistarpeisiin ja hyödyntää synergiamahdollisuudet yliopiston koulutusportfolion – tutkintokoulutus, avoin yliopisto, FITech-verkosto-yliopisto ja Aalto-yliopiston kesäkoulu – sekä Aalto EE:n tarjonnan välillä.

INNOSTAVA EKOSYSTEEMI

UUDISTAMME YHTEISKUNTAA TUTKIMUKSEEN PERUSTUVAN TIEDON, LUOVUUDEN JA YRITTÄJÄMÄISEN AJATTELUTAVAN AVULLA. LUOMME UUDENLAISIA RATKAISUJA MAAILMAN SUURIIN HAASTEISIIN.

Aalto-yliopiston ympärille on syntynyt maailmanluokan innovaatio- ja yrittäjyys ekosysteemi, joka on jo nostettu malliesimerkiksi yliopistojen roolista urauurtavissa, alueellisissa innovaatio ekosysteemeissä. Yliopiston tiloissa Otaniemessä toimii yksi Euroopan suurimmista startup-keskuksista A Grid, joka toimii kotipesänä jo noin 150 startup-yritykselle tai yhteisölle.

Myös opiskelijayrittäjyystoiminta on tärkeä osa yrittäjyys ekosysteemiä. Sen pohjalta syntyy vuosittain useita kasvuyrityksiä sekä monenlaisia poikkitieteellisiä innovaatioita ja uusia avauksia. Esimerkkejä Aalto-yliopiston opiskelijälähtöisestä yrittäjyystoiminnasta ovat muun muassa Euroopan suurin opiskelijavetoinen yrittäjyysyhteisö Aalto Entrepreneur Society (AaltoEs), Suomen johtava yrityskiihdyttämö Kiuas ja maailmanmaineeseen kasvanut kasvuyritystapahtuma Slush.

Vuonna 2021 Aalto-yliopisto esitteli Slush-tapahtumassa yliopiston yrittäjyysyhteisön moninaisuutta. Paikan päällä oli muun muassa 12 yliopiston tutkimuspohjaista kasvuyritystä, jotka kaikki edistävät työllään kestävän kehityksen tavoitteita. Euroopan johtavan hackathon-yhteisö Junctionin päätapahtuma järjestettiin marraskuussa 2021 online-muotoisena. Osana tapahtumaa Aalto Hubissa kokoontui fyysisesti noin 500 osallistujaa.

Tutkimustyön yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mekanismeihin kuuluu olennaisena osana innovaatioprosessi. Patentoinnilla vahvistetaan keksinnön hyödynnettävyyttä, ja lopulta teknologia voidaan siirtää innovaation ympärille muodostuvaan uuteen yritykseen. Esimerkkejä Aalto-yliopiston innovaatioprosessin kautta syntyneistä yrityksistä ovat maailman pienimpiä tutkasatelliitteja rakentava Iceye ja kvanttietokoneita rakentava IQM sekä ruokälähetty yritys Wolt. Aalto-yliopisto käsitteli vuoden 2021 aikana 121

(118) innovaatioehdotusta, jätti 54 (56) patenttihakemusta (prioriteettihakemukset) ja teki 18 (24) teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille. Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen (suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan Aalto-yliopisto oli vuonna 2021 kolmanneksi (4.) suurin patenttien hakija.

Aalto-yliopiston toiminta yrittäjyyden edistämiseksi on tunnettu maailmanlaajuisesti. Yhteistyö elinkeinoelämän kanssa varmistaa samanaikaisesti

työelämässä tarvittavien, muuttuvien valmiuksien kehittämisen osana opetusta ja vastavuoroisesti yliopiston opetustoiminnan ja osaamisen valjastamisen tukemaan työelämän kehittymistä. Yliopisto kannustaa koko yhteisöään yrittäjämäiseen ajattelutapaan – suhtautumiseen ongelmiin ja haasteisiin mahdollisuutena uuden kehittämiseen. From Lab to Market -tapahtumat innostavat tutkijoita pohtimaan tutkimuksensa vaikuttavuutta ja harkitsemaan tutkimustulostensa kaupallistamista.



Aalto-yliopisto pyrkii kasvattamaan yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan tuomalla yhteen kansainvälisiä ja kansallisia toimijoita.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Yritysyhteistyö edistää yliopiston akateemisen toiminnan laatua ja vaikuttavuutta.

Yrityskumppanuudet tarjoavat yliopistolle hyödyllistä tietoa elinkeinoelämän osaamis- ja innovaatiotarpeista ja edistävät näin myös tutkimuksen ja koulutuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Aalto-yliopisto tekee systemaattista yhteistyötä yli 500 yrityksen kanssa. Vuonna 2021 yritysyhteistyön volyymi eli tuotot yrityksiltä oli noin 16 (18) miljoonaa euroa.

Strategisessa yrityskumppanuudessa on kyse yliopiston ja yrityksen pitkäaikaisesta sitoutumisesta ja investoimisesta yhteistyöhön, jonka tavoitteena on yhdessä löytää ratkaisuja kestävämpään tulevaisuuteen. Parhaimmillaan pitkäjänteinen yhteistyö tarjoaa edellytykset tieteellisten läpimurtojen ja uusien innovaatioiden syntymiselle. Aalto-yliopiston strategisia yrityskumppaneita ovat tällä hetkellä ABB, Neste, Nokia ja Saab.

Vuonna 2021 strateginen tutkimusyhteistyö Saabin kanssa laajeni. Saabin 3 miljoonan euron lisäinvestoinnin myötä yhtiön kokonaisinvestointi vuosille 2017–2026 kasvoi 23 miljoonaan euroon. Yhteistyön puitteissa on tähän mennessä käynnistetty

kymmenen väitöskirjatason tutkimushanketta, jotka ovat tuotaneet jo kymmeniä tieteellisiä julkaisuja. Yhteisen tohtorikoulutusohjelman ensimmäiset tekniikan tohtorit valmistuivat vuonna 2021.

Merenkulun kansainvälinen kattojärjestö on asettanut tavoitteeksi laivojen kasvihuonekaasupäästöjen puolittamisen vuoteen 2050 mennessä. Aalto-yliopisto ja ABB kehittävät yhdessä maailmanluokan teknologioita, kun merenkulussa siirrytään sähköisiin, autonomisiin ja päästöttömiin ratkaisuihin. Yhteistyö on tiivistä myös sähkökäyttöjen digitaalisten kaksosten sekä sähköverkon 5G-ratkaisujen parissa. Taustalla on energiamurroksen vauhdittama sähköistyminen.

Nokia ja Aalto-yliopisto tekevät laaja-alaista yhteistyötä tieto- ja viestintäteknikan, tekoälyn, taiteen ja muotoilun sekä liiketalouden alueilla. Käynnissä on lähes 20 yhteistä tutkimusprojektia, joissa paneudutaan muun muassa 5G-teknologiaan, signaalinkäsittelyyn, antenniteknologiaan, tekoälyyn, koneoppimiseen, esineiden internetiin, mobiilipalveluihin ja materiaaleihin.

Uusiutuviin tuotteisiin, vähähilisiin ratkaisuihin ja kiertotalouteen keskittyvässä tutkimusyhteistyössä Nesteen kanssa on mukana useita professoreita ja tutkijatohtoreita sekä tohtori- ja

maisteriopiskelijoita Aalto-yliopiston eri korkeakouluista. Yhteistyökumppanuuden lisäksi Neste on merkittävä Aalto-yliopiston alumnien ja opiskelijoiden työnantaja.

Aalto-yliopiston strategisiin kumppaneihin kuuluu myös julkisen sektorin toimijoita, esimerkiksi yliopistoja ja tutkimuslaitoksia sekä kansainvälisiä innovaatioverkostoja. Euroopan suurimmaksi innovaatioyhteisöjen kokonaisuudeksi on muodostunut Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutti (EIT), jonka kahdeksasta innovointiyhteisöstä (Knowledge and Innovation Communities KIC) Aalto-yliopisto on mukana kuudessa.

Aalto-yliopisto tekee vaikuttavaa yhteistyötä pääkaupunkiseudun korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja kaupunkien kanssa. Helsinki ja Espoo ovat Aalto-yliopiston strategisia kumppaneita. Syksyllä 2021 Aalto-yliopisto on sopinut osallistumisestaan Helsingin kaupungin ja alueen korkeakoulujen yhteiseen Kampusinkubaattorit-ohjelmaan, jossa kehitetään kampuksille yrityshautomotoimintoja. Yliopisto vahvistaa ohjelman avulla erityisesti luovien alojen innovaatio- ja yritystoimintaa. Ohjelma täydentää yliopiston entuudestaan vahvaa teknologiapainotteista yrityshautomotoimintaa.

Aalto-yliopiston noin 100 000 alumnia ovat läsnä kaikkialla yhteiskunnassa ja vaikuttavat vahvasti keskeisissä tehtävissä suomalaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä. Erityisen hyvin tämä näkyy muun muassa tarkasteltaessa yritysten perustajia, omistajia ja hallitusten jäseniä. Esimerkiksi Pääomasijoittajat ry:ltä saatujen tietojen mukaan Suomen pörssinoteerattujen yritysten toimitusjohtajista noin 40 prosenttia on Aalto-yliopiston kasvattajia. Aalto-yliopiston tutkijoiden ja opiskelijoiden – sekä alumnien – perustamat yritykset ovat puolestaan keränneet yli 1,1 miljardia euroa rahoitusta viime vuosikymmenen aikana.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.



Menestyksen mahdollistajat

YHTEISÖ & IHMISET

KEHITÄMME KULTUURIA, JOKA KANNUSTAA OSALLISUUTEEN, UTELIAISUUTEEN JA YHTEISTYÖHÖN SEKÄ EDISTÄÄ HYVINVOINTIA.

YHTEISÖ

Aalto-yhteisön kulttuurin perusta muodostuu jaetuista arvoista, tavasta toimia ja eettisistä periaatteista (Code of Conduct). Aalto-yliopiston arvot, vastuullisuus, rohkeus ja yhteistyö, ohjaavat yhteisön tapaa toimia. Eettiset periaatteet –yliopistoyhteisön ”reilun pelin säännöt” – kuvaavat, mitä arvojen mukainen toiminta käytännössä tarkoittaa. Eettiset periaatteet päivitettiin vuonna 2021 vastaamaan yliopiston uudistettua strategiaa ja toimintaympäristössä tapahtuneita muutoksia.

Yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja inklusiivisuus tukevat yhteisön hyvinvointia, luovuutta ja kykyä edistää maailmanluokan tutkimusta, opetusta ja vaikuttavuutta. Vuoden 2021 aikana yhteisölähtöisesti laaditussa EDI-suunnitelmassa (equality, diversity and inclusion) sitoudutaan rakentamaan yhteisön kyvykkyyttä yhdenvertaisuuteen, monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen, edistämään inklusiivisia opiskelukokemuksia, kehittämään yhdenvertaisia henkilöstöprosesseja ja -käytäntöjä, vahvistamaan datalähtöistä työtapaa sekä edistämään saavutettavuutta ja esteettömyyttä. Näihin teemoihin keskittyy myös Aalto-yhteisölle tarjolla oleva verkkokoulutus ”Everyone is included”.

Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyvät kysymykset olivat esillä monella tavalla vuoden 2021 aikana. Vuonna 2021 käynnistyneen Oasis of Radical Wellbeing -hyvinvointihankkeen tavoitteena on antaa Aalto-yhteisön jäsenille työkaluja kestää paremmin opiskelun, työn ja yhteiskunnan samoin kuin kunkin itselleen asettamia paineita. Joustavan etä- ja lähityöskentelyn mahdollistavat hybridityöskentelyn periaatteet otettiin käyttöön syksyllä 2021. Yliopiston tiimisopimuskäytäntö tukee tiimien sisäisiä keskusteluja tiimin tarkoituksesta, tavoitteista ja yhteisistä toimintatavoista sekä jäsenten vastuista ja rooleista. Henkilöstölle tarjotaan tukea niin etätyöskentelytaitojen kuin digiosaamisen kehittämiseen. Starting Point of Wellbeing tarjoaa opiskelijoille neuvontaa ja palveluohjausta kaikissa hyvinvointiin liittyvissä asioissa.

Aalto-yliopisto on aktiivinen jäsen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoissa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Yliopisto on sitoutunut Suomen yliopistojen yhteisiin, Unifin kestävä kehityksen ja vastuullisuuden teeseihin. Aalto-yliopisto on allekirjoittanut yliopistojen kansainvälisen YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden SDG Accord -sitoumuksen ja kuuluu kansainväliseen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoon (International Sustainable Campus Network, ISCN).

HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilöstön määrä oli 4 651 (4 610). Henkilöstöstä 60 (59) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 12 (11) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 28 (30) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 25 (24) prosenttia henkilöstöstä oli tohtoriopiskelijoita.

Henkilöstöstä 37 (36) prosenttia oli vakituudessa työsuhteessa ja 84 (85) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisten osuus henkilöstöstä oli 40 (40) prosenttia. Seuraavan kymmenen vuoden kuluessa 15 (14) prosenttia henkilöstöstä täyttää vähintään 65 vuotta. Yliopiston voimakasta kansainvälistymistä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli 33 (32) prosenttia.

Merkittävät panostukset tenure track -urajärjestelmän mukaisesti professuureihin jatkuivat vuonna 2021. Vuoden 2021 lopussa yliopistossa toimi 395 (393) professoria, joista 296 (286) on nimetty Aalto-yliopiston toiminnan aikana. Ennen vuotta 2010 nimettyjä professoreita oli 99 (107). Naisten osuus professoreista oli 22 (20) prosenttia. Kansainvälisten professoreiden osuus oli 27 (26) prosenttia. Professoreista 35 (34) prosenttia täyttää vähintään 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Aalto-yliopisto kutsuu työelämäprofessuureihin (professor of practice) liike-elämässä, teollisuudessa tai yhteiskunnallisissa tehtävissä ansiotuneita henkilöitä, joilla on vahva akateeminen tai taiteellinen tausta. Pääasiassa osa-aikaisesti työskentelevät työelämäprofessorit tuovat osastomaan yliopiston käyttöön ja monipuolistavat opetustarjontaa. Vuoden 2021 lopussa yliopistossa toimi 51 (58) työelämäprofessoria.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2021 oli 4 796 (4 681). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 272 (256) miljoonaa euroa, joista yliopiston osuus oli 260 (244) miljoonaa euroa. Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 1,2 (1,0) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

JOHTAMINEN

Aalto-yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, provosti, vararehtorit, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit, varadekaanit ja korkeakoulujen akateemisten asian komiteat.

Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, yliopiston toimintaa ja taloutta koskevista asioista sekä muista laajakantoisista suunnitelmista. Hallitus huolehtii siitä, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla. Hallitus valitsee yliopiston rehtorin ja nimittää provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston resurssien hallinnasta ja allokoinnista sekä johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategisessa suunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa

sekä johtaa yliopiston kaikkia opetukseen, tutkimukseen ja vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Provosti toimii suoraan rehtorin alaisena ja vararehtorit puolestaan provostin alaisuudessa.

Akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimieliimet. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen viisijäsenisen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin toimintoihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa opetuksesta ja tutkimuksesta sekä muusta akateemisesta toiminnasta, josta ne vastaavat itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa. Korkeakoulujen toiminnan järjestämisestä määrätään tarkemmin korkeakoulu-kohtaisissa ohjesäännöissä. Korkeakoulun akateemisten asioiden hoitoa varten yliopistossa on korkeakoulukohtaiset akateemisten

asioiden komiteat. Korkeakoulun akateemisten asiain komitea hoitaa yliopiston akateemisten asiain komitean sille osoittamat tehtävät.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Yliopiston hallituksen muodostivat vuonna 2021 Sari Baldauf, Ilkka Kivimäki, Mikko Kosonen (puheenjohtaja), Karel Luyben, Liqiu Meng, Andreas Mortensen ja Susanna Pettersson. Liqiu Meng jäi pois kokoonpanosta vuoden 2021 päättyessä toimittuaan hallituksen jäsenenä säätiön sääntöjen mukaisen enimmäisajan (kolme kautta). Mariana Amatullo valittiin uudeksi jäseneksi hallitukseen 1.1.2022 lukien. Hallituksen esittelijänä toimi rehtori Ilkka Niemelä.

Aalto-yliopisto esittää kiitokset Liqiu Mengille hänen korvaamattomasta vaikutuksestaan yliopiston kansainväliseen kehitykseen.

INFRASTRUKTUURIT & KAMPUS

PANOSTAMME PITKÄJÄNEISESTI NYKYAIKAISIIN JA DIGITALISOITUVIIN INFRASTRUKTUUREIHIN SEKÄ KAMPUKSEEN.

INFRASTRUKTUURIT

Infrastruktuurit luovat puitteet laadukkaalle tutkimukselle, koulutukselle ja innovaatioille. Aalto-yliopisto ylläpitää useita korkeatasoisia tutkimusinfrastruktoureja tutkimuksen ja koulutuksen tarpeisiin ja kehittää niitä jatkuvasti yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Aalto-yliopiston merkittävät tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurit ovat avoimia. Merkittäviin infrastruktuureihin lukeutuvat monikäyttöallas Aalto Ice Tank, teollisuutta ja innovaatiotoimintaa tukeva Aalto i3, aivokuvantamisen ja käyttäytymistutkimuksen laboratoriot Aalto NeuroImaging (ANI), mediakeskus Aalto Studios, Biotalousinfrastrukturi, Metsähovin radiotutkimusasema, mikro- ja nanoteknologioiden infrastrukturi OtaNano, raaka-aineiden tutkimusinfrastrukturi RAMI (RawMatTERS) ja laskennallisen tieteen infrastrukturi Science-IT.

Vuonna 2021 Aalto-yliopiston infrastruktuurien esteettömyyttä ja digitaalista saavutettavuutta kehitettiin edelleen. Tutkimustietojärjestelmä ACRIS ja elektroninen julkaisuarkisto Aaltodoc muodostavat Aalto-yliopiston avoimen julkaisuarkiston. Arkisto tarjoaa maksuttoman alustan yliopistossa tuotettujen julkaisujen rinnakaistallennukseen ja avaamiseen.

Yliopiston käytössä olevat ohjelmistot ja suorituskykyiset tietokoneet ovat käytettävissä kampuksen ulkopuolelta käsin virtuaalisen työpöydän (VDI) avulla. Kampuksen nopeat verkoyhteydet mahdollistavat tehokkaasti tiedonsiirron ja korkean laskentakapasiteetin hyödyntämisen. Lisäksi kampuksella on tutkimusympäristöä varten sisäinen 5G-verkko. Yliopiston sisäinen turvavälypinta (Secwork) mahdollistaa erittäin sensitiivisen tiedon käsittelyn tutkimuksessa.

Infrastruktuurin digitaalinen saavutettavuus huomioidaan myös digitalisaatioon keskittyvissä kehitysprojekteissa, joissa yliopiston erilaisten järjestelmien ja palvelujen yhteensopivuus varmistetaan IT-arkkitehtuurin avulla. Luentojen tallentamista ja etäosallistumista parannettiin vuonna 2021 muun muassa nykyaikaistamalla opetustilojen ja neuvotteluhuoneiden AV-tekniisiä ratkaisuja.

KAMPUS

Aalto-yliopiston pitkäjänteinen kampuskehitysohjelma eteni vuonna 2021 suunnitelmien mukaisesti. Otaniemen vanhan ostoskeskuksen peruskorjaus valmistui toukokuussa 2021, ja uudistettu ostoskeskus A Blanc toimii nyt kampuksen toisena palvelukeskittymänä. Aalto-yliopisto Works -kokonaisuuden

rakennustyöt jatkuivat Otaniemen kampuksen K-korttelissa. Aalto-yliopisto Worksista rakentuu vaiheittain työpajamaisten tilojen kokonaisuus yliopiston eri toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden käyttöön. Laaja uudisrakentamisen ja peruskorjauksen kokonaisuus jatkuu vuoteen 2026 asti. Peruskorjausten yhteydessä parannetaan kampuksen ja rakennusten esteettömyyttä. Vuonna 2021 käynnistettiin myös ulkoalueiden parannustyöt Amfin aukiolla ja Dipolin edustalla.

Aalto-yliopiston hallitus teki investointipäätöksen Otakaari 2A & 2B:n uudisrakennuskohteesta sekä Otakaari 5L:n peruskorjauskohteesta. Rakennukset tuovat kampukselle sekä uutta opetus- ja tutkimustilaa että tapahtuma- ja studiotilaa. Rakennustyöt käynnistyivät alkuvuonna 2022 ja suunniteltu valmistuminen on vuonna 2023. Yliopiston hallitus teki investointipäätöksen myös kampuksen keskelle sijoittuvan Opiskelijakeskuksen rakentamisesta Aalto-yliopiston opiskelijoiden yhteiseksi kohtaamispaikaksi. Opiskelijakeskus on yliopiston ja opiskelijajärjestöjen yhteinen hanke. Aalto-yliopisto rakennuttaa opiskelijakeskuksen, josta opiskelijajärjestöt lunastavat osuutensa sen valmistumisen jälkeen. Opiskelijakeskuksen arvioitu valmistuminen on vuonna 2024.

Aalto-yliopisto pyrkii hiilineutraaliin kampukseseen vuoteen 2030 mennessä. Yliopiston hiilineutraaliuden toimenpideohjelma keskittyy hiilidioksidipäästöjen aktiiviseen vähentämiseen kompensaa sijaan. Aalto-yliopisto Works -kortteliin yhteistyössä Fortumin kanssa suunniteltu hiilineutraali lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmä on hyvä esimerkki innovatiivisesta energiaratkaisusta. Korttelin uudistetun energiaratkaisun ensimmäinen vaihe valmistui vuonna 2021. Toisen vaiheen valmistuessa muutaman vuoden kuluttua hiilineutraali järjestelmä kattaa jopa neljänneksen Otaniemen kampuksen lämmöntarpeesta.

Joulukuun lopussa Aalto-yliopiston tiloista yhteensä 47 500 (46 000) neliometriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Aalto University Executive Education, Compass Group FS Finland Oy ja Aalto Entrepreneurship Society ry. Omassa käytössään yliopistolla oli toimitiloja yhteensä 210 000 (210 000) neliometriä, joista Otaniemen kampuksella 207 000 (206 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 3 000 (4 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuonna 2021 olivat yhteensä 44 (43) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

PALVELUT & TALOUDELLISET RESURSSIT

KEHITÄMME DYNAAMISIA PALVELURATKAISUJA JA TIETOOIN PERUSTUVIA TOIMINTOJA, VAHVISTAMME TALOUDELLISTA KESTÄVYYTTÄ.

PALVELURATKAISUT

Aalto-yliopiston palvelutoiminnot tukevat yliopiston tehtävän ja tavoitteiden toteuttamista. Palvelujen taso ja resursointi perustuvat yliopiston strategisiin valintoihin ja korkeakoulujen tarpeisiin. Vuoden 2021 aikana valmisteltiin yliopiston palvelujen resursointimallin uudistus, joka lisää joustoa korkeakoulujen palvelutarpeiden muutoksessa. Uudistuksen painopisteitä ovat palvelujen pitkäjänteinen kehittäminen, erilaisten palveluprosessien yhteensovittaminen sekä parempi näkyvyys palvelukustannuksiin.

Palvelulähtöinen ajattelutapa, palvelujen digitalisaatio sekä tehokas tiedonhallinta ovat avainasemassa yliopiston palvelujen kehittämisessä. Vuoden 2021 aikana yliopisto panosti merkittävästi palvelujen kehittämiseen lukuisilla strategian mukaisilla kehitysprojekteilla. Esimerkkejä vuoden aikana valmistuneesta järjestelmäkehityksestä ovat uuden opintotietojärjestelmän, rekrytointijärjestelmän ja matkahallintajärjestelmän käyttöönotto.

Suomen korkeakoulujen yhteinen Digivisio 2030 -hanke käynnistyi vuonna 2021. Aalto-yliopisto toimii yhdessä Metropolia-ammattikorkeakoulun kanssa hankkeen vastuukorkeakouluna. Hankkeen päätavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot

yksilön ja yhteiskunnan käyttöön, tukea Suomen kilpailukykyä ja nostaa Suomi joustavan oppimisen mallimaaksi. Suomen kaikki korkeakoulut sitoutuivat yhteiseen digivisioon allekirjoittamalla osallistumissopimuksen 31.3.2021 mennessä. Ensimmäisen vuoden aikana hanke on edennyt pääosin suunnitelman mukaisessa aikataulussa. Kehittämiskohteiksi on tunnistettu muun muassa asiantuntijatyön saatavuuden varmistaminen oikea-aikaisesti sekä hankkeen ja korkeakoulujen omien kehittämissuunnitelmien välisen yhteyden vahvistaminen.

Yliopiston tiedonhallinnan periaatteet on kuvattu tiedonhallintamallissa. Mallin pohjalta laadittiin vuonna 2021 yliopiston informaatiojalanjälki, joka on samalla tiedonhallintalain mukainen asiakirjajulkisuuskuvaus. Informaatiojalanjälki kuvaa yliopiston hallinnoimat tietovarannot ja tiedonhallinnossa käytettävät tietojärjestelmät.

TOIMINNAN KEHITTÄMINEN JA RISKIENHALLINTA

Aalto-yliopiston laatujärjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Yliopiston toiminnan suunnittelu ja seuranta rakentuvat laatujärjestelmän vuosiprosessien ympärille. Yliopiston vuosikatselmuksessa (University Review) arvioidaan strategian toimeenpanon toteutumista

hyödyntäen edellisen vuoden palautteita ja tuloksia. Yliopistodialogissa (University Dialogue) asetetaan pidemmän aikavälin tavoitteita seuraavalle neljälle vuodelle sekä tehdään suunnitelmat (Our Plan) niiden toteuttamiseksi. Yliopiston ennakkokatselmuksessa (University Preview) arvioidaan toimintaympäristöön liittyviä oletuksia.

Yliopiston toiminnan kehittäminen edellyttää jatkuvaa laadun seuranta ja kehittämistä. Vuonna 2021 aloitettiin valmistautuminen vuosien 2022 ja 2023 vaihteessa toteutettavaan auditointiin, jonka suorittaa Kansallinen koulutuksen arviointikeskus, Karvi. Korkeakoulujen auditointimallissa painotetaan toiminnan vaikuttavuutta osana koulutusta, tutkimusta ja taiteellista toimintaa. Aalto-yliopiston valinnaisena arviointikohteena on yhdenvertaisuuden, monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden toteutuminen yliopistoyhteisössä.

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto on pääsääntöisesti valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on oikeassa suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston pyrkimyksenä on välttää riskejä,

joista ei ole odotettavissa vastaavaa hyötyä, ja tarvittaessa vähentää kustannustehokkaasti riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinnalla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteita. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Aalto-yliopiston toiminnan kannalta merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Yliopistosektorin julkisen rahoituksen ennakoimattomuus ja mahdollinen uudelleensuuntaaminen saattavat heikentää yliopiston mahdollisuuksia saavuttaa pitkän aikavälin strategisia tavoitteitaan. Yliopiston taloudelliseen kestävyysvaikutusta myös mahdollisesti kiihtyvä inflaatio, mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida riittävästi yliopistojen rahoituskehityksessä. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen ja siten myös yliopiston ydintoimintojen käytettävissä olevaan rahoitukseen pitkällä aikavälillä.

COVID-19-pandemian pitkitymisen ja poikkeusolosuhteiden jatkuminen on lisännyt Aalto-yhteisön hyvinvointiin liittyviä riskitekijöitä. Haasteet henkilöstön ja opiskelijoiden

hyvinvoinnissa voivat heikentää yliopiston toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta. Etätyöskentelyn ja -opiskelun lisääntyminen on tehnyt yhteisöstä aiempaa riippuvaisemman digitaalisten ratkaisujen toimivuudesta. Erilaiset tietoturvaan ja tiedonhallintaan liittyvät uhkatekijät saattavat toteutuessaan vahingoittaa yliopiston toimintaa.

Aalto-yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuususerien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Vakuutuksilla turvataan ne omaisuususerät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston ja sen tytäryhtiöiden johdon ja hallituksen jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

TALOUDELLINEN ASEMA

Aalto-yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset tuotot olivat 370 (343) miljoonaa euroa, mikä merkitsi kahdeksan prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Pääasiallinen tulonlähde oli 227 (212) miljoonan euron valtionrahoitus. Valtionrahoituksen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtuu osin yliopistojen rahoitusmallin

muutoksesta. Sopimuskaudella 2021–2024 yliopiston valtionrahoitukseen sisältyy strategiaperusteisen rahoituksen ohjelmista koko korkeakoulukenttää hyödyttävien hankkeiden rahoitus, kuten korkeakoulujen digitaalisen palveluympäristön kehittäminen sekä määräaikainen rahoitus aloituspaikkojen lisäykseen. Avustustuottoja saatiin Suomen Akatemialta 50 (47) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 24 (24) miljoonaa euroa ja Business Finlandilta 15 (12) miljoonaa euroa. Muu rahoitus kasvoi 37 (30) miljoonaan euroon pääosin immateriaalioikeuksiin liittyvän liikevaihdon kasvun seurauksena.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset kulut olivat 377 (358) miljoonaa euroa, mikä merkitsi viiden prosentin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö- ja tilakulut. Henkilöstökulujen osuus oli 69 (68) prosenttia ja tilakulujen osuus 12 (12) prosenttia operatiivisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut kasvoivat kuusi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna henkilöstön määrän kasvun ja työehtosopimuksen mukaisten palkankorotusten seurauksena. Tilakulut kasvoivat kaksi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna sähkön hinnan nousun seurauksena. Muut kuluryhmät kasvoivat yhteensä neljä prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kulujen

kasvu oli maltillista, koska COVID-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilanteen seurauksena osa yliopiston toiminnasta aiheutuvista kuluista jäi edelleen normaalia alemmalle tasolle.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukainen operatiivinen tappio oli 7 (15) miljoonaa euroa.

Yliopiston virallisen tuloslaskelmakaavan mukainen varainhankinnan voitto oli 12 (1) miljoonaa euroa. Varainhankinnan tuotot 13 (2) miljoonaa euroa koostuivat saaduista lahjoituksista. Näistä 5 miljoonaa euroa kohdistui Bioinovaatiokeskuksen perustamiseen ja 5 miljoonaa euroa professuureihin ja työelämäprofessuureihin. Valtion vastinrahakampanjan ehtojen mukaisesti yliopiston koulutusaloille ja yliopistolle yleisesti kohdistettuja lahjoituksia saatiin 2 miljoonaa euroa. Saatujen lahjoitusten aktivointi taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä sidottujen rahastojen muutos.

Sijoitustoiminnan voitto oli 215 (41) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 sijoitustoiminnan voitto muodostui pääasiassa sijoitusrahastojen myynneistä syntyneistä myyntivoitoista ja sijoitusrahastojen arvonnoususta. Rahoitusmarkkinoiden vahva kehitys vaikutti merkittävästi sijoitustoiminnan voittoon.

Rahoitustoiminnan tappio oli 1 (3) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 rahoitustoiminnan tappio selittyy kiinteistöliiketoiminnan kehittämällä. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden voitto oli 203 (20) miljoonaa euroa, mikä oli 55 (6) prosenttia liikevaihdosta.

Yliopiston taseen loppusumma oli 2 044 (1 869) miljoonaa euroa.

Vastaavissa sijoitusten tasearvo kasvoi 1 402 (1 206) miljoonaan euroon sijoitusvarallisuuden kasvun seurauksena. Muita muutoksia sijoitusten arvoon aiheutui immateriaalioikeuksien siirroista syntyneiden osakeomistusten arvomuutoksista sekä osakkuusyrityksenä raportoitujen asunto-osakkeiden myynnistä. Yliopiston omistukseen jääneet asunto-osakkeet siirtyivät muihin osakkeisiin ja osuuksiin. Aineellisten hyödykkeiden tasearvon kasvu 48 (42) miljoonaan euroon johtui investoinneista opetus- ja tutkimuslaitteisiin sekä IT-laitteisiin. Saamiset laskivat 509 (515) miljoonaan euroon konsernin sisäisten lainojen lyhennysten vuoksi. Rahat ja pankkisaamiset laskivat 83 (105) miljoonaan euroon.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Vastattavissa oma pääoma kasvoi 1 591 (1 377) miljoonaan euroon pääosin tilikauden voiton seurauksena. Sidotut rahastot kasvoivat 71 (60) miljoonaan euroon saatujen lahjoitusten ansiosta. Vapaat rahastot kasvoivat 361 (351) miljoonaan euroon. Vapaiden rahastojen arvoa vähensi käyttö yliopiston toimintaan ja lisäsi sijoitustoiminnan edellisen kauden voiton rahastointi. Vieras pääoma laski 452 (491) miljoonaan euroon, kun kampusinvestointeihin liittyvän lainan eräännyttyä uutta lainaa nostettiin aiempaa vähemmän.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta laski 30 (41) miljoonaan euroon johtuen pääosin saatujen ennakoiden vähentymisen aiheuttamasta muutoksesta käyttöpääomaan.

TUNNUSLUKUJA, 1M€	2021	2020	2019	2018
Operatiiviset tuotot	370	343	339	347
Operatiivinen voitto/tappio	-7	-15	-32	-18
Varainhankinnan voitto/tappio	12	1	3	2
Sijoitustoiminnan voitto/tappio	215	41	153	-64
Tilikauden voitto/tappio	214	20	130	-85
Rahavarojen muutos	-22	48	-43	38
Vastaavaa yhteensä	2 044	1 869	1 847	1 669
Oma pääoma yhteensä	1 591	1 377	1 353	1 221
Vieras pääoma yhteensä	452	491	493	446

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 lukuihin, ellei toisin mainita.

Investointien rahavirta oli -25 (7) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrasta -21 (-18) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja -4 (26) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Rahoitustoiminnan rahavirta laski -26 (-1) miljoonaan euroon johtuen pääasiassa siitä, että lainoja maksettiin takaisin enemmän kuin uutta lainaa nostettiin. Yliopiston rahavarojen muutos oli -22 (48) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta -18 (22) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja -4 (26) sijoitustoimintaan.

Sijoitustoiminta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä vastuullista sijoitustoimintaa tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitustoiminnan tavoitteena on pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tasaisen ja ennustettavan tulovirran ohjaaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseksi keskipitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttäminen turvaa sukupolvien välisen tasa-arvon mahdollistamalla pääoman ja sen yliopiston toimintaan tarjoaman rahoituksen säilymisen ostovoimaltaan samana yli ajan.

Vuoden lopussa sijoitussalkun markkina-arvo oli 1 356 (1 167) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta lukien on ollut 6,0 prosenttia kulujen jälkeen. Vuonna 2021 sijoitussalkun tuotto oli 18,4 (3,7) prosenttia kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 23 (26) prosenttia salkusta oli korkosijoituksissa, 61 (60) prosenttia osakesijoituksissa, ja 16 (14) prosenttia hajauttavissa sijoituksissa.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestäväällä tavalla yliopiston arvojen mukaisesti. Yliopisto on allekirjoittanut vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for

Responsible Investments, PRI) ja on lisäksi Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) ja Standards Board for Alternative Investments (SBAI) jäsen. Vuonna 2021 julkaistiin Aalto-yliopiston ensimmäinen sijoitustoiminnan vastuullisuusraportti.

Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 637 (415) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 436 (397) miljoonaa euroa. Yliopistokonsernin tilikauden voitto oli 202 (18) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli vuoden lopussa 2 049 (1 871) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman kasvu johtui yliopiston sijoitusvarallisuuden kasvusta. Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 44 (52) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -35 (-15) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -34 (13) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirta oli -26 (50) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 20 (18) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,0 (0,2) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2021.

Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2021 tilinpäätökseen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtaosa Aalto-yliopiston toiminnan rahoituksesta muodostuu julkisesta rahoituksesta. Yliopiston pääasiallinen tulonlähde on valtionrahoitus, jonka osuus oli 61 prosenttia yliopiston operatiivisen toiminnan tulonlähteistä vuonna 2021. Muu julkinen rahoitus Suomen Akatemialta ja Business Finlandilta muodosti yhteensä 17 prosenttia tulonlähteistä.

Aalto-yliopiston vuonna 2021 saama vuotuinen valtionrahoitus on laskenut 27 prosenttia Aalto-yliopiston ensimmäisen toimintavuoden 2010 valtionrahoituksesta yliopistoindeksiin mukainen inflaatiokorjaus huomioiden. Valtionrahoituksen reaalitason väheneminen lähes kolmanneksella aiheuttaa merkittäviä haasteita yliopiston toiminnalle. Mikäli inflaation vaikutusta ei huomioida yliopistojen rahoituksessa tulevana vuosina, yliopiston tutkimus- ja koulutustoiminnan rahoitus pohja heikkenee edelleen.

Myös yliopistosektorin rahoituksen mahdollinen uudelleensuuntaaminen sekä julkisen talouden tasapainottaminen COVID-19-pandemian jälkeisenä aikana voivat heikentää Aalto-yliopiston taloudellisia toimintaedellytyksiä. Erityisesti valtiovarainministeriön ehdottamat merkittävät leikkaukset Suomen Akatemian tutkimusrahoitukseen vaikuttavat toteutuessaan Aalto-yliopiston rahoitusmahdollisuuksiin heikentävästi tulevina vuosina.

Aalto-yliopiston hallitus hyväksyi vuoden 2022 budjetin ja vuosien 2023–2025 pitkän aikavälin taloussuunnitelman kokouksessaan 10.–11.6.2021. Suunnittelukauden keskeiset painopisteet ovat akateemisen toiminnan turvaaminen, toiminnan tehokkuus ja pitkäaikainen taloudellinen kestävyys sekä Aalto-yhteisön hyvinvoinnista huolehtiminen. Rahoitus pohjaa pyritään laajentamaan kasvattamalla ulkoista rahoitusta.

Suunnittelukaudella panostetaan tutkimuksen ja opetuksen infrastruktuurien kilpailukykyyn sekä yliopiston digitaalisten infrastruktuurien ja palveluiden kehittämiseen. Lisäksi opiskelijamäärän kasvuun sopeutuminen edellyttää edelleen professuurien sekä opetus- ja palveluresurssien lisäämistä. Aloituspaiikkojen merkittävä lisääminen jatkuu vuonna 2022. Aloituspaiikkojen lisäämisen taustalla on Suomen hallitusohjelman tavoite koulutustason nostosta.

Lähipiiritoimet

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä. Yhteenveto taloudellisista toimista lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastaja

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

TUNNUSLUKUJA KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAISESTI

TUNNUSLUKUJA	SÄÄTIÖ				KONSERNI			
	2021	2020	2019	2018	2021	2020	2019	2018
Toiminnan laajuuden muutos								
Liikevaihdon muutos %	8 %	1 %	-2 %	-1 %	8 %	0 %	-2 %	-1 %
Toiminnan kannattavuus								
Liikevoitto %	-3 %	-6 %	-11 %	-7 %	-3 %	-5 %	-10 %	-5 %
Oman pääoman muutos-%	16 %	2 %	11 %	-6 %	15 %	2 %	10 %	-6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	18,4 %	3,7 %	15,6 %	-6,0 %				
Maksuvalmius (ilman sijoitustoiminnan kassaa)								
Quick ratio	2,9	0,7	1,0	0,8	1,4	1,0	1,8	1,5
Kassan riittävyys päivissä	43	64	41	30	45	70	44	34
Vakavaraisuus								
Omavaraisuusaste	80 %	76 %	75 %	75 %	81 %	77 %	77 %	76 %
Nettovelkaantumisaste	13 %	16 %	19 %	17 %	12 %	15 %	18 %	16 %

HENKILÖTYÖVUODET JA RAKENNE	2021			2020			2019			2018		
	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet
Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin												
Akateemiset uraporras 4	253	16 %	84 %	245	15 %	85 %	245	15 %	85 %	243	15 %	85 %
Akateemiset uraporras 3	501	30 %	70 %	501	30 %	70 %	455	31 %	69 %	442	30 %	70 %
Akateemiset uraporras 2	618	34 %	66 %	590	34 %	66 %	607	32 %	68 %	576	30 %	70 %
Akateemiset uraporras 1	1050	32 %	68 %	1001	31 %	69 %	936	31 %	69 %	914	31 %	69 %
Muu henkilöstö	1977	53 %	47 %	1882	52 %	48 %	1881	46 %	54 %	1878	51 %	49 %
Yhteensä	4 398	40 %	60 %	4 218	40 %	60 %	4 125	39 %	61 %	4 052	39 %	61 %
Akateemisia johtajia												
	85	22 %	78 %	70	24 %	76 %						
Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä												
Kokoaikaiset	3 523	40 %	60 %	3 499	40 %	60 %	3 392	39 %	61 %	3 320	39 %	61 %
Osa-aikaiset	1 128	45 %	55 %	1 111	43 %	57 %	1 007	40 %	60 %	967	41 %	59 %
Kansainvälisen henkilöstön määrä												
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	1 315	28 %	72 %	1 254	29 %	71 %	1 140	28 %	72 %	1 000	28 %	72 %
Muu henkilöstö	224	50 %	50 %	225	46 %	54 %	222	35 %	65 %	216	37 %	63 %
Määräaikaisten osuus												
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	81 %	32 %	68 %	81 %	32 %	68 %	81 %	32 %	68 %	81 %	32 %	68 %
Muu henkilöstö	40 %	51 %	49 %	46 %	50 %	50 %	43 %	46 %	54 %	42 %	46 %	54 %

IKÄRAKENNE	2021			2020			2019			2018						
	Naiset	%	Miehet	%	Naiset	%	Miehet	%	Naiset	%	Miehet	%				
Ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet																
Alle 20 vuotta	3	0 %	4	0 %	0	0 %	1	0 %	2	0 %	2	0 %	1	0 %	1	0 %
20-29 vuotta	412	9 %	804	18 %	347	8 %	706	17 %	306	7 %	684	17 %	300	7 %	655	16 %
30-39 vuotta	546	12 %	814	19 %	529	13 %	827	20 %	517	13 %	832	20 %	497	12 %	827	21 %
40-49 vuotta	402	9 %	457	10 %	371	9 %	475	11 %	364	9 %	454	11 %	357	9 %	450	11 %
50-59 vuotta	286	7 %	360	8 %	293	7 %	349	8 %	299	7 %	361	9 %	303	8 %	366	9 %
60-79 vuotta	128	3 %	182	4 %	136	3 %	181	4 %	128	3 %	175	4 %	123	3 %	170	4 %
Henkilöstön keski-ikä	39		39		38		36		39		36		39		37	
Keskimääräinen eläkkeelle-siirtymisikä	64		65		64		65		65		65		65		66	
Eläköityneiden määrä	20		29		22		14		18		22		29		29	

PALKKAUS	2021	2020	2019	2018
Palkat ja palkkiot (1M€)	219	208	200	193
Tulospalkkiot palkoissa ja palkkioissa		-	-	-
Naisten keskipalkka verrattuna miesten keskipalkkaan				
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	96 %	96 %	97 %	
Muu henkilöstö	113 %	113 %	119 %	
Yhteensä	95 %	96 %	96 %	

OSAAMINEN	2021	2020	2019	2018
Henkilöstökoulutuksen määrä (päiviä)				
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	23 245	33 314	13 802	6 648
Muu henkilöstö	11 370	12 727	11 498	20 307
Yhteensä	34 615	46 041	25 300	26 955

TYÖHYVINVOINTI	2021	2020	2019	2018
Työhyvinvointikyselyn arvosanat (asteikolla 1–5)				
Työtyytyväisyys	3,95	-	3,76	-
Lähiesimiestyö	4,20			
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	4,20			
Työyhteisön toimintakulttuuri	4,04			
Terveysperusteiset poissaolot (päiviä)	13 720	12 264	18 819	17 754

Tilinpäätös 2021

Tilintarkastettu

AALTO-KORKEAKOULUSÄÄTIÖN PRO FORMA -TULOSLASKELMA, 1M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

OPERATIIVISET TUOTOT	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%
Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus	227	61 %	212	62 %	212	62 %	219	63 %	229	66 %
Suomen Akatemia	50	13 %	47	14 %	48	14 %	51	15 %	45	13 %
Euroopan unioni	24	7 %	24	7 %	24	7 %	21	6 %	19	5 %
Business Finland	15	4 %	12	4 %	11	3 %	15	4 %	18	5 %
Yritysrahoitus	13	4 %	14	4 %	14	4 %	12	4 %	12	4 %
Muu rahoitus	37	10 %	30	9 %	26	8 %	24	7 %	21	6 %
Sidottujen rahastojen käyttö	4	1 %	4	1 %	5	1 %	4	1 %	1	0 %
YHTEENSÄ	370	100 %	343	100 %	339	100 %	347	100 %	345	100 %
OPERATIIVISET KULUT										
Akateeminen henkilöstö	185	49 %	173	48 %	167	45 %	160	44 %	153	45 %
Palveluhenkilöstö	74	20 %	70	20 %	69	19 %	67	18 %	64	19 %
Tilakulut	44	12 %	43	12 %	46	12 %	52	14 %	48	14 %
Palvelujen ostot	38	10 %	35	10 %	41	11 %	39	11 %	29	8 %
Poistot	12	3 %	12	3 %	12	3 %	10	3 %	9	3 %
Muut kulut	24	6 %	24	7 %	37	10 %	36	10 %	38	11 %
YHTEENSÄ	377	100 %	358	100 %	371	100 %	365	100 %	341	100 %
OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO	-7		-15		-32		-18		4	
Sijoitustuottojen ja voittovarojen käyttö	7		-15		32		18		-4	
OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO 2	0		0		0		0		0	

SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
VARAINAINEN TOIMINTA			
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		226 560	212 388
Avustustuotot	2	106 561	95 602
Liiketoiminnan tuotot	7	26 855	23 598
Muut tuotot		5 702	7 594
		365 678	339 182
Kulut			
Henkilöstökulut	5	258 652	243 119
Tilakulut		43 700	43 032
Poistot ja arvonalentumiset	8	12 243	12 424
Muut kulut	6	62 671	59 268
		377 266	357 843
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		-11 588	-18 661
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	12 063	717
SIJOITUSTOIMINTA	10		
Tuotot ja kulut		128 897	38 501
Käyvän arvon muutos		86 375	2 678
Sijoitustoiminta yhteensä		215 272	41 179
RAHOITUSTOIMINTA	11		
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut		-6 918	-5 568
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		2 197	2 719
Käyvän arvon muutos		3 269	-203
Rahoitustoiminta yhteensä		-1 452	-3 051
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		214 295	20 185
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		-11 014	34
Tuloverot	12	352	277
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		202 929	19 942

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	1 041	981
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset ja rakennelmat	14	18	25
Koneet ja kalusto		40 140	34 792
Muut aineelliset hyödykkeet		798	782
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 676	6 212
		47 632	41 811
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	16	67 566	67 564
Osuudet osakkuusyhteisöissä		0	3 580
Osuudet omistusyhteisöissä		4 441	4 441
Muut osakkeet ja osuudet		9 507	5 022
Sijoitusvarallisuus	17	1 320 676	1 125 650
		1 402 190	1 206 258
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		1 450 863	1 249 050
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		137	142
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset omistusyhteisöiltä	18	2 000	2 000
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		236 570	458 615
Muut saamiset		325	0
		238 895	460 615
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	19	33 514	31 104
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		213 735	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		488	902
Muut saamiset		11 379	10 098
Siirtosaamiset		11 336	11 873
		270 451	53 977
Rahat ja pankkisaamiset			
Varsinainen toiminta		48 573	66 628
Sijoitustoiminta		34 892	38 776
		83 465	105 403
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			
		592 948	620 137
VASTAAVAA YHTEENSÄ			
		2 043 811	1 869 186

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	22	280 000	280 000
Pääomarahasto		445 618	445 618
Sidotut rahastot			
Tulouttavat sidotut rahastot	23	15 522	11 690
Pääomittavat sidotut rahastot		55 970	48 788
Vapaat rahastot			
Yrittäjyysrahasto	24	170	459
Tenure Track -rahasto		25 397	26 015
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot - rahasto		335 043	324 204
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		76 028	66 019
Tilikauden voitto/tappio		202 929	19 942
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ			
		1 591 321	1 377 379
PAKOLLISET VARAUKSET			
		0	466
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	25	274 034	257 623
Saadut ennakot		172	4 492
Muut pitkäaikaiset velat		13 950	11 037
		288 156	273 152
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		13 589	62 989
Saadut ennakot		55 191	54 828
Ostovelat		9 683	7 945
Velat saman konsernin yrityksille		40 369	45 613
Muut velat		23 672	24 496
Siirtovelat		21 830	22 319
		164 333	218 189
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ			
		452 489	491 342
VASTATTAVAA YHTEENSÄ			
		2 043 811	1 869 186

SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-11 588	-18 661
Edelliseen sisältyvät poistot	12 243	12 424
Käyttöpääoman muutos	-8 778	29 971
Varainhankinnan rahavirta	12 064	717
Maksetut välittömät verot	-352	-277
Siirto sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	31 380	35 809
Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-5 308	-18 525
VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	29 660	41 458
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-18 124	-14 198
Saadut investointiavustukset	3 664	1 434
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	-6 918	-5 568
KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-21 378	-18 332
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-582 776	-316 105
Luovutustuotot sijoituksista	602 002	355 088
Sijoitusten muut nettotuotot	2 962	3 902
Siirto varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-26 072	-17 284
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	-3 883	25 601
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-25 261	7 269
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	0	4 733
Lainakannan muutokset		
Konsernin nettolainat	-40	-19 770
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	30 000	0
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-62 989	-8 959
Korko- ja muut kulut ja tuotot	2 197	2 719
Muut rahoituserien muutokset	4 496	20 322
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)	-26 337	-954
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	-18 055	22 172
Sijoitustoiminta	-3 883	25 601
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-21 938	47 773
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa	66 628	44 456
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa	48 573	66 628
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	-18 055	22 172
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa	38 776	13 174
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa	34 892	38 776
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	-3 883	25 601
RAHAVAROJEN MUUTOS	-21 938	47 773

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
VARSAINAINEN TOIMINTA			
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		226 560	212 388
Avustustuotot	2	106 561	95 625
Liiketoiminnan tuotot	7	47 425	41 742
Muut tuotot		6 042	7 782
		386 588	357 537
Kulut			
Henkilöstökulut	5	270 755	254 323
Tilakulut		11 544	11 834
Poistot ja arvonalentumiset	8	27 991	28 392
Muut kulut	6	86 389	80 973
		396 679	375 523
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		49	-31
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		-10 042	-18 017
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	12 063	717
SIJOITUSTOIMINTA	10		
Tuotot ja kulut		128 897	38 501
Käyvän arvon muutos		86 375	2 678
Sijoitustoiminta yhteensä		215 272	41 179
RAHOITUSTOIMINTA	11		
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut		-4 906	-2 489
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		-2 897	-3 192
Käyvän arvon muutos		3 550	230
Rahoitustoiminta yhteensä		-4 254	-5 451
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA		213 040	18 428
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos	12	11 014	34
Tuloverot	12	274	128
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		201 752	18 334

KONSERNITASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	2 290	2 434
Aineelliset hyödykkeet	14		
Maa- ja vesialueet		37 963	37 145
Rakennukset ja rakennelmat		425 980	411 861
Koneet ja kalusto		65 329	57 149
Muut aineelliset hyödykkeet		4 468	4 608
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		23 367	44 310
		557 107	555 073
Sijoitukset	16		
Osuudet osakkuusyrityksissä		472	3 945
Muut osakkeet ja osuudet		11 677	7 192
Sijoitusvarallisuus	17	1 320 676	1 125 650
		1 332 824	1 136 787
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 892 222	1 694 294
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		137	143
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	18	1 325	1 043
Lyhytaikaiset saamiset	19		
Myyntisaamiset		35 238	32 617
Muut saamiset		12 273	11 070
Siirtosaamiset		11 666	12 160
		59 177	55 847
Rahoitusarvopaperit	21	9 503	6 830
Rahat ja pankkisaamiset		86 877	112 419
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		157 019	176 281
VASTAAVAA YHTEENSÄ		2 049 241	1 870 575
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	22		
Peruspääoma		280 000	280 000
Pääomarahasto		445 618	445 618
Sidotut rahastot	23	71 492	60 478
Vapaat rahastot	24	360 611	350 678
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		95 404	87 015
Tilikauden voitto/tappio		201 752	18 334
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 609 519	1 396 767
PAKOLLISET VARAUKSET		54	521
VIERAS PÄÄOMA	25		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		280 003	262 257
Saadut ennakot		4 550	2 832
Muut velat		9 572	12 697
Pitkäaikainen vieras pääoma		294 125	277 786
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		14 876	65 868
Saadut ennakot		58 847	59 104
Ostovelat		16 723	13 556
Laskennalliset verovelat		4 949	5 383
Muut velat		25 530	27 529
Siirtovelat		24 616	24 060
Lyhytaikainen vieras pääoma		145 542	195 501
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		439 668	473 287
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		2 049 241	1 870 575

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-10 042	-18 017
Edelliseen sisältyvät poistot	27 991	28 392
Käyttöpääoman muutos *	-11 583	24 347
Varainhankinnan rahavirta	12 063	717
Maksetut välittömät verot	-708	-512
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	31 380	35 809
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-5 308	-18 525
VARSAINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	43 793	52 211
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-35 791	-43 918
Saadut investointiavustukset	3 664	1 434
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut*	995	1 847
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-31 132	-40 638
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-582 776	-316 105
Luovutustuotot sijoituksista	602 002	355 088
Sijoitusten muut nettotuotot	2 962	3 902
Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-26 072	-17 284
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	-3 883	25 601
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-35 015	-15 036
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	0	4 733
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	31 335	0
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-64 581	-8 959
Korko- ja muut kulut ja tuotot	-2 897	-3 192
Muut rahoituserien muutokset	1 823	20 322
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-34 320	12 904
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	-21 659	24 477
Sijoitustoiminta	-3 883	25 601
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-25 542	50 078
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa	73 643	49 166
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa	51 984	73 643
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	-21 659	24 477
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa	38 776	13 174
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa	34 892	38 776
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	-3 883	25 601
RAHAVAROJEN MUUTOS	-25 542	50 078

*) Vuoden 2020 tietoihin on oikaistu konsernin ulkoisia kuluja 2 214 000 €

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka koti-paikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvai-kutteisesti tai jaksotettuun hankintameneon KPL 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintameneon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännös-poistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenon alaraja on 10 000 euroa.

<p>Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:</p>		
---	--	--

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4–10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23–40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/menojäännöspoisto	4–5 vuotta/25 %

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintameneonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköi-seen myyntihintaan.

Immateriaalioikeudet

Yliopisto omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaali-oikeuksia. Yliopisto aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osak-kuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteil-la. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

Sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus sisältää yliopiston hallituksen määrit-telemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Yliopiston sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksis-ta (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoi-tusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

Rahoitussaatavat ja -velat

Rahoitussaatavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankinta-meneon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Vapaat rahastot

Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitustoi-minnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistami-sen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

Käyvän arvon hierarkia

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkia-tasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

<p>Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omai-suuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.</p>
--

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hinta-komponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamattomien osakkei-den ja osuuksien erä ovat pääomarahastosijoitukset.

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Tasojen 1-3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvattuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muis-ta kuin havainnoitavissa olevista syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostusperusta
Sijoitukset osake-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arv-ostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saata-villa ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua mark-kina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset korko-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arv-ostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arv-ostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuos-ittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoiisiin rahastoihin	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahas-ton arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat mark-kinanoteerauksiin tai parhaiten seuraaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen.

<p>Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittä-mistä ja esittämistä varten seuraaviin ryhmiin:</p>

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahastosijoi-tukset, korko-, sähkö- ja valuutta-johdannaiset	Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti
2. Lainat ja muut saamiset	Myynti- ja lainasaamiset, määräaikai-stalletukset ja muut vastaavat saamiset	Jaksotettu hankintameno

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankin-nan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvai-kutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

<p>Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittä-mistä varten seuraaviin ryhmiin:</p>
--

Rahoitusvelkojen ryhmä	Instrumentit	Arvostus-periaate
1. Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Korko- ja valuutta-johdannaiset	Käypä arvo, arvonmuutokset kirjataan tulos-vaikutteisesti
2. Jaksotettuun hankintame-noon kirjatut rahoitusvelat	Velkakirja-instrumentit	Jaksotettu hankintameno

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Tuotot yhteensä	633 810	407 846	637 352	414 967
Kulut yhteensä	430 881	387 904	435 600	396 633
Erotus	202 929	19 942	201 752	18 334
2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Business Finlandin avustustuotot	14 777	12 125	14 777	12 147
Suomen Akatemian avustustuotot	49 878	46 755	49 878	46 755
Euroopan unionin avustustuotot	24 236	24 228	24 236	24 228
Muut avustustuotot	17 671	12 494	17 671	12 494
Yhteensä	106 561	95 602	106 561	95 625
3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2021	Säätiö 2020		
Koulustustoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	102 233	91 707		
Avustustuotot	5 137	6 907		
Liiketoiminnan tuotot	1 294	1 682		
Muut tuotot	275	572		
	108 939	100 868		
Kulut				
Kulut yhteensä	150 013	138 717		
Koulustustoiminta yhteensä	-41 075	-37 849		
Tutkimus/T&K -toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	121 629	118 426		
Avustustuotot	99 143	86 958		
Liiketoiminnan tuotot	24 985	21 176		
Muut tuotot	5 306	7 201		
	251 063	233 761		
Kulut				
Kulut yhteensä	221 714	213 821		
Tutkimus/T&K -toiminta yhteensä	29 349	19 940		
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 698	2 261		
Avustustuotot	2 281	1 729		
Liiketoiminnan tuotot	575	421		
Muut tuotot	122	143		
	5 676	4 554		
Kulut				
Kulut yhteensä	5 539	5 306		
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	137	-752		
LIIKEVOITTO	-11 589	-18 661		
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	225 884	38 846		
Tilinpäätössiirrot	-11 014	34		
Tuloverot	352	277		
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	202 929	19 942		

Vuoden 2020 vertailuvuot on laskettu uuden laskentaperiaatteen mukaisina

Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko- ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisoppimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannaisoppimusten vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

Arvonlisäverokompensaatioosaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden lakisääteisiin perustehtäviin liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteen arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakot on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelmakaavasta poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslaskelmaa ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty Asunto Oy Kartanontanhuua (31,45 %), koska yhtiön yhdisteleminen ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin taloudellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poistoaika on viisi vuotta. Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien voitto”.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TULOSLASKELMA (KPA 3 §)	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
VARSINAINEN TOIMINTA				
Tuotot	139 119	126 794	160 078	145 118
Kulut	377 267	357 843	396 679	375 523
Henkilöstökulut	258 652	243 119	270 755	254 323
Poistot ja arvonalentumiset	12 243	12 424	27 991	28 392
Muut kulut	106 372	102 300	97 933	92 807
Tuotto-/Kulujäämä	-238 148	-231 049	-236 601	-230 405
VARAINHANKINTA				
Tuotot	13 049	1 745	13 049	1 745
Kulut	986	1 027	986	1 027
SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot	157 300	58 674	151 290	53 003
Kulut	33 124	23 022	30 197	20 184
Käyvän arvon muutos	89 644	2 476	89 925	2 908
YLEISAVUSTUKSET	226 560	212 388	226 560	212 388
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	214 295	20 185	213 040	18 428
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos	-11 014	34	-11 014	34
Tuloverot	352	277	274	128
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	202 929	19 942	201 752	18 334
5. HENKILÖSTÖKULUT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Palkat ja palkkiot	218 926	207 906	228 884	217 297
Eläkekulut	34 908	31 604	36 703	33 114
Muut henkilösivukulut	6 008	4 835	6 360	5 139
Yhteensä	259 842	244 345	271 946	255 550
6. MUUT KULUT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12 524	10 938	12 861	11 233
Matkakulut	1 269	2 247	1 301	2 302
Palvelujen ostot	38 999	36 258	52 518	46 848
Muut kulut	10 529	10 615	20 359	21 964
Yhteensä	63 322	60 057	87 040	82 346
7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN TULOSLASKELMA		Koko liiketoiminta (sis.elinkeinotoiminnan)	Vain elinkeinotoiminta	
	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Säätiö 2021	Säätiö 2020
Liikevaihto	26 855	23 598	13 316	13 478
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	7 260	6 674	3 471	3 607
Eläkekulut	726	876	611	618
Muut henkilösivukulut	1 041	1 122	885	1 010
	9 026	8 672	4 967	5 235
Poistot	38	21	9	6
Liiketoiminnan muut kulut	10 125	11 179	6 593	6 867
LIIVEVOITTO	7 665	3 726	1 747	1 370
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot sijoituskiinteistöistä	5 673	4 223	0	0
Kulut sijoituskiinteistöistä	12 591	9 797	0	0
	-6 918	-5 574	0	0
Tuloverot	352	277	352	277
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	395	-2 126	1 395	1 093

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	200	219	200	219
Liikearvo	0	0	210	210
Rakennukset ja rakennelmat	7	25	17 667	16 264
Koneet ja kalusto	11 921	11 673	15 155	15 216
Muut aineelliset hyödykkeet	8	8	450	904
Lisäpoistot	106	499	218	42
Yhteensä	12 243	12 424	33 900	32 854
9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	13 049	1 745	13 049	1 745
Keräysten ja lahjoitusten kulut	986	1 027	986	1 027
	12 063	717	12 063	717
10. VARSINAINEN SIIJOITUSTOIMINTA	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot	66	1 220	66	1 220
Myyntivoitot	128 889	41 156	128 889	41 156
Muut tuotot	17 633	6 393	17 633	6 393
	146 588	48 770	146 588	48 770
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut				
Korkokulut	79	277	79	277
Myyntitappiot	2 071	5 569	2 071	5 569
Muut kulut	15 541	4 423	15 541	4 423
	17 691	10 269	17 691	10 269
Käyvän arvon muutos	86 375	2 678	86 375	2 678
	215 272	41 179	215 272	41 179
11. RAHOITUSTOIMINTA	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Rahoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot	300	300	0	0
Sijoituskiinteistöjen tuotot	5 673	4 230	4 555	4 230
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 739	5 375	147	4
	10 711	9 905	4 702	4 234
Rahoitustoiminnan kulut				
Sijoituskiinteistöjen kulut	12 591	9 797	9 461	6 719
Muut kulut	2 842	2 956	3 044	3 196
	15 433	12 753	12 506	9 915
Käyvän arvon muutos	3 269	-203	3 550	230
	-1 452	-3 051	-4 254	-5 451
12. TULOVEROT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Tilikauden verot	352	277	708	512
Laskennallisten verojen muutos	0	0	-434	-384
Yhteensä	352	277	274	128

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	3 079	2 724	3 079	2 725
Lisäykset	350	375	350	375
Vähennykset	-1	-21	-1	-21
Poistamaton hankintameno 31.12.	3 427	3 079	3 428	3 079
Kertyneet poistot 1.1.	-2 126	-1 594	-2 126	-1 594
Tilikauden poisto	-269	-532	-269	-532
Kertyneet poistot 31.12.	-2 394	-2 126	-2 395	-2 126
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 033	953	1 033	953
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 483	2 483
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	2 483	2 483
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-1 031	-827
Tilikauden poisto	0	0	-203	-204
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-1 234	-1 031
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	1 249	1 453
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	230	220	230	220
Lisäykset	2	15	2	15
Vähennykset	-22	-5	-23	-5
Poistamaton hankintameno 31.12.	210	230	209	230
Kertyneet poistot 1.1.	-202	-202	-202	-202
Kertyneet poistot 31.12.	-202	-202	-202	-202
Kirjanpitoarvo 31.12.	8	28	8	28
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 041	981	2 290	2 434

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	0	0	37 145	37 118
Lisäykset	0	0	818	26
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	37 963	37 145
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	37 963	37 145
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	191	164	539 823	525 443
Lisäykset	0	28	32 044	14 382
Vähennykset	0	0	-140	-1
Poistamaton hankintameno 31.12.	191	191	571 727	539 823
Kertyneet poistot 1.1.	-166	-141	-127 962	-111 693
Tilikauden poisto	-7	-25	-17 785	-16 269
Kertyneet poistot 31.12.	-173	-166	-145 748	-127 962
Kirjanpitoarvo 31.12.	18	25	425 980	411 861
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	125 084	114 125	160 214	148 478
Lisäykset	17 310	11 448	23 379	12 234
Vähennykset	-3	-488	-3	-498
Poistamaton hankintameno 31.12.	142 391	125 084	183 591	160 214
Kertyneet poistot 1.1.	-90 292	-78 434	-103 065	-87 637
Tilikauden poisto	-11 959	-11 859	-15 193	-15 435
Muuntoero	0	0	-4	7
Kertyneet poistot 31.12.	-102 251	-90 292	-118 261	-103 065
Kirjanpitoarvo 31.12.	40 140	34 792	65 329	57 149
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	797	747	5 763	5 722
Lisäykset	24	50	310	42
Poistamaton hankintameno 31.12.	821	797	6 073	5 763
Kertyneet poistot 1.1.	-15	-7	-1 155	-742
Tilikauden poisto	-8	-8	-450	-413
Kertyneet poistot 31.12.	-23	-15	-1 605	-1 155
Kirjanpitoarvo 31.12.	798	782	4 468	4 608
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	6 212	3 416	44 310	26 948
Lisäykset	12 518	9 353	30 191	39 869
Vähennykset	-12 055	-6 557	-51 133	-22 507
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 676	6 212	23 367	44 310
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 676	6 212	23 367	44 310
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	47 632	41 811	557 107	555 073

Aalto-yliopistokonserni omistaa merkittävän määrän rakennuksia Otaniemessä, Töölössä ja Kirkkonummen Metsähovissa. Keskinäisten kiinteistöyhtiöiden kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo oli 498 miljoonaa euroa (502 miljoonaa euroa). Ulkopuolinen palveluntarjoaja arvioi kiinteistöomaisuuden markkina-arvon vuosittain. Vuonna 2021 kiinteistöomaisuuden markkina-arvo oli 715 miljoonaa euroa (710 miljoonaa euroa). Arvioitua markkina-arvoa ei ole käytetty tilinpäätöksen koostamisessa.

Aalto-yliopisto käyttää kiinteistöomaisuuttaan pääasiassa ydintoimintoihinsa ja osin ulosvuokraukseen. Yliopisto vuokraa tiloja yhteistyökumppaneille, startup-yrityksille, kampusravintoloille ja muille palveluntarjoajille. Vuokraustoiminnan liikevaihto oli 8,8 miljoonaa euroa (7,1 miljoonaa euroa), ja kaikkiaan 47 500 m² (46 000 m²) oli vuokrattuna vuoden lopussa.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

15. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2021	Säätiö 2020		
Suomen Akatemia	3 664	1 434		
Saatu investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2021 on 6 327 617 € (4 077 162 € vuonna 2020).				
16. SIIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	67 564	67 564	0	0
Lisäykset	3	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	67 566	67 564	0	0
Osuudet osakkuusyriksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 580	3 431	3 941	3 821
Lisäykset	111	149	222	149
Vähennykset	-3 691	0	-3 691	-30
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	3 580	472	3 941
Osuudet omistusyhteisyritysissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 441	4 441	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 441	4 441	0	0
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 022	4 424	7 192	6 318
Lisäykset	4 624	799	4 624	1 075
Vähennykset	-139	-202	-139	-202
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 507	5 022	11 677	7 192

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

17. SIIJOITUSTOIMINNAN VARALLISUUS	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon				
Sijoitukset osakerahastoihin	726 950	684 809	726 950	684 809
Sijoitukset korkorahastoihin	180 176	159 037	180 176	159 037
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	413 549	281 804	413 549	281 804
Sijoitukset yhteensä	1 320 676	1 125 650	1 320 676	1 125 650

	Kotipaikka	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina- arvo 31.12.	Kirjanpito- arvo 31.12.
Rahastot *				
AQR Managed Futures Offshore Fund	Caymansaaret	25 053	21 353	21 353
AQR Style Premia All Country Equity Fund	Luxembourg	119 079	165 171	165 171
AQR Style Premia Offshore Fund	Caymansaaret	24 091	16 935	16 935
Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd	Caymansaaret	14 411	15 660	15 660
Brevan Howard Fund Limited	Caymansaaret	18 981	18 817	18 817
Capital Four Invest European Loan & Bond Fund	Luxembourg	18 538	22 521	22 521
Capstone Global (Offshore) Limited	Caymansaaret	17 706	17 434	17 434
Concordia G-10 Fixed Income Relative Value	Caymansaaret	16 818	19 782	19 782
Eaton Vance International Emerging Markets Local Income Fund	Irlanti	32 816	33 169	33 169
eQ Eurooppa Indeksi 1 K	Suomi	31 045	57 046	57 046
iSharesMSCI Japan ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	53 642	57 200	57 200
iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	30 141	28 854	28 854
iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	87 287	94 550	94 550
iShares MSCI USA ESG Screened UCITS ETF	Irlanti	47 354	60 417	60 417
iShares USD TIPS UCITS ETF	Irlanti	8 150	8 765	8 765
iShares USD Treasury 7-10yr UCITS ETF	Irlanti	13 145	12 515	12 515
Xtrackers S&P500 Equal Weight UCITS ETF	Irlanti	30 334	40 803	40 803
Evli Suomi Pienyhtiöt B	Suomi	10 065	41 418	41 418
Hamilton Lane Aalto Fund	Luxemburg	124 570	161 360	161 360
Kirkoswald Global Macro Fund Ltd	Caymansaaret	14 059	16 790	16 790
LGT EM Frontier LC Bond Fund	Irlanti	30 000	29 818	29 818
Lodbrok European Credit Opportunities Fund	Caymansaaret	13 000	14 525	14 525
Millstreet Credit Offshore Fund	Caymansaaret	12 336	16 664	16 664
Mirae Asset Asia Great Consumer Equity Fund	Luxemburg	11 617	19 160	19 160
MW Systematic Alpha Plus Fund	Irlanti	15 040	19 441	19 441
MW TOPS China A Share	Irlanti	25 000	25 018	25 018
OP-Euro A	Suomi	16 784	16 676	16 676
OP-Obligaatio Prima A	Suomi	19 996	21 004	21 004
Robeco QI Global Dynamic Duration	Luxemburg	36 000	35 707	35 707
Robeco QI IGD Conservative Equities	Alankomaat	19 624	24 205	24 205
Robeco QI IGD Momentum Equities	Alankomaat	16 953	25 294	25 294
Robeco QI IGD Quality Equities	Alankomaat	16 915	25 350	25 350
Robeco QI IGD Sustainable Multi-Factor Equities	Alankomaat	35 000	39 718	39 718
Robeco QI IGD Value Equities	Alankomaat	15 048	22 745	22 745
Sandbar Fund Limited	Caymansaaret	13 000	12 454	12 454
Systematica Alternative Markets Fund	Caymansaaret	9 921	15 632	15 632
The Tudor BVI Global Fund	Caymansaaret	16 101	17 312	17 312
Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	15 000	13 063	13 063
Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	17 400	16 327	16 327
		1 092 018	1 320 676	1 320 676

Lyhytaikaiset saamiset

Muut saamiset ja siirtosaamiset	1 528	1 528	1 528
Rahat ja pankkisaamiset	34 892	34 892	34 892

Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä **1 128 438** **1 357 096** **1 357 096**

*) Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.

Muut osakkeet ja osuudet

Asunto-osakkeet	3 472	3 472	3 472
IPR- ja muut osakkeet	1 142	5 498	5 498
Muut osakkeet	537	537	537
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (Säätiö)	5 151	9 507	9 507

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

18. PITKÄAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Pitkäaikaiset lainasaamiset				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	236 570	458 615	0	0
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 000	2 000	1 000	1 000
Yhteensä	238 570	460 615	1 000	1 000
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2022-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035.				
Muut pitkäaikaiset saamiset				
Alv-kompensaatioita saaminen	325	0	325	0
Muut pitkäaikaiset saamiset	0	0	0	43
Yhteensä	325	0	325	43
19. LYHYTAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Myyntisaamiset				
Alle 30 pv	31 527	29 140	33 131	30 452
30-180 pv	989	1 282	1 085	1 468
181-364 pv	537	562	539	578
Yli 364 pv	461	120	483	120
Yhteensä	33 514	31 104	35 238	32 617
Muut lyhytaikaiset saamiset				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	213 735	0	0	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	488	902	0	0
Annetut käteisvakuudet	2 240	3 280	2 240	3 280
Maksetut ennakot	15	382	15	382
Arvonlisäverosaaminen	0	0	800	935
Alv-kompensaatioita saaminen	1 645	1 876	1 645	1 876
Johdannaissaamiset	1 062	2 151	1 062	2 151
Muut lyhytaikaiset saamiset	6 415	2 409	6 509	2 447
Yhteensä	225 602	11 000	12 273	11 070
Siirtosaamiset				
Sijoitustoiminnan siirtosaamiset	465	432	465	432
Laskuttamattomat saamiset	9 211	10 865	9 211	10 910
Muut siirtosaamiset	1 659	576	1 989	818
Yhteensä	11 336	11 873	11 666	12 160
Lyhytaikaiset saamiset	270 451	53 977	59 177	55 847
20. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	Säätiö 2021	Säätiö 2020		
Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot				
Tuloslaskelman kulut	103 469	104 322		
Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin	18 039	15 152		
Yhteensä	121 508	119 474		
Kompensoitavat arvonlisäverot				
Tuloslaskelman kuluista	24 179	17 539		
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	2 691	2 955		
Kompensoitava alv	26 869	20 493		
OKM:itä saatu alv-kompensatio	-22 292	24 953		
Tilikauden alv-kompensaatioita saava/-velka	4 577	-4 460		
Alv-kompensaatioita saava/-velka 1.1.	-4 492	1 748		
OKM:n alv-kompensatiotilitys	33	-1 780		
Tilikauden alv-kompensatiovelka	4 577	-4 460		
Alv-kompensatiovelka (netto) 31.12.	119	-4 492		
21. RAHOITUSARVOPAPERIT	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Markkina-arvo 31.12.	0	0	9 503	6 830
Kirjanpito-arvo 31.12.	0	0	9 503	6 830

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

22. OMA PÄÄOMA	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	445 618	440 885	445 618	440 885
Lisäykset, valtion pääomitus	0	4 733	0	4 733
Pääomarahasto 31.12.	445 618	445 618	445 618	445 618
Toimintapääoma 1.1.	154 644	154 644	154 644	154 644
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.	11 690	18 249	11 690	18 249
Saadut lahjoitukset	6 851	532	6 851	532
Rahastojen käyttö	-3 019	-2 297	-3 019	-2 297
Siirto rahastojen välillä	0	-4 794	0	-4 794
Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.	15 522	11 690	15 522	11 690
Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.	48 788	42 263	48 788	42 263
Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto	8 638	3 564	8 638	3 564
Rahastojen käyttö	-1 456	-1 835	-1 456	-1 835
Siirto rahastojen välillä	0	4 795	0	4 795
Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.	55 970	48 788	55 970	48 788
Yrittäjyysrahasto 1.1.	459	160	459	160
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	1 600	900	1 600	900
Rahaston käyttö	-1 889	-601	-1 889	-601
Yrittäjyysrahasto 31.12.	170	459	170	459
Tenure Track -rahasto 1.1.	26 015	23 444	26 015	23 444
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	0	3 100	0	3 100
Rahaston tuotto	1 301	1 172	1 301	1 172
Rahaston käyttö	-1 918	-1 701	-1 918	-1 701
Tenure Track -rahasto 31.12.	25 397	26 015	25 397	26 015
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.	324 204	207 198	324 204	207 198
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	41 179	153 346	41 179	153 346
Siirto Tenure Track -rahastoon	-1 301	-1 172	-1 301	-1 172
Siirto Yrittäjyysrahastoon	-1 600	-900	-1 600	-900
Siirto Edellisten tilikausien ylijäämiin	-27 439	-34 267	-27 439	-34 267
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.	335 043	324 204	335 043	324 204
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	85 961	185 894	105 350	207 125
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	0	0	-15	-233
Siirto Tenure Track -rahastoon	0	-3 100	0	-3 100
Siirto Tenure Track -rahastosta	1 918	1 701	1 918	1 701
Siirto Yrittäjyysrahastoon	0	0	0	601
Siirto Yrittäjyysrahastosta	1 889	601	1 889	0
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon	-41 179	-153 346	-41 179	-153 346
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	27 439	34 267	27 439	34 267
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	76 028	66 019	95 402	87 016
Tilikauden voitto/tappio	202 929	19 942	201 752	18 334
Oma pääoma yhteensä	1 591 321	1 377 379	1 609 519	1 396 768

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
23. SIDOTUT RAHASTOT					
Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, pääomittavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	0	0	46	0	46
Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, tulouttavat					
Aalto-yliopiston yleinen rahasto	13	0	0	0	13
Aalto auttaa -rahasto	4	0	1	0	5
Game Changers -rahasto	327	0	25	-61	290
Kampuskehitysrahasto	45	0	0	-14	31
Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö -rahasto	244	0	0	0	244
MIDE-rahasto	1	0	0	0	1
Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, pääomittavat					
Kauppateollinen koulutusala					
G. W. Sohlbergin rahasto	128	6	0	0	134
Gustav Pauligin rahasto	306	15	0	0	321
K. H. Lehtisen rahasto	69	3	0	0	72
Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	5 928	296	0	-42	6 182
Kauppakorkeakoulun rahasto	0	0	38	0	38
Kauppakorkeakoulun tukirahasto	1 680	84	0	-50	1 714
Kauppateollisen koulutusalan rahasto	5 046	252	246	0	5 544
Kaupunkitaloustieteen professorirahasto*	674	34	500	-126	1 081
KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto	453	23	0	-11	465
Lindforsin rahasto	327	16	0	0	343
Matti Lehden nimikkorahasto	135	7	0	-2	140
Nordean rahasto	1 672	84	0	0	1 756
Omistajuus-professorirahasto*	50	2	1 785	0	1 838
Opiskelijoiden stipendirahasto	7 483	374	17	-74	7 801
Osuustoiminnan executive in residence -rahasto*	0	0	113	-14	99
Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto	193	10	0	0	203
Pohjolan stipendirahasto	55	3	0	0	58
Talous- ja datatieteen professorirahasto*	1 770	88	250	-168	1 940
Tutkimusapuraharahasto	604	30	0	0	634
Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto	956	48	0	0	1 004
W. Bonsdorffin rahasto	2 996	150	0	-100	3 046
Weilin & Göösin stipendirahasto	3 192	160	0	-10	3 341

*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
23. SIDOTUT RAHASTOT					
Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, pääomittavat					
Tekniikan koulutusala					
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 502	125	0	-23	2 605
Alumnirahasto	23	1	0	0	24
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	2 014	101	0	-97	2 018
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	1 100	55	0	0	1 155
Arkkitehtien matka-apurahasto	52	3	0	-2	53
Bioinnovaatiokeskuksen professorirahasto*	0	0	2 500	0	2 500
Ernst Wirtzenin rahasto	184	9	0	-4	189
Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto	1 730	86	0	-26	1 790
Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessorirahasto*	558	28	0	-138	448
Informaatioverkostojen työelämäprofessorirahasto*	131	7	65	-115	88
Insinöörien matka-apurahasto	110	6	0	-3	113
Julius Tallbergin rahasto	186	9	0	-3	192
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	117	6	0	-3	119
Kemian tekniikan korkeakoulun rahasto	0	0	1	0	1
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	116	6	0	-2	120
Oy Strömberg Ab:n rahasto	51	3	0	-1	52
Professori E. J. Nyströmin rahasto	2 145	107	0	-64	2 188
Professori Hanneliuksen rahasto	33	2	0	-1	33
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	869	43	0	-38	874
Sähkötekniikan korkeakoulun rahasto	0	0	2	0	2
Tekniikan koulutusalan rahasto	0	0	380	0	380
Teknologiakasvatuksen työelämäprofessorirahasto*	170	9	0	-69	110
Teknos Winter Oy:n rahasto	107	5	0	-2	110
Teräsbetoni Oy:n rahasto	85	4	0	0	89
Tuotantotalouden rahasto	0	0	150	0	150
Tuote-palvelujärjestelmien myynnin työelämäprofessorirahasto*	241	12	20	-92	181
Yhdistetty opiskelijarahasto	89	4	0	-1	93
Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämäprofessorirahasto*	299	15	25	-138	201
Yritystoiminnan tukirahasto	1 619	81	0	0	1 700
Älyrakennusten työelämäprofessorirahasto*	0	0	0	-37	-37
Taiteiden koulutusala					
Helmi Grönlund-Herlinin rahasto	542	27	0	0	569
Taiteiden ja suunnittelun korkeakoulun rahasto	0	0	1	0	1
Taiteiden koulutusalan rahasto	0	0	60	0	60

*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
23. SIDOTUT RAHASTOT					
Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, tulouttavat					
Kauppateollinen koulutusala					
Kauppateollisen koulutusalan rahasto	19	0	137	0	156
Opiskelijoiden stipendirahasto	2	0	11	0	13
Tekniikan koulutusala					
Betonitekniiikan tutkimuksen rahasto	0	0	160	-9	151
Bioinnovaatiokeskuksen rahasto	0	0	5 000	-445	4 555
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	10	0	0	0	10
KAUTE-rahasto	43	0	0	0	43
Koneensuunnittelun tohtorikoulutuksen rahasto	0	0	70	0	70
Kvanttitekniikan tohtorikoulutusohjelman rahasto	0	0	0	-1	-1
Maa- ja vesitekniiikan tuki ry:n rahasto	200	0	0	0	200
Macademia-maisteriohjelman tukirahasto	0	0	30	0	30
Metanolitutkimuksen rahasto	0	0	50	-11	39
Metsähovin avaruustutkimusrahoitus	1	0	266	0	267
Norman Ernest Loveless -rahasto	504	0	0	-52	452
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	83	0	0	-3	80
Paloturvallisuustekniikan professuurirahasto	392	0	0	-47	345
Puunjälöstekniikan Prof. Maloney -rahasto	66	0	0	-65	0
Talotekniikan rahasto	89	0	0	-15	74
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	9	0	0	-9	0
Tekniikan koulutusalan rahasto	7 948	0	700	-1 825	6 823
Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto	871	0	0	-444	427
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	104	0	0	-5	99
Älyrakennusten tutkijakoulurahasto	0	0	110	0	110
Taiteiden koulutusala					
Muotoilun alan väitöskirjatyön rahasto	0	0	41	-12	28
Taiteiden koulutusalan rahasto	716	0	250	0	966
Sidotut rahastot yhteensä	60 478	2 439	13 049	-4 475	71 492

Sidottujen rahastojen varat käytetään yliopiston toimintaan lahjoittajien kohdistamalla tavalla. Pääomittaville rahastoille annetaan yliopiston sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan mukainen tuotto. Rahastot on ryhmitelty rahaston tyypin ja koulutusalan mukaan.

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Siirretty pääoma	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
24. VAPAAKORVAT RAHASTOT				
Sijoitustoiminnan ylijäämien rahasto	324 204	41 179	-30 340	335 043
Tenure Track -rahasto	26 015	1 301	-1 918	25 397
Yrittäjyysrahasto	459	1 600	-1 889	170
Yhteensä	350 678	44 080	-34 147	360 611

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
25. VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	274 034	257 623	280 003	262 257
Saadut ennakot	172	4 492	172	4 492
Saadut investointiavustukset	4 550	2 832	4 550	2 832
Johdannaissovelat	4 691	7 960	4 691	7 960
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	4 709	245	4 709	245
Yhteensä	288 156	273 152	294 125	277 786

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	13 589	62 989	14 876	65 686
Saadut ennakot	55 191	54 828	58 847	59 104
Ostovelat	9 683	7 945	16 723	13 548
Laskennalliset verovelat	0	0	4 949	5 383
Arvonlisäverovelka	1 330	994	1 352	994
Saadut investointiavustukset	1 778	1 245	1 778	1 245
Muut velat konserniyrityksille	40 369	45 613	0	0
Koordinoitavat varat	9 598	10 616	9 598	10 616
Muut lyhytaikaiset velat	10 966	11 640	12 802	14 820
Lomapalkkavelka	19 557	18 986	21 618	20 372
Muut siirtovelat	2 273	3 334	2 998	3 732
Yhteensä	164 333	218 189	145 542	195 501

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
26. LEASINGVASTUUT				
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	20	23	473	428
Myöhemmin erääntyvät maksut	2	9	1 418	1 620
Yhteensä	22	32	1 891	2 049

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
27. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)				
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	3 608	5 479	4 965	6 761
Myöhemmin erääntyvät maksut	4 489	3 658	13 842	13 475
Yhteensä	8 098	9 137	18 806	20 236

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
28. PAKOLLISET VARAUKSET				
Varaus käyttämättömistä vuokratiloista	0	466	54	521

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
29. SIIJOITUSSITOUKSET				
Sijoitussitoumusta jäljellä 1 000 €				
Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l, Luxemburg	275 486	232 352		

Sitovat sitoumukset, joita ei ole vielä maksettu, mutta joihin on sitouduttu voimassa olevin sopimuksin.

30. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät koronavaihtosopimuksia ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sopimukset pidetään lähtökohtaisesti sopimuskauden loppuun. Mikäli jokin sopimus päätettäisiin ennenaikaisesti, yliopisto on sitoutunut maksamaan päättämistä vastapuolelle aiheutuvat purkukustannukset.

Koronvaihtosopimuksilla suojataan lainasalkkua markkinakorkeiden nousulta vaihtamalla lainasopimusten vaihtuva korko kiinteäksi.

Säätiön nykyiset sopimukset erääntyvät vuosina 2022-2027. Yksi sopimuksista alkaa vasta tilikauden päättymisen jälkeen.

Korkojohdannaisia käytetään vain suojaavaan tarkoitukseen. Korkosuojaussopimusten ja suojattavien lainojen ehdot eivät ole yhteneväiset ja siksi johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Osassa koronavaihtosopimuksia suojauksen pääoma laskee sopimuskauden aikana. Myös osakkuusyhtiö Koy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23 A on suojannut lainojaan korkojohdannaisilla. Yhtiö on ilmoittanut johdannaiset tilinpäätöksensä liitetiedoissa.

Säätiön sijoitustoiminnassa johdannaisia voidaan käyttää sijoitusstrategian mukaisesti kolmeen käyttötarkoitukseen: suojaustarkoitukseen, allokaatiomuutoksiin tai sijoitustoiminnan tehokkaampaan toteuttamiseen. Vuonna 2021 sijoitustoiminnassa on käytetty valuuttajohdannaisia sijoitussalkun valuuttariskien suojaamiseen.

Avoimien johdannaissopimusten kohde-etuusarvot sekä käyvät arvot on esitetty alla.

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	123 750	125 625	125 750	128 750
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	-4 691	-7 960	-4 735	-10 976

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Valuuttajohdannaiset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	166 522	132 524	166 522	132 524
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	532	2 151	532	2 151

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
31. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN				
Rahalaitoslainat	287 623	320 613	295 879	324 938
Annetut kiinnitykset	0	0	12 800	12 800
Muut lainat	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset yhteensä	0	0	13 800	13 800

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
32. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA				
Rahalaitoslainat	128 201	142 159	130 024	146 793

33. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu.

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Alv-palautusvastuu 31.12.				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	45 342	44 856
Keskeneräiset hankkeet	0	0	3 938	8 887
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.	0	0	49 280	53 744

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	80 314	72 740
Keskeneräiset hankkeet	0	0	3 938	8 887
Yhteensä	0	0	84 252	81 627

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

34. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT

LUOKITTAIN	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Sijoitusomaisuus				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Sijoitukset				
Taso 1	1 159 315	1 035 573	1 159 315	1 035 573
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	161 360	90 078	161 360	90 078
Yhteensä	1 320 676	1 125 650	1 320 676	1 125 650
Valuuttajohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	532	2 151	532	2 151
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	532	2 151	532	2 151

Tasolle 3 määriteltyjen erien täsmäytyslaskelma

	Säätiö 2021	Säätiö 2020
Avaussaldo 1.1.	124 570	46 860
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	36 791	2 430
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0	0
Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno	0	40 788
Siirrot pois tasolta 3	0	0
Saldo 31.12.	161 360	90 078

Tason 3 herkkyysanalyysi 31.12.2020

	Käypien arvojen muutos	
	Voittoa	Tappiota
Markkina-arvojen muutos (20 %)	32 272	-32 272

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Rahoitusarvopaperit				
Taso 1	0	0	9 503	6 830
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	9 503	6 830
Korkojohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	0
Rahoitusvelat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Korkojohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	4 691	7 960	4 674	7 960
Yhteensä	4 691	7 960	4 674	7 960
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat				
Rahalaitoslainat				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	287 623	320 613	294 879	328 125
Yhteensä	287 623	320 613	294 879	328 125

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2021 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen väliillä.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimitit on lisäksi määritetty säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimitteissä sekä treasury-politiikassa.

Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2021
Osakemarkkinat	-20 %
Vaikutus tulokseen	-165 463
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-165 463

Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakautuma sijoitusinstrumenttien kohdesijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2021
Euron vahvistuminen vs. muut valuutat	10 %
Vaikutus tulokseen	-88 156
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-88 156

Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

	Korko -1 %	Korko +1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen	9 494	0
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Vaihtuvakorkoiset korolliset lainat		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	460	-1 203
Korkojohdannaiset		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	-921	921
Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena	-2 667	2 667
Kokonaisvaikutus	6 366	2 385

Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

Maksusitoumukset	Yhteensä	1 vuosi	2-5 vuotta	6-10 vuotta	Yli 10 vuotta
Sijoitussitoumukset	275 486	41 785	190 600	26 600	16 501
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset ja korot)	301 092	16 543	148 501	72 844	63 205
Leasingvelat	1 891	473	1 418	0	0
Ostovelat	16 723	16 723	0	0	0
Yhteensä	595 193	75 524	340 519	99 444	79 706
Johdannaissitoumukset (netto)					
Korkojohdannaiset	6 389	1 891	4 364	133	0
Valuuttajohdannaiset	1 061	1 061	0	0	0
Yhteensä	7 450	2 952	4 364	133	0

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Luottoriski

Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja Euroopan unioni. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskisiin ja hintariskisiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannaissojimus-ten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.

Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.

	-1 %	+1 %
Vaikutus tulokseen	-17 296	17 296
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Kokonaisvaikutus	-17 296	17 296

36. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä ei ollut 31.12.2021 vireillä oikeudenkäyntejä eikä niihin liittyviä taloudellisia riskejä.

37. MUUT VASTUUSITOUMUKSET

Kovenantit

Aalto-yliopisto-konsernin kampuskehityshankkeen investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön ottamilla lainoilla. Neuvotellut lainat ovat vakuudettomia ja niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista. Ehtoihin ei ole tehty materiaalisia muutoksia vuonna 2021.

Huoneistokohtainen lainaosuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 10,4 %:n osuudella, omistaen siellä 2 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä 0,5 M€ (1,4 M€).

Vastuut kiinteistöyhtiöiden kaupoista

Aalto-korkeakoulusäätiö on vuoden 2019 aikana myynyt neljä keskinäistä kiinteistöyhtiötä: Koy Espoon Lämpömiehenkuja 2, Koy Espoon Maarintie 6, Koy Espoon Tekniikantie 3 ja Koy Espoon Lämpömiehenkuja 3. Osakkeiden kauppakirjassa on määritelty erityisiä vastuusitoumuksia, joihin myyjä on sitoutunut ja joiden lauetessa myyjälle voi syntyä korvausvelvollisuus. Keskeisimmät sitoumukset koskevat yhtiöiden perustamiseen liittyvää jakautumista, vuokralaisen muutostöitä, rakennustöiden takuuaikaa sekä yhtiöiden kiinteistöjen tai niiden osien lunastamista.

Rakennusluvan vakuudeksi annetut kiinnitykset

Yliopisto on antanut Espoon kaupungille kaksi rakennuslupatakausta yhteismäärältään 301 385 euroa.

38. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Tilintarkastuspalkkiot	51	36	147	135
Veroneuvonta	0	0	0	6
Muut palkkiot	50	180	54	183
Yhteensä	101	216	201	324

39. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 281	3 170	3 281	3 170
Muu henkilöstö	1 350	1 335	1 515	1 511
Yhteensä	4 631	4 505	4 796	4 681

40. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

	Säätiö 2021	Säätiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	388	384	1 174	980

41. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISEET TALOUDELLISET TOIMET	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat		Vastikkeelliset			Velat ja vastuut
	Menot	Tulot	Menot	Saamiset		
Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	7 145	44 617	452 793	40 369	
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	25	3 630	0	29	
Näiden henkilöiden perheenjäsenet	2	0	149	0	0	
Yhteensä	2	7 170	48 396	452 793	40 398	

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

42. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

	Kotipaikka	Omistusosuus
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	100 %
Asunto Oy Hgin Eteläinen Hesperiankatu 4	Helsinki	10 %
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50 %
Otahalli Oy	Espoo	50 %
Aalto Holding Oy	Helsinki	100 %
Aalto Holding Oy:n omistukset		
Aalto University Executive Education Oy	Helsinki	100 %
Unigrafia Oy	Helsinki	31 %
Funidata Oy	Helsinki	19 %
Unihome Oy	Helsinki	19 %
Aalto University Executive Education Oy:n omistukset		
Aalto Executive Academy Pte Ltd	Singapore	100 %
FINVA Finanssikoulutus Oy	Helsinki	100 %
Keskinäiset kiinteistöyhtiöt		
Koy Bionova	Espoo	100 %
Koy Espoon Amfi	Espoo	100 %
Koy Espoon Betonimiehenkuja 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Kemistintie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Konemiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 10	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 24	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 3	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 7	Espoo	100 %
Koy Espoon Puumiehenkuja 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Sähkömiehentie 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Tietotie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Väre	Espoo	100 %
Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16	Helsinki	100 %
Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114	Kirkkonummi	100 %
Koy Otanimen Opiskelijakeskus	Espoo	100 %
Otaniemen Liikekeskus Oy	Espoo	100 %
Muut omistukset		
Asunto Oy Kartanontanhua	Espoo	31 %
DIMECC Oy	Tampere	4 %
CLIC Innovation Oy	Helsinki	1 %
Muovipoli Oy	Lahti	9 %
Vierumäen Loma-aika Oy	Heinola	7 %
Vierumäki Golf Oy	Helsinki	0,2 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	Espoo	0,2 %
Spin-out-yritykset		
Agilefant Oy	Helsinki	5 %
Iceye Oy	Espoo	1 %
Minima Prossessor Oy	Oulu	2 %
LaDiMo Oy	Espoo	4 %
Surgify Medical Oy	Helsinki	4 %
Xfold Imaging Oy	Helsinki	13 %