

2020

toiminta- kertomus & tilinpäätös

The logo consists of a large, bold, white letter 'A' followed by an exclamation mark '!', set against a dark background. The 'A' and '!' are positioned in the lower-left corner of the image, partially overlapping the black armchair and the floor.

A!

Aalto-yliopisto

Hallituksen toimintakertomus 2020



Aalto-yliopiston tehtävä

Yliopisto on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii tekniikan, kauppatieteiden ja taideollisuuden aloilla sekä niihin läheisesti liittyvillä aloilla.

Yliopiston tehtävänä ja toiminnan tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa kunnioittaen samalla eettisiä periaatteita ja suojellen ympäristöä. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Yliopiston kansallisen erityistehtävänä on korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen avulla tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, sen taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia.

Yliopisto noudattaa kaikessa toiminnassaan kansainvälisesti korkeatasoisen yliopistotoiminnan eettisiä periaatteita ja hyvää hallintotapaa sekä turvaa sisäisessä hallinnossaan opetuksen, tutkimuksen ja taiteen vapauden edellyttämän akateemisen itsehallinnon ja siihen olennaisesti kuuluvan professorikunnan riippumattomuuden.

Toiminta vuonna 2020

Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia leimasi vahvasti yliopiston kaikkea toimintaa vuonna 2020. Yliopisto pystyi sopeuttamaan toimintaansa nopeasti koronaviruskriisin aiheuttamaan poikkeustilanteeseen ja jatkamaan keskeisiä toimintojaan uusissa olosuhteissa varsin hyvin. Tämä oli mahdollista erityisesti henkilöstön ja opiskelijoiden sitoutuneisuuden, joustavan ja vastuullisen toiminnan sekä käynnissä olevassa digitalisaatio-ohjelmassa (Digital Aalto) tehdyn kehitystyön ja toteutettujen työkalujen ansiosta. Sekä opiskelijoiden että henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen nousi yhdeksi vuoden keskeisimmistä tavoitteista. Vuoden aikana valmistauduttiin myös uuteen vuonna 2021 alkavaan strategiakauteen laatimalla yliopiston uuden elävän strategian toimeenpanoa tukevat suunnitelmat sekä neuvoteltiin yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön välinen sopimus kaudelle 2021–2024.

Aalto-yliopiston akateemisten tulosten myönteinen kehitys jatkui edelleen, mikä näkyy muun muassa alakohtaisissa kansainvälisissä vertailuissa – yliopisto sijoittuu avainalueillaan jo kansainväliseen kärkeeseen. Aalto-yliopisto on suunnannut tutkimustaan seitsemälle avainalueelle, joilla yliopistolla on erityisiä vahvuuksia ja jotka ovat keskeisiä yhteiskunnan suurten haasteiden ratkaisemiseksi. Nämä alueet ovat ICT ja digitalisaatio, materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö, taide ja design, liiketoiminta, energiaratkaisut, rakennettu ympäristö sekä terveys ja hyvinvointi.

ICT ja digitalisaatio

ShanghaiRanking:
Telecommunication Engineering 34 (2019: 22)
Computer Science & Engineering 51–75 (2019: 47)
US News: Computer Science 56 (2019: 33)

Liiketoiminta muuttuvassa kansainvälisessä ympäristössä

ShanghaiRanking:
Management 27 (2019: 32)
Business Administration 24 (2019: 29)

Edelläkävät energiaratkaisut

ShanghaiRanking: Electrical & Electronic Engineering 76–100 (2019: 76–100)



Ihmislähtöinen rakennettu ympäristö

QS: Architecture/Built Environment 42 (2020: 41)
Marine/Ocean Engineering 35 (2019: –)

Taide ja design

QS: Art & Design 6 (2020: 7)

Terveys ja hyvinvointi

ShanghaiRanking: Medical Technology 101–150 (2019: 101–150)

Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö

ShanghaiRanking: Mining and Mineral Engineering 76–100 (2019: 76–100)
QS: Materials Sciences 98 (2020: 101–150)

Rankingit avainalueilla

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 lukuihin, ellei toisin mainita.

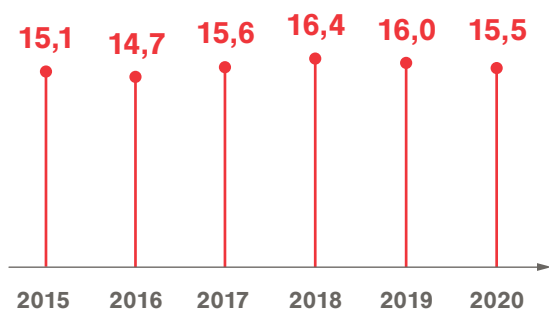
Vuoden 2021 alussa Aalto-yliopisto listattiin maailman 35. (37. vuonna 2020) kansainvälisimmäksi yliopistoksi Times Higher Educationin ”World University Rankings” -vertailussa, jossa oli mukana 1 500 yliopistoa. Vuoden 2020 Times Higher Educationin ”THE Young University Rankings” -vertailussa Aalto sijoittui alle 50-vuotiaista yliopistoista 20. (18.) sijalle maailmanlaajuisesti ja oli eurooppalaisista yliopistoista sijalla 10 (10). Rankingissa oli mukana 414 yliopistoa. QS World University Rankings ”Top 50 Under 50” -vertailussa, joka listaa 150 maailman parasta alle 50-vuotiaista yliopistoa, Aalto ylsi yhdeksännelle (9.) sijalle ja oli eurooppalaisista yliopistoista kolmanneksi (3.) paras. Laskentatavasta riippuen maailmassa on yhteensä 17 000–22 000 yliopistoa.

Vuoden 2020 ranking-utuuksia oli yliopistojen julkaisuja analysoiva World University Research Ranking, WURR, joka arvioi yliopistojen kykyä edistää tutkimuksensa yhteiskunnallista vaikuttavuutta tekemällä monitieteistä yhteistyötä. Aalto-yliopiston kokonaissijoitus vertailussa oli 23. maailmassa. Yliopisto ylsi sijalle 23 myös tutkimusyhteistyövertailussa. Monitieteisyyden vertailussa Aalto-yliopisto oli sijalla 29 maailmassa.

Merkittävät panostukset tenure track -urajärjestelmän mukaisiin professuureihin jatkuivat vuonna 2020. Vuoden 2020 lopussa urajärjestelmässä oli 286 (278) Aalto-yliopiston toiminnan aikana nimitettyä professoria. Heistä 34 (32) prosenttia oli kansainvälisiä ja 27 (26) prosenttia naisia. Ennen vuotta 2010 nimitettyjen professorien määrä oli 107 (112).

Tutkimus

Tutkimuksen laatu kehittyi edelleen myönteisesti. Vuonna 2020 vallinneiden poikkeusolosuhteiden vaikutukset tutkimustoimintaan tulevat oletettavasti näkymään yliopiston tuloksissa vasta seuraavien vuosien aikana. Eniten viittauksia saavien top 10 % -julkaisujen määrä säilyi edellisvuoden tasolla 1 512 (1 512) julkaisussa. Yliopistossa julkaistiin 2 464 (2 355) kansainvälistä vertaisarvioitua artikkelia tieteellisissä aikakauslehdissä. Yliopiston kilpailtu tutkimusrahoitus oli 91 (91) miljoonaa euroa.



Julkaisujen laatu

Luku ilmaisee, kuinka monta prosenttia Aalto-yliopiston tutkijoiden julkaisuista kuuluu omalla tieteenalallaan siteeratuimman 10 prosentin joukkoon maailmassa. Tunnusluku on otettu käyttöön vuonna 2015.

Vuonna 2020 Aalto-yliopistossa toimi kolme (6) tutkimuksen kansallista huippuyksikköä ja yliopistossa työskenteli kaksi (2) akateemikon arvonimeä kantavaa henkilöä. Aalto-yliopiston laadukkaasta tutkimuksesta ovat osoituksena myös 27 (24) Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahan saajaa, neljä (5) akatemiaprofessoria ja 44 (44) akatemiatutkijaa.

Vuonna 2020 Suomen Akatemia myönsi Aalto-yliopistolle 3,5 miljoonaa euroa tutkimusinfrastruktuurien kehittämiseen ja yhteistyöhön elinkeinoelämän kanssa. Rahoitus kohdentuu kuuteen eri infrastruktuuriin, joista neljä on Aalto-yliopiston koordinoimia: mikro- ja nanotieteen ja kvanttiteknologioiden OtaNano, digitaalisten tilojen ja etäläsnäolon MAGICs, luonnon ja synteettisten epäorgaanisten materiaalien RAMI RawMatTERS sekä bio- ja kiertotalouden Bioeconomy. Aalto-yliopistolla on koordinoituvastuu kolmesta merkittävästä tutkimusinfrastruktuurista, jotka ovat kansallisella tiekartalla: Bioeconomy, Otanano sekä RAMI RawMatTERS. Lisäksi yliopisto on mukana seitsemässä muussa kansallisen tiekartan tutkimusinfrastruktuurissa.

Yliopistojen profiloitumisen vahvistamiseksi kesäkuun 2020 haun perusteella Suomen Akatemian myöntämästä 100 miljoonasta eurosta Aalto-yliopisto sai 15,4 miljoonaa euroa, toiseksi suurimman summan kaikista suomalaisista yliopistoista. Profiloitumisrahoituksessa arvioidaan tutkimuksen laadun ja vaikuttavuuden kehittämisen konkreettisia suunnitelmia.

Aalto-yliopisto on menestynyt hyvin myös Suomen Akatemian vuonna 2018 käynnistämän lippulaivaohjelman rahoitushaussa. Kolmannessa haussa vuoden 2020 lopulla valittujen neljän uuden lippulaivan myötä ohjelmassa on nyt kymmenen lippulaivaa. Aalto-yliopisto koordinoi näistä Suomen tekoälykeskuksen (FCAI) ja Materiaalien biotalouden (FinnCERES) lippulaivoja sekä osallistuu lisäksi Fotoniikan tutkimuksen ja innovaatioiden (PREIN) ja geeni-, solu, ja nanoterapia kroonisten sairauksien hoidossa (GeneCellNano) -lippulaivoihin. Lippulaivaohjelma tukee korkeatasoista tutkimusta, ja ohjelmalla luodaan tulevaisuuden osaamista ja kestäviä ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin. Lisäksi ohjelmalla edistetään taloudellista kasvua kehittämällä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Jane ja Aatos Erkon säätiö myönsi 10,5 miljoonaa euroa Aalto-yliopistolle bioinnovaatiokeskuksen perustamiseen. Summa on säätiön historian suurimpia ja merkittävä panostus monialaiseen yhteistyöhön ja kestäväen kehityksen edistämiseen.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 lukuihin, ellei toisin mainita.

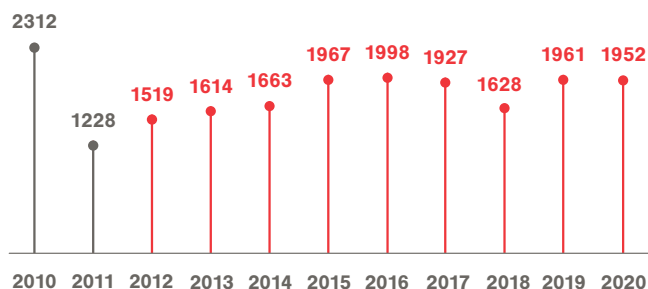
Aalto-yliopisto tukee avoimen tieteen kulttuuria tutkimusyhteisössä ja pyrkii siten vahvistamaan tutkimuksen vastuullisuutta ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Nopea ja tehokas pääsy tutkimustietoon edistää myös tieteiden välistä tutkimusta, nopeuttaa uusien keksintöjen syntymistä ja nostaa tieteen laatua mahdollistamalla tutkimustulosten varmentamisen. Keskeinen avoimen tieteen muoto Aalto-yliopistossa ovat avoimet julkaisut. Vuonna 2020 avointen julkaisujen osuus yliopiston kaikista julkaisuista kasvoi edelleen ja oli 75 (71) prosenttia.

Opetus

Pandemiatilanne vaikutti merkittävästi opetuksen ja oppimisen järjestämiseen vuonna 2020. Yliopiston määrätietoinen verkko-opetuksen ja siihen liittyvien palveluiden kehittäminen mahdollisti osaltaan siirtymisen pääosin etämuodossa toteutettavaan opetukseen nopealla aikataululla. Matkustusrajoitusten estäessä opiskelijoiden kansainvälisen liikkuvuuden myös liikkuvuusjaksoja on toteutettu etäopiskelun keinoin. Virtuaalisen liikkuvuuden kehittäminen ja kansainvälistymiskokemuksen varmistaminen ovat tärkeitä kehittämiskohteita jatkossa. Myös opiskelijavalintojen suorittaminen poikkeusoloissa edellytti uusimuotoisen toteutustavan suunnittelua kansallisessa yhteistyössä.

Vuoden aikana suoritettiin 1 340 (1 340) kandidaatin, 1 952 (1 961) maisterin ja 214 (235) tohtorin tutkintoa. Vuonna 2020 Aalto-yliopiston perustutkinto-opiskelijoiden määrä kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna oli 11 910 (11 205). Tutkinto-opiskelijoiden kokonaismäärä oli 18 285 (17 626). Perustutkinto-opiskelijat suorittivat yhteensä 555 902 (510 598) ECTS-opintopistettä, mikä vastaa keskimäärin 36 (34) opintopistettä ilmoittautunutta perustutkinto-opiskelijaa kohden. Kansainvälisiä opiskelijoita oli 3 667 (3 738), joista 83 (75) prosenttia suoritti kokonaista tutkintoa.

Kandidaatintutkinnot jäivät 14 (14) prosenttia ja tohtorintutkinnot seitsemän (ylitti 2) prosenttia opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittuja tavoitetasoja alhaisemmaksi, ja maisterintutkintojen kokonaismäärä ylitti tavoitteen neljällä (4) prosentilla. Maisterintutkintojen alakohtainen tavoitetaso ylittyi taiteen alalla 95 (70) prosenttia, mutta jäi kauppatieteiden alalla 17 (24) prosenttia ja tekniikan alalla kaksi (ylitti 4) prosenttia alle tavoitetason. Vähintään 55 opintopistettä vuodessa opiskelleiden opiskelijoiden osuus kasvoi edelleen ja oli 39 (36) prosenttia. Opetuksen laadun parantamiseksi tehty systemaattinen työ näkyi valtakunnallisen kandidaattikyselyn edelleen parantuneissa tuloksissa. Aalto-yliopisto on asettanut pistekeskisarvon tavoitteeksi vähintään 4,1 vuonna 2024. Vuonna 2020 pistekeskisarvo oli 3,99 (3,92).



Ylemmät korkeakoulututkinnot (lkm)

Tutkinnonuudistukset ja niihin liittyvät siirtymävaiheet ovat vaikuttaneet ylempien korkeakoulututkintojen määrään vuosina 2010, 2011 ja 2018.

Aalto-yliopiston kandidaattiohjelmiin kohdistuu voimakas hakupaine. Edelliseen vuoteen verrattuna hakemusten lukumäärä kasvoi yhteensä 18 prosenttia ja hakijoiden lukumäärä 13 prosenttia. Ensisijaisten hakemusten osuus kaikista hakemuksista oli noin 47 prosenttia (taide 81 %, kauppatieteet 60 % ja tekniikka 32 %). Aalto-yliopiston uudet englanninkieliset kandidaattiohjelmat ovat osoittautuneet erittäin vetovoimaisiksi ja nousivat heti käynnistyessään suosituimpien kandidaattihakukohteiden joukkoon. Englanninkielisiin ohjelmiin hakeutuvat ulkomaalaisten opiskelijoiden lisäksi myös suomalaiset opiskelijat.

Vastatakseen kansallisiin osaajatarpeisiin Aalto-yliopisto on sitoutunut tutkintokoulutuksen määrän merkittävään lisäämiseen omilla aloillaan. Tätä silmällä pitäen yliopisto on lisännyt merkittävästi aloituspaikkoja jo syksyllä 2020 ja on lisäksi sopinut opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa lisäaloituspaikoista ja niihin kohdennettavasta rahoituksesta vuosina 2021–2024. Aloituspaiikkojen lisääminen on perusteltua korkeakoulutuksen saavutettavuuden, alueellisen tasa-arvon, alueellisen työvoimakysynnän ja koko korkeakoulukentän rakenteellisen tasapainon kannalta.

Aalto-yliopiston opetuksen ja oppimisen strategista kehittämistä jatkettiin edelleen neljän pääteeman alueella: koulutusohjelmien laadullinen kehittäminen, opiskelijoiden hyvinvointi ja opiskelukyvyt, työelämätaitojen kehittäminen ja haastepohjainen opetus sekä sähköisen opetuksen ja oppimisen edistäminen. Vuonna 2020 toteutetun opetuksen ja oppimisen arvioinnin (TEE 2020) tavoitteena oli tunnistaa koulutuksen kehittämistarpeita sekä tehdä näkyväksi ja arvioida koulutuksen saavutuksia yliopiston kymmenen ensimmäisen toimintavuoden aikana. Arvioinnin painoalueita olivat koulutusohjelmien johtaminen, opiskelijoiden tiedon ja kompetenssin kasvu ja kehittyminen koulutusohjelmissa, monialaisuuden toteutuminen sekä opintojen sujuvuus. Loppuraportti TEE 2020 -arvioinnista yhteenvetoinen ja kehittämissuhteiksi valmistaan valmistuu vuoden 2021 alkupuolella.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 lukuihin, ellei toisin mainita.

Vuonna 2020 kaikki Suomen korkeakoulut sitoutuivat yhteiseen digivisioon, jonka tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön, tukea Suomen kilpailukykyä ja nostaa Suomi joustavan oppimisen mallimaaksi. Aalto-yliopisto toimi yhdessä Metropolia-ammattikorkeakoulun kanssa Digivisio 2030 -hankkeen vastuukorkeakouluna.

Elämänlaajuisen oppimisen kehittäminen oli myös keskeinen teema vuonna 2020. Aalto-yliopiston avoin yliopisto ja erityisesti väyläopinnot kohti tutkinto-opintoja jatkoivat suosiotaan. Aalto-yliopisto tarjoaa johdon koulutusta ja täydennyskoulutusta Aalto University Executive Education Oy:n (Aalto EE) kautta. Aalto EE ylsi vuonna 2020 Financial Timesin liikkeenjohdon koulutusta tarjoavien arvioinnissa sijalle 42 (38), ja se kuuluu näin ollen liikkeenjohdon koulutajien yhden prosentin kärkeen maailmassa.

Taiteellinen toiminta

QS World University Rankings arvioi Aalto-yliopiston olevan taiteen ja muotoilun alalla sijalla kuusi (7) ja arkkitehtuurin alalla sijalla 42 (41) maailmassa. Ceoworld Magazine puolestaan listasi Aalto-yliopiston maailman kolmanneksi parhaaksi muotialan kouluttajaksi vuonna 2020.

Koronaviruspandemia häytti vuonna 2020 taiteellista toimintaa merkittävästi. Suuri osa suunnitelluista taidetapahtumista ja -tilaisuuksista joko peruttiin tai siirrettiin pidettäväksi myöhemmin. Erityisen voimakkaasti pandemia näkyi kansainvälisissä taiteellisen toiminnan tuloksissa. Vuonna 2020 kansainvälisiä taiteellisen toiminnan tuloksia kertyi yhteensä 67 kappaletta, vuonna 2019 vastaava luku oli 168. Yhteensä taiteellisen toiminnan tuloksia vuonna 2020 kirjattiin 217, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 431.

Määrällisten tulosten laskusta huolimatta Aalto-yliopiston taiteellinen toiminta oli vaikuttavasti esillä kansainvälisillä foorumeilla. Kansainvälisesti tunnustettu muotoilija ja Aalto-yliopiston nykymuotoilun käytänteiden professori Julia Lohmann oli yksi 40:stä Maailman talusfoorumien vuosikokoukseen Davosiin kutsutusta kulttuurivaikuttajasta. Foorumissa esillä ollut Hidaka Ohmu -merilevypaviljonki kehottaa nopeisiin muutoksiin ilmastokriisin ratkaisemiseksi. Paviljonki voitti Dezeen Awards 2021 -kilpailussa Sustainable Design 2020 -kategoriassa. Aalto-yliopiston toimijat olivat näyttävästi esillä kansallisissa taiteen alan kilpailuissa. Merkittävä yliopiston opettajien saama kansallinen tunnustus vuonna 2020 oli Arkkitehtuurin Finlandia-palkinto, jonka saivat arkkitehdit Kimmo Lintula, Niko Sirola, Mikko Summanen Olympiastadionin peruskorjauksesta.

Kaikille Aalto-yliopiston opiskelijoille suunnattujen taideperustaisten kurssien, University Wide Art Studies (UWAS), toteutus jatkui. Opiskelijat saattoivat vuonna 2020 valita 33 (29) erilaisesta UWAS-kurssista, joissa eri aiheisiin keskittyvillä kokeellisilla taiteen ja muotoilun kursseilla edistetään eri taustoista tulevien opiskelijoiden kohtaamisia. Kursseille osallistui yhteensä yli 400 opiskelijaa yliopiston kaikista korkeakouluista. Muotoilun opetusta

Aalto-yliopiston eri koulutusohjelmiin toteuttava Design Inside kurssi tavoitti puolestaan yli 1 100 opiskelijaa. Uuden ja avoimen Design Bits -verkkokurssin pilotin suoritti 170 opiskelijaa Aalto-yliopiston eri korkeakouluista.

Vaikuttavuus

Uusien osaajien kouluttaminen ja laaja yhteistyö yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa ovat Aalto-yliopiston keskeisiä yhteiskunnallisen vaikuttavuuden väyliä. Yliopiston edustamien alojen osaajiin kohdistuu voimakasta kysyntää, ja yliopistosta valmistuneiden työllistymisaste on erittäin korkea.

Aalto-yliopiston kampusalueesta on muodostunut maailmanluokan innovaatio- ja yrittäjyysekosysteemi. Otaniemi on yksi Euroopan merkittävimmistä korkean teknologian keskittymistä, jonka ytimessä toimii yksi Euroopan johtavista kauppakorkeakouluista ja yksi maailman parhaista taiteiden ja suunnittelun korkeakouluista. Yliopisto pyrkii kasvattamaan yhteiskunnallista vaikuttavuuttaan tuomalla yhteen kansainvälisiä ja kansallisia toimijoita. Aalto-yliopiston tiloissa Otaniemessä toimii yksi Euroopan suurimmista startup-keskuksista A Grid, joka toimii kotipesänä jo noin 150 (120) startup-yritykselle tai -yhteisölle.

Esimerkkejä Aalto-yliopiston opiskelijalähtöisestä yrittäjyystoiminnasta ovat Suomen johtava yrityskehittäjä Kiuas ja maailmanmaineeseen kasvanut kasvuyritystapahtuma Slush. Vuonna 2020 Slush järjestettiin virtuaalisten kokoontumisten sarjana verkkoon rakennetulla Node by Slush -alustalla. Yhtenä tapahtuman pääyhteistyökumppaneista Aalto-yliopisto halusi uuden strategiansa pohjalta nostaa esiin yrittäjähenkiseen ajattelutapaan kannustavaa tutkimus- ja opiskelu ympäristöä.

Yliopisto on tiivistänyt yhteistyötään strategisten kumppaniensa kanssa kotimaassa ja ulkomailla ja hakenut uusia yhteistyömuotoja Business Finlandin rahoituksen vähenyttyä. Yritysyhteistyön ja innovaatio toiminnan yliopistolle tuoma rahoitus oli 17 (14) miljoonaa euroa. Jane ja Aatos Erkon säätiön Aalto-yliopistolle vuonna 2020 myöntämä 10,5 miljoonan euron tuki bioinnovaatiokeskuksen perustamista varten on merkittävä panostus Suomen bio- ja kiertotalousosaamiseen. Keskuksen odotetaan vauhdittavan läpimurto-ratkaisujen tuottamista ja tutkimustulosten laajamittaista hyödyntämistä ja luovan näin kestävä talouskasvun mahdollisuuksia. Keskus täydentää yliopistossa alueella jo toimivia tutkimusyksiköitä, joita ovat muun muassa neljä Euroopan tutkimusneuvoston (European Research Council, ERC) hanketta, VTT:n kanssa yhteinen Suomen Akatemian rahoittama lippulaivahanke FinnCERES ja kansallisella tiekartalla oleva Aalto-biotalousinfrastruktuuri.

Innovaatioprosessi on olennainen osa tutkimustyön yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Patentoinnilla vahvistetaan keksinnön hyödyntämispolkua, ja lopulta teknologia voidaan siirtää innovaation ympärille muodostuvaan uuteen yritykseen. Esimerkkejä Aalto-yliopiston innovaatioprosessin kautta syntyneistä yrityksistä ovat maailman pienimpiä

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 lukuihin, ellei toisin mainita.

tutkasatelliitteja rakentava Iceye ja kvanttietokoneita rakentava IQM. Aalto-yliopisto käsitteli vuoden aikana 118 (151) innovaatioehdotusta, jätti 56 (47) patenttihakemusta (prioriteettihakemukset) ja teki 24 (24) teknologian tai osaamisen siirtoa yrityksille. Patentti- ja rekisterihallituksen listauksen (suurimmat kotimaiset yrityshakijat) mukaan Aalto-yliopisto oli vuonna 2020 neljänneksi suurin patenttien hakija.

Maailmanlaajuisen koronaviruspandemian herättämänä Aalto-yliopistossa käynnistettiin keväällä 2020 ripeästi lukuisia tutkimus- ja kehityshankkeita. Huhtikuussa julkaistu 3D-mallinnusvideo koronaviruksen leviämisestä ilmaitse keräsi lyhyessä ajassa lähes kaksi miljoonaa katsojaa. Tämän ja monen muun jo käynnistyneen tai käynnistyvän tutkimushankkeen odotetaan johtavan myös tieteellisten tutkimusartikkelien syntyyn. Aalto-yliopiston, Hankenin ja Helsingin yliopiston muodostama Helsinki Graduate School of Economics (Helsinki GSE) perusti talouden tilannehuoneen tuottamaan lähes reaaliaikaista tietoa talouspoliittisen päätöksenteon tueksi koronaviruskriisin aikana. Aalto-yliopiston kyky suunnata tutkimustaan nopeasti tuottamaan tietoja ja ratkaisuja koronaviruspandemiaan näkyi myös tutkimusrahoituksessa. Esimerkiksi neljä yliopiston koronaan liittyvää tutkimushanketta sai rahoitusta Suomen Akatemian COVID-19-erityishaussa.

Aalto-yliopiston strategiaan kumppaneihin kuuluu myös julkisen sektorin toimijoita, esimerkiksi yliopistoja ja tutkimuslaitoksia, sekä kansainvälisiä innovaatioverkostoja. Euroopan suurimmaksi innovaatioyhteisöksi on muodostunut Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutti (EIT), jonka kahdeksasta Knowledge and Innovation Communities -yhteisöstä Aalto-yliopisto on mukana kuudessa. Yksi vuoden merkittävimmistä tapahtumista oli DigiEduHack – sarja hackathoneja, joiden tarkoituksena on rakentaa ratkaisuja nykyisiin ja tuleviin digitaalisen koulutuksen haasteisiin Euroopassa ja muualla. DigiEduHack on Euroopan komission vuoden 2018 digitaalisen koulutuksen toimintasuunnitelmaan perustuva EIT:n aloite, jota johtaa EIT Climate-KIC ja koordinoi Aalto-yliopisto. Vuonna 2020 tapahtuma toteutettiin samanaikaisesti 33 maassa 2 600 osallistujan voimin.

Johtaminen

Yliopiston johtamisen keskeiset toimijat ovat hallitus, rehtori, provosti, vararehtorit, akateemisten asiain komitea sekä korkeakoulujen dekaanit.

Hallitukseen kuuluu seitsemän yliopiston ulkopuolista jäsentä mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Hallitus päättää yliopiston strategiasta, vuosittaisesta toimintasuunnitelmasta ja budjetista sekä vahvistaa yliopiston tilinpäätöksen ja säännöt. Hallitus nimittää yliopiston rehtorin, provostin, vararehtorit, dekaanit ja muut rehtorin ja provostin suorat alaiset. Hallitus huolehtii, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu suunnitelmallisella ja tuloa tuottavalla tavalla.

Yliopiston hallituksella oli vuoden aikana viisi kokousta.

Aalto-yliopiston akateemisten asiain komitea nimitti hallituksen jäsenet KTM Sari Baldaufin ja professori Karel Luybenin jatkamaan tehtävissään toisen kolmivuotiskauden 1.1.2021 alkaen.

Rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolain, yliopistoyhteisön arvojen, hallituksen hyväksymän strategian sekä hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori johtaa yliopiston pitkän tähtäimen strategista kehittämistä ja kumppanuuksia.

Provosti toimii rehtorin sijaisena, tukee rehtoria strategiasuunnittelussa, professorien nimittämisessä ja resurssisuunnittelussa sekä johtaa yliopiston kaikkia opetukseen, tutkimukseen ja vaikuttavuuteen liittyviä prosesseja. Akateemiset vararehtorit toimivat provostin alaisuudessa.

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaisista tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Yliopiston akateemisten asiain komitea päättää muun muassa yliopiston opetussuunnitelmista, tutkintovaatimuksista ja opiskelijoiden valintaperusteista sekä asettaa tutkimuksen ja opetuksen hoitamiseksi tarvittavat toimitukset. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella.

Hallituksen nimityskomiteassa on viisi jäsentä, joista kaksi edustaa säätiöyliopiston muita perustajia kuin Suomen valtiota.

Aalto-yliopisto on järjestäytynyt kuuteen korkeakouluun sekä yhteisiin palveluihin. Dekaanien johtamat korkeakoulut koostuvat laitoksista, joista jokaisella on oma johtajansa. Korkeakoulut ovat vastuussa opetuksesta ja tutkimuksesta, ja ne vastaavat akateemisesta toiminnastaan itsenäisesti yliopiston strategian, ohjeistusten sekä vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin puitteissa.

Aalto-yliopisto ja sen tytäryhtiöt muodostavat Aalto-yliopistokonsernin. Yliopistokonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä vastaavat yliopiston hallitus ja rehtori. Rehtori valitsee Aalto-yliopiston edustajat tytäryhtiöiden yhtiökokouksiin, joissa nimetään yhtiöiden hallitusten jäsenet. Tytäryhtiöiden hallitukset valitsevat yhtiöiden toimitusjohtajat, jotka vastaavat tytäryhtiöiden operatiivisesta toiminnasta.

Henkilöstö

Yliopiston henkilöstön määrä henkilötyövuosiksi muutettuna oli 4 218 (4 125). Henkilöstöstä 59 (59) prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, yhdeksän (10) prosenttia opetus- ja tutkimusassistentteina työskenteleviin perusopiskelijoihin ja 32 (31) prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Yhteensä 22 (21) prosenttia henkilöstöstä oli tohtoriopiskelijoita.

Henkilöstöstä 36 (36) prosenttia oli vakituudessa työsuhteessa ja 85 (85) prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisen osuus henkilöstöstä oli 40 (39) prosenttia. Seuraavan

kymmenen vuoden kuluessa 14 (14) prosenttia henkilöstöstä täyttää vähintään 65 vuotta. Yliopiston voimakasta kansainvälistymistä kuvaa ulkomaisen henkilöstön osuus, joka oli 32 (28) prosenttia.

Vuoden 2020 lopussa yliopistossa toimi 393 (390) professoria, joista 131 (141) oli tenure track -urapolulla olevia määräaikaista professoreita. Professoreista 20 (21) prosenttia oli naisia. Noin 34 (34) prosenttia professoreista täyttää vähintään 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Aalto-yliopistokonsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 4 681 (4 522). Yliopistokonsernin henkilöstökulut olivat 256 (250) miljoonaa euroa, joista yliopiston osuus oli 244 (237) miljoonaa euroa. Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 1,0 (1,1) miljoonaa euroa.

Kampus

Aalto-yliopiston pitkäjänteinen kampuskehitysohjelma eteni vuonna 2020 suunnitelmien mukaisesti. Vuoden aikana keskityttiin kolmeen peruskorjaushankkeeseen. Kauppakorkeakoulun entisen päärakennuksen Aalto-yliopisto Töölön peruskorjaus valmistui loppuvuodesta 2020. Vuoden 2021 alussa toimintansa kohteessa aloittivat mm. Aalto University Executive Education Oy (Aalto EE) ja ravintolatoimija Kanresta Oy. Myös Metsähovin radiotutkimusaseman peruskorjaus Kirkkonummella valmistui vuoden 2020 lopulla. Otaniemen liikekeskuksen eli Otaniemen vanhan Ostarin peruskorjaus käynnistyi vuoden 2020 aikana. Kohde tulee täysin kaupalliseen käyttöön ja hankkeen arvioidaan valmistuvan toukokuussa 2021. Lisäksi vuonna 2018 avautuneen A Grid -startup-keskuksen laajenemista Otakaari 5:ssä jatkettiin ja rakennustöiden 4. vaihe I-siivessä valmistui alkuvuodesta 2020.

Maaliskuussa 2020 Aalto-yliopiston hallitus teki investointipäätöksen Aalto Works -hankekokonaisuuteen kuuluvasta K3-hankkeesta. Kokonaisuuteen kuuluu useita kohteita Otaniemen kampuksen K-korttelissa, ja kohteet valmistuvat vaiheittain. Vuonna 2020 käynnistettiin kampuksen maisemointisuunnittelu, jonka on määrä valmistua vuonna 2021.

Aalto Works -korttelin lämpöpumpputeknologiaan perustuvan energiaratkaisun yhteistyösopimus Fortumin kanssa allekirjoitettiin kesällä 2020. Ratkaisu vähentää koko kampuksen lämmityksen ja jäähdytyksen päästöjä 25 prosentilla. Myös Kivimiehen korttelin kaavamuuoksen suunnittelu edistyi, ja Otakaaren itäosan uusien asuinrakennusten kaavamuuotosehdotus hyväksyttiin kaupunkisuunnittelulautakunnassa marraskuussa 2020.

Joulukuun lopussa yliopiston tiloista yhteensä 46 000 (37 500) neliometriä oli vuokrattu yliopiston kumppaneille. Suurimpia vuokralaisia olivat Compass Group FS Finland Oy, Esport Aalto Oy, Senaatti-kiinteistöt ja Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy.

Yliopiston tilankäyttöä vähennettiin yhteensä kolme (5) prosenttia vuonna 2020. Yliopistolla on omassa käytössään toimitiloja yhteensä 210 000 (217 000) neliometriä, joista Otaniemen kampuksella 206 000 (213 000) ja muissa toimipisteissä yhteensä 4 000 (4 000) neliometriä. Yliopiston tilakustannukset vuonna 2020 olivat yhteensä 43 (46) miljoonaa euroa.

Sijoitustoiminta

Aalto-yliopisto harjoittaa pitkäjänteistä vastuullista sijoitustoimintaa tukeakseen yliopiston strategian toteuttamista. Sijoitustoiminnan tavoitteena on pääoman reaaliarvon säilyttäminen ja kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä tasaisen ja ennustettavan tulovirran tarjoaminen yliopistotoiminnan rahoittamiseksi keskipitkällä aikavälillä. Pääoman reaaliarvon säilyttäminen turvaa sukupolvien välisen tasa-arvon mahdollistamalla pääoman ja sen yliopiston toimintaan tarjoaman rahoituksen säilymisen ostovoimalltaan samana yli ajan.

Vuoden lopussa sijoitussalkun markkina-arvo oli 1 167 (1 142) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen vuosituotto toiminnan alusta lukien on ollut 4,9 prosenttia kulujen jälkeen. Vuonna 2020 sijoitussalkun tuotto oli 3,7 (15,6) prosenttia kulujen jälkeen. Vuoden lopussa 26 (30) prosenttia salkusta oli korkosijoituksissa, 60 (57) prosenttia osakesijoituksissa, ja 14 (14) prosenttia salkusta oli hajauttavisissa sijoituksissa.

Aalto-yliopisto on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja hoitaa yliopiston sijoitusomaisuutta kestävällä tavalla yliopiston arvojen mukaisesti. Yliopisto on Finland's Sustainable Investment Forum (FINSIF) ja Standards Board for Alternative Investments (SBAI) jäsen.

Kestävä kehitys

Aalto-yliopiston strategisena tehtävänä on kestävä tulevaisuuden rakentaminen. Vastaaminen yhteiskunnan suuriin haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen ja yhteiskunnan eriarvoistumiseen, on yliopiston avaintavoitteita. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Aalto-yliopiston välisessä sopimuksessa vuosiksi 2021–2024 yliopisto on vahvistanut pyrkivänsä hiilineutraaliin kampukseen vuoteen 2030 mennessä.

Yliopisto on aktiivinen jäsen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoissa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Aalto-yliopisto on allekirjoittanut yliopistojen kansainvälisen YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden SDG Accord -sitoumuksen ensimmäisenä yliopistona Suomessa ja kuuluu kansainväliseen yliopistojen kestävä kehityksen verkostoon (International Sustainable Campus Network, ISCIN). Yliopisto on sitoutunut myös marraskuussa 2020 julkaistuihin Suomen yliopistojen yhteisiin Unifin kestävä kehityksen ja vastuullisuuden teeseihin.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 lukuihin, ellei toisin mainita.

Times Higher Educationin THE Impact Rankings arvioi yliopistojen menestystä YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden edistämiseksi. Vuonna 2020 vertailuun osallistui 768 yliopistoa, joiden joukossa Aalto-yliopiston kokonaissijoitus oli jaettu 47. sija (vuonna 2019 Aalto-yliopisto oli 19. sijalla 467:n yliopiston joukosta). Yksittäisten kestävän kehityksen tavoitteiden kohdalla Aalto-yliopisto arvioitiin maailman toiseksi parhaaksi yliopistoksi (6. vuonna 2019) vastuullisen kuluttamisen ja tuotannon edistämiseksi sekä maailman viidenneksi parhaaksi (10. vuonna 2019) kestävän teollisuuden, innovaatioiden ja infrastruktuurien edistäjäksi.

Strategisen tutkimuksen neuvoston rahoittamista hankkeista Aalto-yliopiston koordinoimat kestävä kehitystä tukevat tutkimushankkeet jatkuivat ja lisäksi käynnistettiin uusia hankkeita kuten tekstiiliteollisuutta edistävä FINIX, kestävä kaupunkistumista edistävä SmartLand ja uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä edistävä ValueBioMat.

Aalto-yliopisto tarjoaa useita kestäväan kehitykseen keskittyviä tai siihen liittyviä aiheita käsitteleviä maisteriohjelmia, sivuaineohjelmia sekä vapaasti saatavilla olevia kursseja verkossa. Lukuvuonna 2020–2021 yliopiston maisteriohjelmista yhdeksän keskittyy kestäväan kehitykseen. Climate University -yhteistyöprojektin tuloksena julkaistiin yhdeksän eri verkkokurssia kiertotaloudesta, kestävydestä ja ilmastomuutoksesta. Vuoden 2020 alussa julkaistu AaltoSDG on mobiilisovellus, jonka tavoitteena on inspiroida Aalto-yliopiston opiskelijoita, työntekijöitä ja kumppaneita tekemään kestävämpiä valintoja päivittäin. Kestävä kehitys oli vahvasti esillä myös yliopiston näyttelyissä ja tapahtumissa, kuten syksyllä sekä Otaniemen kampuksella että virtuaalisena järjestetyssä Designs For a Cooler Planet -näyttelykokonaisuudessa.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteidensa saavuttamiseksi yliopisto pääsääntöisesti on valmis kantamaan riskejä, joissa saavutettava hyöty on suhteessa potentiaalisen vahingon laajuuteen ja todennäköisyyteen. Yliopiston strategia on välttää riskejä, joista ei ole odotettavissa vastaavaa hyötyä, tai kustannustehokkaasti vähentää riskit hyväksyttävälle tasolle. Riskienhallinta pyrkii kattamaan kaikki ne riskit, jotka voivat uhata yliopiston lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita. Erityistä huomiota kiinnitetään strategisten ja taloudellisesti merkittävien riskien hallintaan.

Aalto-yliopiston toimintaympäristön merkittävimmät riskit liittyvät yliopiston taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Yliopistosektorin julkisen rahoituksen ennakoimattomuus ja mahdollinen uudelleensuuntaaminen saattavat vaarantaa yliopiston pitkäjänteisen akateemisen toiminnan. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti yliopiston sijoitusvarallisuuteen,

sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikkaan ja siten rahoitukseen pitkällä aikavälillä. Myös tietoturvan ja tiedonhallinnan osalta on tunnistettavissa kasvavia uhkatekijöitä, jotka toteutuessaan saattavat vahingoittaa yliopiston toimintaa. Koronaviruspandemiasta seuranneet poikkeusolosuhteet ja pandemiaan liittyvät toimenpiteet ovat aiheuttaneet yliopistolle erilaisia riskitekijöitä, jotka liittyvät esimerkiksi yhteisön hyvinvointiin. Yliopiston kampuskehitysohjelman merkittävin vaihe on lähestymässä loppuaan. Vaikka itse rakennusvaiheeseen liittyvät riskit ovatkin vähentyneet, yhteisöstä nousevat tarpeet sekä pandemian aiheuttamat muutokset työskentelytavoissa saattavat kasvattaa tarvetta fyysisten tilojen muutettavuuteen ja joustavuuteen.

Yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuusserien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla. Vakuutuksilla turvataan ne omaisuusserät, jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Taloudellinen asema

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset tuotot olivat 343 miljoonaa euroa, mikä merkitsi yhden prosentin kasvua edellisen tilikauden 339 miljoonasta eurosta. Pääasiallisia tulonlähteitä olivat 212 (212) miljoonan euron valtionrahoitus sekä avustustuotot: Suomen Akatemialta 47 (48) miljoonaa euroa, Euroopan unionilta 24 (24) miljoonaa euroa ja Business Finlandilta 12 (11) miljoonaa euroa.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukaiset operatiiviset kulut olivat 358 miljoonaa euroa, mikä merkitsi neljän prosentin laskua edellisen vuoden 371 miljoonasta eurosta. Henkilöstö- ja tilakulut muodostivat valtaosan kuluista. Henkilöstökulujen osuus oli 68 (64) prosenttia ja tilakulujen osuus 12 (12) prosenttia operatiivisen toiminnan kuluista. Henkilöstökulut nousivat kolme prosenttia edellisestä vuodesta henkilöstön määrän kasvun ja työehtosopimuksen mukaisten palkankorotusten seurauksena. Tilakulut laskivat seitsemän prosenttia edellisestä vuodesta. Tilakulujen laskua selittää pääosin keskittyminen Otaniemen kampukselle. Muut kuin henkilöstö- ja tilakulut laskivat 19 prosenttia edellisestä vuodesta. Koronaviruspandemian aiheuttamalla poikkeustilanteella oli merkittävä vaikutus kulutason laskuun.

Yliopiston pro forma -tuloslaskelman mukainen operatiivinen tappio oli 15 (32) miljoonaa euroa.

Varainhankinnan voitto oli yhteensä 1 (3) miljoona euroa. Varainhankinnan tuotot 2 (4) miljoonaa euroa koostuivat saaduista lahjoituksista ja kulut pääasiassa henkilöstökuluista ja ostetuista palveluista. Saatujen lahjoitusten aktiivointi taseen sidottuihin rahastoihin on esitetty tuloslaskelman rivillä Sidottujen rahastojen muutos.

Sijoitustoiminnan voitto oli yhteensä 41 (153) miljoonaa euroa. Vuoden 2020 sijoitustoiminnan voitto muodostui pääasiassa allokaatiomuutoksista ja sijoitusrahastojen vaihdosta syntyneistä myyntivoitoista. Lisäksi sijoitussalkun käyvän arvon muutos oli positiivinen rahoitusmarkkinoiden toivuttua vahvasti kevään pandemiashokin jälkeen. Rahoitustoiminnan tappio oli yhteensä 3 (voitto 12) miljoonaa euroa. Vuoden 2020 rahoitustoiminnan tappio selittyy kampuskehitysohjelmaan liittyvillä panostuksilla. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan voitto/tappio sisältää sekä realisoituneet voitot ja tappiot että käyvän arvon muutoksen.

Yliopiston tilikauden voitto oli 20 (130) miljoonaa euroa, mikä oli kuusi (38) prosenttia varsinaisen toiminnan tuotoista.

Yliopiston taseen loppusumma oli 1 869 (1 847) miljoonaa euroa.

Vastaavissa sijoitusten tasearvo oli 1 206 (1 207) miljoonaa euroa. Sijoitusten markkina-arvot laskivat, kun taas muiden osakkeiden ja osuuksien arvo nousi immateriaali-oi-keuksien siirroista syntyneiden osakeomistusten arvostuksen myötä. Sijoitusten tasearvoon sisältyy myös osuudet konserni-, osakkuus- ja omistusyhteisyrityksissä. Pitkäaikaiset saamiset laskivat 461 (466) miljoonaan euroon, mikä johtuu pääosin konsernin sisäisten lainojen takaisinmaksusta.

Vastattavissa pääomarahasto kasvoi 446 (441) miljoonaan euroon opetus- ja kulttuuriministeriön varainhankintakampanjaan liittyvän vastinrahoituksen seurauksena. Sidottujen rahastojen arvo oli 60 (61) miljoonaa euroa.

Vapaat rahastot nousivat 351 (231) miljoonaan euroon, mikä johtuu pääasiassa sijoitustoiminnan edellisen kauden voiton rahastoimisesta vapaaseen rahastoon, sijoitustoiminnan kertyneiden voittojen käytöstä sekä tenure track -rahastoinneista. Vieras pääoma laski yhteensä 491 (493) miljoonaan euroon. Pitkäaikainen vieras pääoma laski 273 (331) miljoonaan euroon ja lyhytaikainen vieras pääoma kasvoi 218 (162) miljoonaan euroon, kun vuoden 2021 aikana erääntyvä kertalyhenteinen laina siirtyi taseessa pitkäaikaisesta vieraasta pääomasta lyhytaikaiseen.

Rahoituslaskelmassa varsinaisen toiminnan rahavirta nousi 41 (-25) miljoonaan euroon. Tämä johtui pääasiassa sijoitustoiminnan kertyneiden voittojen käytöstä varsinaiseen toimintaan sijoitusomaisuuden käyttöpolitiikan mukaisesti, käyttöpääoman kasvusta sekä kulujen vähenemisestä. Investointien rahavirta oli 7 (-41) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrasta -18 (8) miljoonaa euroa liittyi käyttöomaisuusinvestointeihin ja 26 (-49) miljoonaa euroa sijoitustoimintaan. Rahoitustoiminnan rahavirta laski -1 (23) miljoonaan euroon johtuen pääasiassa siitä, että uusia lainoja ei nostettu. Yliopiston rahavarojen muutos oli 48 (-43) miljoonaa euroa. Rahavarojen muutoksesta 22 (5) miljoonaa euroa liittyi varsinaiseen toimintaan ja 26 (-49) sijoitustoimintaan.

TUNNUSLUKUJA, 1M€	2020	2019	2018	2017	2016
Operatiiviset tuotot	343	339	347	345	353
Operatiivinen voitto/tappio	-15	-32	-18	4	-5
Sijoitustoiminnan voitto/tappio	41	153	-64	90	22
Varainhankinnan voitto/tappio	1	3	2	11	10
Tilikauden voitto/tappio	20	130	-85	92	16
Rahavarojen muutos	48	-43	38	-3	28
Vastaavaa yhteensä	1 869	1 847	1 669	1 657	1 545
Oma pääoma yhteensä	1 377	1 353	1 221	1 302	1 213
Vieras pääoma yhteensä	491	493	446	355	332

Lähipiiritoimet

Aalto-yliopistolla on lähipiirirekisteri, joka kattaa tarvittavat lähipiirin tiedot käytettävissä olevin osin. Lähipiirirekisteri päivitetään vuosittain, ja se sisältää yliopiston ja sen tytäryhtiöiden päättäjät ja heidän perheenjäsenensä.

Yhteenveto taloudellisista toimita lähipiirin kanssa on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konserni

Aalto-yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 415 (544) miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 397 (418) miljoonaa euroa. Yliopistokonsernin tilikauden voitto oli 18 (126) miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma oli vuoden lopussa 1 871 (1 829) miljoonaa euroa. Taseen loppusumman kasvu johtui pääosin konsernin rahavarojen muutoksesta. Aalto-yliopistokonsernin varsinaisen toiminnan rahavirta oli 50 (-2) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -13 (-39) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli 13 (-6) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirta oli 50 (-46) miljoonaa euroa.

Aalto University Executive Education -alakonsernin liikevaihto oli 18 (24) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 0,2 (1,0) miljoonaa euroa.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2020.

TUNNUSLUKUJA	SÄÄTIÖ					KONSERNI				
	2020	2019	2018	2017	2016	2020	2019	2018	2017	2016
Toiminnan laajuuden muutos										
Liikevaihdon muutos %	1 %	-2 %	-1 %	-2 %	-5 %	0 %	-2 %	-1 %	-1 %	-4 %
Toiminnan kannattavuus										
Liikevoitto %	-6 %	-11 %	-7 %	1 %	-2 %	-5 %	-10 %	-5 %	1 %	3 %
Oman pääoman muutos-%	2 %	11 %	-6 %	7 %	5 %	2 %	10 %	-6 %	7 %	6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	3,7 %	15,6 %	-6,0 %	6,5 %	6,1 %					
Maksuvalmius (ilman sijoitustoiminnan kassaa)										
Quick ratio	0,7	1,0	0,8	2,1	3,3	1,0	1,8	1,5	2,0	2,7
Kassan riittävyys päivissä	64	41	30	29	57	70	44	34	47	77
Vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste	76 %	75 %	75 %	80 %	80 %	77 %	77 %	76 %	79 %	79 %
Nettovelkaantumisasaste	16 %	19 %	17 %	16 %	17 %	15 %	18 %	16 %	14 %	14 %

Tilintarkastaja

Tilikaudella yliopiston tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Aalto-yliopiston pitkän aikavälin tavoitteita ohjaava uusi strategia astui voimaan vuoden 2021 alussa. Uusi elävä strategia huomioi ympäröivän maailman muutoksen ja pyrkii vastaamaan globaaleihin haasteisiin. Kehityskohteiden valintaa ohjaa yliopiston päämäärä tehdä korkealaatuista tutkimusta ja saavuttaa läpimurtoja tieteessä, taiteessa, tekniikassa, taloudessa ja niiden yhtymäkohdissa.

Aalto-yliopiston hallitus hyväksyi vuoden 2021 budjetin ja vuosien 2022–2024 pitkän aikavälin suunnitelman kokouksessaan 25.11.2020. Suunnittelukaudella etusijalle nostetaan erityisesti akateemisen toiminnan turvaaminen, toiminnan tehokkuus ja pitkäaikainen taloudellinen kestävyys sekä Aalto-yhteisön hyvinvoinnista huolehtiminen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) sopimuskausi 2017–2020 on tullut päätökseen, ja yliopistojen rahoitusmalli

uudistui sopimuskaudelle 2021–2024. Aalto-yliopiston vuonna 2021 saama laskennallinen perusrahoitus on 222 miljoonaa euroa, mikä on 5 prosenttia enemmän kuin 212 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Aalto-yliopisto vastaa Suomen hallitusohjelman tavoitteeseen koulutustason nostosta lisäämällä aloituspaikkoja merkittävästi myös vuosina 2021–2022. OKM:n ja Aalto-yliopiston välisessä tulossopimuksessa on sovittu 272 lisäaloituspaikasta vuonna 2021 ja 396 lisäaloituspaikasta vuonna 2022. Yhteensä aloituspaikkoja lisätään 20 prosenttia suhteessa vuosien 2017–2019 aloituspaikkamäärään. Opiskelijamäärän kasvun seurauksena yliopistossa avataan uusia professuureja, investoidaan opetus- ja tutkimusresursseihin sekä lisätään oppimis- ja IT-palveluja. Lisäaloituspaikkoihin liittyy viiden vuoden määräaikainen lisärahoitus OKM:ltä.

Aalto-yliopiston vuoden 2020 operatiivisista tuotoista 62 (62) prosenttia muodostui OKM:n perusrahoituksesta ja yhteensä 17 (17) prosenttia Suomen Akatemian ja Business Finlandin rahoituksesta. Koska julkisen rahoituksen osuus Aalto-yliopiston rahoituksesta on suuri, voi julkisen talouden tasapainottaminen koronaviruspandemian jälkeisenä aikana aiheuttaa haasteita yliopiston rahoitukseen.

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut muita oleellisia yliopistokonsernin taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavia tapahtumia, joilla olisi ollut vaikutusta vuoden 2020 tilinpäätökseen.

Henkilöstöä kuvaavia tunnuslukuja

HENKILÖTYÖVUODET JA RAKENNE	2020			2019			2018			2017		
	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet	Yht.	Naiset	Miehet
Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin												
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	2 986	31 %	69 %	2 892	30 %	70 %	2 834	29 %	71 %	2 769	30 %	70 %
Muu henkilöstö	1 232	61 %	39 %	1 233	62 %	38 %	1 218	62 %	38 %	1 178	61 %	39 %
Yhteensä	4 218	40 %	60 %	4 125	39 %	61 %	4 052	39 %	61 %	3 947	39 %	61 %
Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä												
Kokoaikaiset	3 579	40 %	60 %	3 501	39 %	61 %	3 469	39 %	61 %	3 341	39 %	61 %
Osa-aikaiset	635	41 %	59 %	624	39 %	61 %	583	38 %	62 %	606	40 %	60 %
Kansainvälisen henkilöstön määrä												
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	1 266	29 %	71 %	1 306	28 %	72 %	1 107	29 %	71 %	973	28 %	72 %
Muu henkilöstö	61	51 %	49 %	71	56 %	44 %	52	60 %	40 %	42	62 %	38 %
Määräaikaisten osuus												
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	83 %	32 %	68 %	84 %	31 %	69 %	83 %	31 %	69 %	82 %	31 %	69 %
Muu henkilöstö	18 %	70 %	30 %	18 %	69 %	31 %	15 %	69 %	31 %	13 %	62 %	38 %

AGE STRUCTURE	2020				2019				2018				2017			
	Naiset	%	Miehet	%	Naiset	%	Miehet	%	Naiset	%	Miehet	%	Naiset	%	Miehet	%
Henkilöstön keski-ikä	38		36		39		36		39		37		39		38	
Ikärakenne ja ikäryhmien prosentiosuudet																
Alle 20 vuotta	0	0 %	1	0 %	2	0 %	2	0 %	1	0 %	1	0 %	1	0 %	1	0 %
20-29 vuotta	347	8 %	706	17 %	306	7 %	684	17 %	300	7 %	655	16 %	288	7 %	638	16 %
30-39 vuotta	529	13 %	827	20 %	517	13 %	832	20 %	497	12 %	827	21 %	460	12 %	790	20 %
40-49 vuotta	371	9 %	475	11 %	364	9 %	454	11 %	357	9 %	450	11 %	362	9 %	434	11 %
50-59 vuotta	293	7 %	349	8 %	299	7 %	361	9 %	303	8 %	366	9 %	291	7 %	355	9 %
60-79 vuotta	136	3 %	181	4 %	128	3 %	175	4 %	123	3 %	170	4 %	142	4 %	184	5 %

ELÄKKEELLE SIIRTYMINEN	2020	2019	2018	2017
Eläköityneet	42	49	67	93
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	65	65	66	65

PALKKAUS	2020	2019	2018	2017
Palkat ja palkkiot (1M€)	208	200	193	183
Tulospalkkiot palkoissa ja palkkioissa	-	-	-	-
Naisten keskipalkka verrattuna miesten keskipalkkaan				
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	96 %	97 %		
Muu henkilöstö	113 %	119 %		
Yhteensä	96 %	96 %		

TYÖHYVINVOINTI	2020	2019	2018	2017
Työtyytyväisyys (työhyvinvointikyselyn arvosana)	-	3,76	-	3,70
Terveysperusteiset poissaolot (osuus työpäivistä)	0,8 %	1,2 %	1,2 %	1,3 %

Tilinpäätös 2020



Tilintarkastettu

AALTO-KORKEAKOULUSÄÄTIÖN PRO FORMA -TULOSLASKELMA, 1M€

Pro forma -tuloslaskelma ei ole kirjanpitolain mukainen, eikä sitä ole tilintarkastettu

OPERATIIVISET TUOTOT	2020	%	2019	%	2018	%	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%
Yliopistolakiin perustuva valtionrahoitus	212	62 %	212	62 %	219	63 %	229	66 %	237	67 %	254	68 %	266	69 %
Suomen Akatemia	47	14 %	48	14 %	51	15 %	45	13 %	40	11 %	35	10 %	31	8 %
Euroopan unioni	24	7 %	24	7 %	21	6 %	19	5 %	21	6 %	19	5 %	21	5 %
Business Finland	12	4 %	11	3 %	15	4 %	18	5 %	23	6 %	26	7 %	31	8 %
Yrityusrahoitus	17	5 %	14	4 %	12	4 %	12	4 %	13	4 %	13	3 %	14	4 %
Muu rahoitus	27	8 %	26	8 %	24	7 %	21	6 %	19	5 %	24	6 %	23	6 %
Sidottujen rahastojen käyttö	4	1 %	5	1 %	4	1 %	1	0 %	1	0 %	1	0 %	1	0 %
YHTEENSÄ	343	100 %	339	100 %	347	100 %	345	100 %	353	100 %	372	100 %	389	100 %
OPERATIIVISET KULUT														
Akateeminen henkilöstö	173	48 %	167	45 %	160	44 %	153	45 %	162	45 %	172	45 %	174	43 %
Palveluhenkilöstö	70	20 %	69	19 %	67	18 %	64	19 %	65	18 %	73	19 %	83	21 %
Tilakulut	43	12 %	46	12 %	52	14 %	48	14 %	65	18 %	67	17 %	68	17 %
Palvelujen ostot	35	10 %	41	11 %	39	11 %	29	8 %	26	7 %	28	7 %	28	7 %
Poistot	12	3 %	12	3 %	10	3 %	9	3 %	8	2 %	8	2 %	7	2 %
Muut kulut	24	7 %	37	10 %	36	10 %	38	11 %	32	9 %	37	10 %	40	10 %
YHTEENSÄ	358	100 %	371	100 %	365	100 %	341	100 %	358	100 %	385	100 %	400	100 %
OPERATIIVINEN VOITTO/TAPPIO														
	-15		-32		-18		4		-5		-12		-11	
Sijoitustoiminnan voitto/tappio	41		153		-64		90		22		30		39	
Varainhankinnan voitto/tappio	1		3		2		11		10		1		5	
Rahoitustoiminnan voitto/tappio	-3		12		0		0		0		0		0	
Tuloverot	0		0		0		0		0		0		0	
Siirto sidottuihin rahastoihin	-4		-6		-5		-13		-12		0		0	
VOITTO/TAPPIO	20		130		-85		92		16		18		33	

SÄÄTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARAINHANKINTA			
Liikevaihto			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		212 388	211 635
Avustustuotot	2	95 602	95 976
Liiketoiminnan tuotot	7	23 598	20 135
Muut tuotot		7 594	6 784
		339 182	334 529
Kulut			
Henkilöstökulut	5	243 119	235 845
Tilakulut		43 032	46 205
Poistot ja arvonalentumiset	8	12 424	11 507
Muut kulut	6	59 268	77 541
		357 843	371 099
		-18 661	-36 570
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	717	2 984
SIJOITUSTOIMINTA			
Tuotot ja kulut	10	38 501	17 283
Käyvän arvon muutos		2 678	136 063
Sijoitustoiminta yhteensä		41 179	153 346
RAHOITUSTOIMINTA			
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	11	-5 568	11 115
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		2 719	2 404
Käyvän arvon muutos		-203	-1 610
Rahoitustoiminta yhteensä		-3 051	11 909
		20 185	131 669
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA			
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		34	-1 022
Tuloverot	12	277	270
		19 942	130 377
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO			

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

VASTAAVAA	Liite	31.12.2020	31.12.2019
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	981	1 148
Aineelliset hyödykkeet	14		
Rakennukset ja rakennelmat		25	22
Koneet ja kalusto		34 792	35 691
Muut aineelliset hyödykkeet		782	740
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 212	3 416
		41 811	39 869
Sijoitukset	16		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		68 814	68 814
Osuudet osakkuusyhteisöissä		3 580	3 431
Osuudet omistusyhteisöissä		4 441	4 441
Muut osakkeet ja osuudet		5 022	4 424
Sijoitusvarallisuus	17	1 124 400	1 126 295
		1 206 258	1 207 405
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 249 050	1 248 422
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		142	124
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	18		
Saamiset omistusyhteisöiltä		2 000	2 000
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		458 615	462 090
Muut saamiset		0	1 645
		460 615	465 735
Lyhytaikaiset saamiset	19		
Myyntisaamiset		31 104	25 078
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		902	6 799
Muut saamiset		10 098	6 879
Siirtosaamiset		11 873	16 549
		53 977	55 305
Rahoitusarvopaperit	21	0	19 992
Rahat ja pankkisaamiset			
Varsinainen toiminta		66 628	44 456
Sijoitustoiminta		38 776	13 174
		105 403	57 630
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		620 137	598 785
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 869 186	1 847 208

SÄÄTIÖN TASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	22		
Peruspääoma		280 000	280 000
Pääomarahasto		445 618	440 885
Sidotut rahastot	23		
Tulouttavat sidotut rahastot		11 690	13 454
Pääomittavat sidotut rahastot		48 788	47 058
Vapaat rahastot	24		
Opiskelijayrittäjyyssrahasto		459	160
Tenure Track -rahasto		26 015	23 444
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot - rahasto		324 204	207 198
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto		66 019	55 517
Tilikauden voitto/tappio		19 942	130 377
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 377 379	1 352 738
PAKOLLISET VARAUKSET		466	1 265
VIERAS PÄÄOMA	25		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		257 623	320 613
Saadut ennakot		4 492	0
Muut pitkäaikaiset velat		11 037	10 363
		273 152	330 976
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		62 989	8 959
Saadut ennakot		54 828	40 390
Ostovelat		7 945	7 668
Velat saman konsernin yrityksille		45 613	68 130
Muut velat		24 496	17 618
Siirtovelat		22 319	19 464
		218 189	162 229
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		491 342	493 204
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 869 186	1 847 208

SÄÄTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-18 661	-36 570
Edelliseen sisältyvät poistot	12 424	11 507
Käyttöpääoman muutos	29 971	-4 091
Varainhankinnan rahavirta	717	2 984
Maksetut välittömät verot	-277	-270
Siirto sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	35 809	3 856
Siirto sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-18 525	-8 252
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	41 458	-30 836
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-14 198	-16 244
Saadut investointiavustukset	1 434	1 696
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	-5 568	22 156
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-18 332	7 609
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-316 105	-305 806
Luovutustuotot sijoituksista	355 088	252 202
Sijoitusten muut nettotuotot	3 902	502
Siirto varsinaisen toiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-17 284	4 397
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	25 601	-48 706
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	7 269	-41 097
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	4 733	0
Lainakannan muutokset		
Konsernin nettolainat	-19 770	20 930
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	0	60 000
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-8 959	-34 929
Korko- ja muut kulut ja tuotot *	2 719	2 404
Muut rahoituserien muutokset	20 322	-19 971
RAHOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (C)	-954	28 434
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	22 172	5 207
Sijoitustoiminta	25 601	-48 706
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	47 773	-43 499
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa	44 456	39 249
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa	66 628	44 456
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	22 172	5 207
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa	13 174	61 880
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa	38 776	13 174
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	25 601	-48 706
RAHAVAROJEN MUUTOS	47 773	-43 499

*) Vuoden 2019 tietoihin on oikaistu konsernin sisäiset korkotuotot

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 €

	Liite	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARAINHANKINTA			
LIKEVAIHTO			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		212 388	211 635
Avustustuotot	2	95 625	96 048
Liiketoiminnan tuotot	7	41 742	44 657
Muut tuotot		7 782	6 916
		357 537	359 256
Kulut			
Henkilöstökulut	5	254 323	248 286
Tilakulut		13 828	13 604
Poistot ja arvonalentumiset	8	28 392	27 526
Muut kulut	6	78 979	104 914
		375 523	394 329
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-31	11
LIKEVOITTO/-TAPPIO		-18 017	-35 061
VARAINHANKINTA			
Tuotot ja kulut	9	717	2 984
SIJOITUSTOIMINTA			
Tuotot ja kulut	10	38 501	17 283
Käyvän arvon muutos		2 678	136 063
Sijoitustoiminta yhteensä		41 179	153 346
RAHOITUSTOIMINTA			
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	11	-2 489	11 378
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		-3 192	-3 518
Käyvän arvon muutos		230	-1 610
Rahoitustoiminta yhteensä		-5 451	6 250
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA, VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUKSIA		18 428	127 518
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		34	-1 022
Tuloverot	12	128	366
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		18 334	126 130

KONSERNITASE, 1 000 €

	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	2 434	2 806
Aineelliset hyödykkeet	14		
Maa- ja vesialueet		37 145	37 118
Rakennukset ja rakennelmat		411 861	413 750
Koneet ja kalusto		57 149	60 841
Muut aineelliset hyödykkeet		4 608	4 980
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		44 310	26 948
		555 073	543 637
Sijoitukset	16		
Osuudet osakkuusyhteisöissä		3 945	3 821
Muut osakkeet ja osuudet		7 192	6 318
Sijoitusvarallisuus	17	1 125 650	1 127 545
		1 136 787	1 137 684
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 694 294	1 684 127
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus		143	125
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	18	1 043	2 746
Lyhytaikaiset saamiset	19		
Myyntisaamiset		32 617	27 050
Muut saamiset		11 070	9 124
Siirtosaamiset		12 160	16 978
		55 847	53 152
Rahoitusarvopaperit	21	6 830	26 814
Rahat ja pankkisaamiset		112 419	62 341
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		176 281	145 177
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 870 575	1 829 304
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma	22	280 000	280 000
Pääomarahasto		445 618	440 885
Sidotut rahastot	23	60 478	60 513
Vapaat rahastot	24	350 678	230 802
Toimintapääoma		154 644	154 644
Edellisten tilikausien voitto/tappio		87 015	80 995
Tilikauden voitto/tappio		18 334	126 130
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 396 767	1 373 968
PAKOLLISET VARAUKSET		521	1 320
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		262 257	327 953
Saadut ennakot		2 832	2 731
Muut velat		12 697	7 632
Pitkäaikainen vieras pääoma		277 786	338 316
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		65 868	9 332
Saadut ennakot		59 104	44 557
Ostovelat		13 556	12 887
Laskennalliset verovelat		5 383	5 779
Muut velat		27 529	19 383
Siirtovelat		24 060	23 763
Lyhytaikainen vieras pääoma		195 501	115 700
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		473 287	454 016
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 870 575	1 829 304

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto/-tappio	-18 017	-35 061
Edelliseen sisältyvät poistot	28 392	27 526
Käyttöpääoman muutos	22 133	7 949
Varainhankinnan rahavirta	717	2 984
Maksetut välittömät verot	-512	-622
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoista ja pankkisaamisista	35 809	3 856
Siirto varsinaisen sijoitustoiminnan rahoihin ja pankkisaamisiin	-18 525	-8 252
VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	49 997	-1 621
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-43 918	-66 357
Saadut investointiavustukset	1 434	1 696
Sijoituskiinteistöjen tuotot ja kulut	4 060	74 632
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B1)	-38 424	9 972
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA		
Investoinnit sijoituksiin	-316 105	-305 806
Luovutustuotot sijoituksista	355 088	252 202
Sijoitusten muut nettotuotot	3 902	502
Siirto muihin rahoihin ja pankkisaamisiin (netto)	-17 284	4 397
SIJOITUSTOIMINNAN RAHAVIRTA (B2)	25 601	-48 706
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-12 822	-38 734
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	4 733	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten pankkilainojen nostot	0	60 000
Pitkäaikaisten pankkilainojen takaisinmaksut	-8 959	-35 191
Korko- ja muut kulut ja tuotot	-3 192	-3 518
Muut rahoituserien muutokset	20 322	-26 814
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	12 904	-5 523
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Varsinainen toiminta	24 477	2 827
Sijoitustoiminta	25 601	-48 706
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	50 078	-45 878
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden alussa	49 166	46 339
Varsinaisen toiminnan rahavarat tilikauden lopussa	73 643	49 166
Varsinaisen toiminnan rahavarojen muutos	24 477	2 827
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden alussa	13 174	61 880
Sijoitustoiminnan rahavarat tilikauden lopussa	38 776	13 174
Sijoitustoiminnan rahavarojen muutos	25 601	-48 706
RAHAVAROJEN MUUTOS	50 078	-45 878

Aalto-korkeakoulusäätiö

Aalto-korkeakoulusäätiö muodostaa konsernin, jonka kotipaikka on Helsinki.

Aalto-korkeakoulusäätiön tilinpäätös on saatavilla Aalto-korkeakoulusäätiön tiloista Otakaari 24, 02150 Espoo.

Tilinpäätöksen laadinta-periaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (2/500/2018). Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai jaksotettuun hankintamenuon KPL 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Rahoitusvaroja ja -velkoja koskevat liitetiedot esitetään soveltuvin osin IFRS 7 -standardin mukaisina. Rahoituslaskelma esitetään epäsuorana laskelmana.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä tasapoistona ja aineellisista hyödykkeistä tasapoistona tai menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintamenuon alaraja on 10 000 euroa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4–10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23–40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ menojäännöspoisto	4–5 vuotta/25 %

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuonsa tai sitä alempana jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Immateriaalioikeudet

Säätiö omistaa, kehittää ja kaupallistaa immateriaalioikeuksia. Säätiö aktivoi oikeuksien rekisteröinnistä aiheutuvat kulut. Oikeuksien siirroista syntyneet osakkuudet arvostetaan ja tuloutetaan kolmannen osapuolen markkina-arvostuksen mukaan varovaisuusperiaatteella. Myynti- ja lisensiointitulot tuloutetaan laskutuksen mukaan. Tuloutusten yhteydessä kirjataan mahdolliset vastuut kolmansille osapuolille.

Sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus sisältää säätiön hallituksen määrittelemän varsinaisen sijoitusomaisuuden (sijoitussalkun). Säätiön sijoitusomaisuus muodostuu rahastosijoituksista (pysyvät vastaavat), valuuttajohdannaisista (vaihtuvat vastaavat) sekä kassavaroista (vaihtuvat vastaavat). Sijoitusomaisuuden tuotoilla rahoitetaan yliopiston toimintaa. Sijoitusomaisuus on arvostettu markkina-arvoon.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät lyhytaikaiset vaihtuvissa vastaavissa esitettävät sijoitukset. Rahoitusarvopaperit arvostetaan markkina-arvoon.

Rahoitussaavat ja -velat

Rahoitussaavat ja -velat kirjataan jaksotettuun hankintamenuon lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Vapaat rahastot

Vapaisiin rahastoihin siirretään vuosittainen sijoitustoiminnan ylijäämä. Siirto tehdään tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Hallitus päättää rahastojen käytöstä yliopiston toiminnan rahoittamiseksi.

Käyvän arvon hierarkia

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Merkittävin noteeraamattomien osakkeiden ja osuuksien erä ovat pääomarahastosijoitukset.

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Tasojen 1–3 arvostamistekniikat perustuvat alla kuvattuihin tietoihin. Taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevista syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostusperusta
Sijoitukset osake-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonalaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset korko-rahastoihin	Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonalaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.
Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoihin rahastoihin	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen liitetiedoissa

Aalto-konserni esittää rahoitusvarat ja -velat luokiteltuina alla kuvattuja periaatteita noudattaen.

Rahoitusvarat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämisestä ja esittämistä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentit	Arvostusperiaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Rahastosijoitukset, korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Lainat ja muut saamiset	Myynti- ja lainasaamiset, määräaikaistalletukset ja muut vastaavat saamiset	Jaksotettu hankintameno

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin.

Rahoitusvelat on luokiteltu arvostusperiaatteiden määrittämisestä varten seuraaviin ryhmiin:

Rahoitusvarojen ryhmä	Instrumentit	Arvostusperiaate
1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaiset	Käypä arvo, arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti
2. Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut rahoitusvelat	Velkakirja-instrumentit	Jaksotettu hankintameno

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tilikauden aikana on käytetty korko-, sähkö- ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti kirjanpitolain mukaisesti siten, että sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät. Taseessa johdannaisten käyvät arvot sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin tai saamisiin. Johdannaisopimusten vakuudeksi annettu käteinen on kirjattu taseeseen saamiseksi.

Arvonlisäverokompensaatioosaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden koulutuspalveluihin sekä muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden yliopistoille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana on tehty arvonlisäveron osalta nettomenettelyllä. Arvonlisäverokompensaatiovelka on laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tuloutettu syntyneiden kulujen suhteessa. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suorituksen arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaista myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu siirtosaamisiin. Projektien ja koulutusohjelmien saamat ennakat on kirjattu saatuihin ennakkoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu tilikausille kurssipäivien suhteessa.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi tai arvonlisäverolliseksi toiminnaksi.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Kevan kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Tilikauden aikana realisoituneet tapahtumat on muutettu euromääräiseksi tapahtumapäivän kurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkkoihin ja palkkioihin sisällytetään hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Pro forma -tuloslaskelma

Tasekirjan liitteenä on yliopiston pro forma -tuloslaskelma, jossa tuloslaskelman erät on ryhmitelty virallisesta tuloslaskelmakaavasta poikkeavasti paremman yleiskuvan antamiseksi. Pro forma -tuloslaskelmaa ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty Asunto Oy Kartanontanhuaa (31,45 %), koska yhtiön yhdisteleminen ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan saamiseksi säätiökonsernin taloudellisesta asemasta. Tytäryhtiö Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l toimii sijoitusrahastojen rahastona, minkä vuoksi sen tiedot näytetään tilinpäätöksessä rahastosijoituksissa. Yhtiön lukuja ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Rahaston vaikutus konsernin lukuihin näkyy konsernin sijoitusvarallisuudessa kuten muutkin sijoitusrahastot. Yhdistely ja sisäisten erien eliminointi eivät olennaisesti parantaisi oikeiden ja riittävien tietojen antamista.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernissa olevan liikearvon poistoaika on viisi vuotta.

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keskikurssiin, ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä "Edellisten tilikausien voitto".

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Tuotot yhteensä	407 846	536 934	414 967	544 270
Kulut yhteensä	387 904	406 556	396 633	418 140
Erotus	19 942	130 377	18 334	126 130
2. AVUSTUSTUOTOT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Business Finlandin avustustuotot	12 125	11 338	12 147	11 410
Suomen Akatemian avustustuotot	46 755	47 675	46 755	47 675
Euroopan unionin avustustuotot	24 228	23 700	24 228	23 700
Muut avustustuotot	12 494	13 263	12 494	13 263
Yhteensä	95 602	95 976	95 625	96 048
3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	Säätiö 2020	Säätiö 2019		
Koulutustoiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	15 346	14 036		
Avustustuotot	6 907	6 365		
Liiketoiminnan tuotot	1 682	1 335		
Muut tuotot	572	450		
	24 507	22 186		
Kulut				
Kulut yhteensä	54 972	61 051		
Koulutustoiminta yhteensä	-30 465	-38 865		
Tutkimus/T&K -toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	193 207	194 618		
Avustustuotot	86 958	88 259		
Liiketoiminnan tuotot	21 176	18 515		
Muut tuotot	7 201	6 238		
	308 542	307 630		
Kulut				
Kulut yhteensä	299 062	306 388		
Tutkimus/T&K -toiminta yhteensä	9 480	1 242		
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
Korkeakoulun valtionrahoitus	3 841	2 982		
Avustustuotot	1 729	1 352		
Liiketoiminnan tuotot	421	284		
Muut tuotot	143	96		
	6 134	4 713		
Kulut				
Kulut yhteensä	3 809	3 660		
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	2 325	1 053		
LIIKEVOITTO	-18 661	-36 570		
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	38 846	168 239		
Tilinpäätössiirrot	34	-1 022		
Tuloverot	277	270		
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	19 942	130 377		

TUOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

4. SÄÄTIÖKAAVAN MUKAINEN TUOSLASKELMA (KPA 3 §)

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
VARSINAINEN TOIMINTA				
Tuotot	126 794	122 894	145 118	147 633
Kulut	357 843	371 099	375 523	394 329
Henkilöstökulut	243 119	235 845	254 323	248 286
Poistot ja arvonalentumiset	12 424	11 507	28 392	27 526
Muut kulut	102 300	123 746	92 807	118 517
Tuotto-/Kulujäämä	-231 049	-248 205	-230 405	-246 696
VARAINHANKINTA				
Tuotot	1 745	3 944	1 745	3 944
Kulut	1 027	960	1 027	960
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot	58 674	55 865	53 003	46 017
Kulut	23 022	25 062	20 184	20 875
Käyvän arvon muutos	2 476	134 453	2 908	134 453
YLEISAVUSTUKSET	212 388	211 635	212 388	211 635
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	20 185	131 669	18 428	127 518
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Sidottujen rahastojen muutos	34	-1 022	34	-1 022
Tuloverot	277	270	128	366
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	19 942	130 377	18 334	126 130
5. HENKILÖSTÖKULUT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Palkat ja palkkiot	207 906	200 254	217 297	210 590
Eläkekulut	31 604	33 227	33 114	35 048
Muut henkilösivukulut	4 835	3 606	5 139	3 889
Yhteensä	244 345	237 087	255 550	249 527
6. MUUT KULUT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 938	14 704	11 233	23 354
Matkakulut	2 247	10 577	2 302	10 852
Palvelujen ostot	36 258	41 349	46 848	53 154
Muut kulut	10 615	11 556	21 964	20 669
Yhteensä	60 057	78 185	82 346	108 029
7. LIIKETOIMINNAN JA ELINKEINOTOIMINNAN TUOSLASKELMA	Koko liiketoiminta (sis.elinkeinotoiminnan)		Vain elinkeinotoiminta	
	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Säätiö 2020	Säätiö 2019
Liikevaihto	23 598	20 135	13 478	12 858
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	6 674	4 326	3 607	3 190
Eläkekulut	876	762	618	562
Muut henkilösivukulut	1 122	1 022	1 010	891
	8 672	6 110	5 235	4 642
Poistot	21	18	6	4
Liiketoiminnan muut kulut	11 179	10 974	6 867	6 879
LIIKEVOITTO	3 726	3 032	1 370	1 334
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot sijoituskiinteistöistä	4 223	5 162	0	0
Kulut sijoituskiinteistöistä	9 795	11 362	0	0
	-5 573	-6 200	0	0
Tuloverot	277	270	277	270
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-2 124	-3 438	1 093	1 064

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 €

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	219	265	219	265
Liikearvo	0	0	210	204
Rakennukset ja rakennelmat	25	21	16 264	15 843
Koneet ja kalusto	11 673	11 145	15 216	14 928
Muut aineelliset hyödykkeet	8	3	904	443
Lisäpoistot	499	73	42	73
Yhteensä	12 424	11 507	32 854	31 756
9. VARAINHANKINNAN TUOTOT JA KULUT				
	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	1 745	3 944	1 745	3 944
Keräysten ja lahjoitusten kulut	1 027	960	1 027	960
	717	2 984	717	2 984
10. VARSINAINEN SIOJITUSTOIMINTA				
	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot	1 220	2 081	1 220	2 081
Myyntivoitot	41 156	21 697	41 156	21 697
Muut tuotot	6 393	1 532	6 393	1 532
	48 770	25 310	48 770	25 310
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut				
Korkokulut	277	149	277	149
Myyntitappiot	5 569	3 992	5 569	3 992
Muut kulut	4 423	3 887	4 423	3 887
	10 269	8 027	10 269	8 027
Käyvän arvon muutos	2 678	136 063	2 678	136 063
	41 179	153 346	41 179	153 346
11. RAHOITUSTOIMINTA				
	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Rahoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot	300	280	0	0
Sijoituskiinteistöjen tuotot	4 230	24 499	4 230	20 368
Muut korko- ja rahoitustuotot	5 375	5 776	4	340
	9 905	30 555	4 234	20 707
Rahoitustoiminnan kulut				
Sijoituskiinteistöjen kulut	9 797	13 383	6 719	8 989
Muut kulut	2 956	3 652	3 196	3 858
	12 753	17 035	9 915	12 848
Käyvän arvon muutos	-203	-1 610	230	-1 610
	-3 051	11 909	-5 451	6 250
12. TULOVEROT				
	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Tilikauden verot	277	270	512	622
Laskennallisten verojen muutos	0	0	-384	-256
Yhteensä	277	270	128	366

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	2 724	2 476	2 725	2 475
Lisäykset	375	248	375	249
Vähennykset	-21	0	-21	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	3 079	2 724	3 079	2 725
Kertyneet poistot 1.1.	-1 594	-1 329	-1 594	-1 329
Tilikauden poisto	-532	-265	-532	-265
Kertyneet poistot 31.12.	-2 126	-1 594	-2 126	-1 594
Kirjanpitoarvo 31.12.	953	1 131	953	1 131
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.1.	0	0	2 483	2 462
Lisäykset	0	0	0	21
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	2 483	2 483
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-827	-623
Tilikauden poisto	0	0	-204	-204
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-1 031	-827
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	1 453	1 657
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	220	202	220	202
Lisäykset	15	18	15	18
Vähennykset	-5	0	-5	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	230	220	230	220
Kertyneet poistot 1.1.	-202	-202	-202	-202
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-202	-202	-202	-202
Kirjanpitoarvo 31.12.	28	18	28	18
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	981	1 148	2 434	2 806

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	0	0	37 118	40 033
Lisäykset	0	0	26	0
Vähennykset	0	0	0	-2 914
Poistamaton hankintameno 31.12.	0	0	37 145	37 118
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	37 145	37 118
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	164	164	525 443	510 293
Lisäykset	28	0	14 382	59 741
Vähennykset	0	0	-1	-44 591
Poistamaton hankintameno 31.12.	191	164	539 823	525 443
Kertyneet poistot 1.1.	-141	-121	-111 693	-95 850
Tilikauden poisto	-25	-21	-16 269	-15 843
Kertyneet poistot 31.12.	-166	-141	-127 962	-111 693
Kirjanpitoarvo 31.12.	25	22	411 861	413 750
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	114 125	98 691	148 478	141 722
Lisäykset	11 448	15 491	12 234	20 532
Vähennykset	-488	-58	-498	-13 775
Poistamaton hankintameno 31.12.	125 084	114 125	160 214	148 478
Kertyneet poistot 1.1.	-78 434	-67 289	-87 637	-72 699
Tilikauden poisto	-11 859	-11 145	-15 435	-14 907
Lisäpoisto/Arvonalennus	0	0	0	-29
Muuntoero	0	0	7	-2
Kertyneet poistot 31.12.	-90 292	-78 434	-103 065	-87 637
Kirjanpitoarvo 31.12.	34 792	35 691	57 149	60 841
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	747	232	5 722	5 476
Lisäykset	50	515	42	839
Vähennykset	0	0	0	-593
Poistamaton hankintameno 31.12.	797	747	5 763	5 722
Kertyneet poistot 1.1.	-7	-3	-742	-299
Tilikauden poisto	-8	-3	-413	-443
Kertyneet poistot 31.12.	-15	-7	-1 155	-742
Kirjanpitoarvo 31.12.	782	740	4 608	4 980
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	3 416	3 476	26 948	48 324
Lisäykset	9 353	0	39 869	50 558
Vähennykset	-6 557	-60	-22 507	-71 934
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 212	3 416	44 310	26 948
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 212	3 416	44 310	26 948
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	41 811	39 869	555 073	543 637

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

15. INVESTOINTIAVUSTUKSET	Säätiö 2020	Säätiö 2019		
Suomen Akatemia	1 434	1 696		
Saatuja investointiavustusten palautusvastuu 31.12.2020 on 4 077 162 € (2 941 434 € vuonna 2019).				
16. SIJOITUSTEN LISÄYKSET JA VÄHENNYKSET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 814	75 295	0	0
Vähennykset *	0	-6 482	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 814	68 814	0	0
Osuudet osakkuusyriksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 431	3 308	3 821	3 734
Lisäykset	149	1 318	149	1 326
Vähennykset	0	-1 195	-30	-1 238
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 580	3 431	3 944	3 821
Osuudet omistusyhteisyriksissä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 441	3 215	0	0
Lisäykset	0	1 226	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 441	4 441	0	0
Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 424	5 084	6 318	6 940
Lisäykset	799	0	1 075	38
Vähennykset	-202	-660	-202	-660
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 022	4 424	7 192	6 318

*) Säätiö myi tilivuoden 2019 aikana neljä kokonaan omistamaansa keskinäistä kiinteistöyhtiötä, mikä vähensi omistusten kirjanpitoarvoa 6,5 miljoonalla eurolla ja tuotti säätiölle 17,3 miljoonan euron nettomyyntivoiton.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

17. SIOJITUSTOIMINNAN VARALLISUUS	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon				
Sijoitukset osakerahastoihin	684 809	607 754	684 809	607 754
Sijoitukset korkorahastoihin	159 037	314 356	159 037	314 356
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	280 554	204 184	280 554	204 184
Sijoitukset yhteensä	1 124 400	1 126 295	1 124 400	1 126 295

Rahastot *	Kotipaikka	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina- arvo 31.12.	Kirjanpito- arvo 31.12.
Aktia Emerging Market Local Currency Bond	Suomi	16 994	19 501	19 501
Aktia Emerging Market Local Currency Frontier Bond+	Suomi	23 094	24 851	24 851
Aktia Nordic Micro Cap D	Suomi	12 280	30 169	30 169
AQR Style Premia Offshore Fund (Class B)	Caymansaaret	24 091	13 794	13 794
AQR Managed Futures Offshore Fund (Class B)	Caymansaaret	25 053	21 680	21 680
AQR Style Premia All Country Equity Fund	Luxemburg	121 378	132 174	132 174
Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd	Caymansaaret	13 055	13 322	13 322
Brevan Howard Fund Limited	Caymansaaret	14 935	18 421	18 421
Capital Four Invest European Loan & Bond Fund	Luxemburg	18 538	21 506	21 506
Capstone Global (Offshore) Limited Fund	Caymansaaret	8 975	9 869	9 869
Concordia G-10 Fixed Income Relative Value Class B	Caymansaaret	15 573	18 375	18 375
Eaton Vance International Emerging Markets Local Income Fund	Irlanti	8 000	8 617	8 617
eQ Eurooppa Indeksi	Suomi	46 481	68 322	68 322
Xtrackers Stoxx Europe 600 UCITS ETF	Luxemburg	43 015	47 677	47 677
iShares Core MSCI EM IMI UCITS ETF	Irlanti	65 168	76 774	76 774
iShares Core MSCI Japan IMI UCITS ETF	Irlanti	51 788	63 461	63 461
iShares \$ Treasury Bond 7-10yr UCITS ETF	Irlanti	22 435	22 299	22 299
Vanguard S&P 500 UCITS ETF	Irlanti	26 951	36 916	36 916
Xtrackers S&P 500 Equal Weight UCITS ETF	Irlanti	24 947	24 949	24 949
Evli Suomi Pieniyhtiöt	Suomi	11 015	36 193	36 193
Hamilton Lane Aalto Fund	Luxemburg	86 398	88 828	88 828
Kirkoswald Global Macro Fund Ltd	Caymansaaret	10 000	10 059	10 059
Lodbrok European Credit Opportunities Fund	Caymansaaret	8 000	6 858	6 858
Millstreet Credit Offshore Fund	Caymansaaret	8 975	10 552	10 552
Mirae Asset Asia Great Consumer Equity Fund	Luxemburg	16 256	29 876	29 876
MW Systematic Alpha Plus Fund	Irlanti	15 040	17 039	17 039
Ninety One GSF Emerging Markets Local Currency Debt Fund	Luxemburg	10 860	11 834	11 834
OP-Euro A	Suomi	26 818	26 722	26 722
OP-Obligaatio Prima A	Suomi	14 937	16 577	16 577
BNP Paribas Funds Emerging Bond IH EUR Capitalisation	Luxemburg	6 419	7 131	7 131
Robeco QI Global Dynamic Duration	Luxemburg	36 000	37 198	37 198
Robeco QI IGD Conservative Equities	Alankomaat	25 600	25 296	25 296
Robeco QI IGD Momentum Equities	Alankomaat	24 600	26 665	26 665
Robeco QI IGD Quality Equities	Alankomaat	18 979	21 377	21 377
Robeco QI IGD Value Equities	Alankomaat	25 300	27 761	27 761
Systematica Alternative Markets Fund	Caymansaaret	9 921	12 254	12 254
The Tudor BVI Global Fund	Caymansaaret	13 137	15 177	15 177
Two Sigma Absolute Return Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	12 239	11 922	11 922
Two Sigma Risk Premia Enhanced Cayman Fund	Caymansaaret	14 197	12 405	12 405
		977 441	1 124 400	1 124 400
Lyhytaikaiset saamiset				
Muut saamiset ja siirtosaamiset		2 583	2 583	2 583
Rahat ja pankkisaamiset		38 776	38 776	38 776
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 250	1 250	1 250
Sijoitustoiminnan varallisuus yhteensä		1 020 050	1 167 009	1 167 009

*) Aalto-korkeakoulusäätiö sijoittaa vain rahastoihin, joiden kotipaikka on sitoutunut automaattiseen verotietojen vaihtoon OECD:n (CRS) tai Yhdysvaltojen (FATCA) raportointistandardien mukaan.

Muut osakkeet ja osuudet			
Asunto-osakkeet		2 100	2 100
IPR- ja muut osakkeet		1 469	2 922
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä (Säätiö)		3 569	5 022

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

18. PITKÄAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Pitkäaikaiset lainasaamiset				
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	458 615	462 090	0	0
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	2 000	2 000	1 000	1 000
Yhteensä	460 615	464 090	1 000	1 000

Tytäryhtiöille myönnettyt lainat ovat kertalyhenteisiä ja erääntyvät vuosina 2022-2027. Pääomalaina maksetaan takaisin vuosina 2031-2035.

Muut pitkäaikaiset saamiset				
Alv-kompensaatioosaaminen	0	1 645	0	1 645
Muut pitkäaikaiset saamiset	0	0	43	1 101
Yhteensä	0	1 645	43	2 746

19. LYHYTAIKAISET SAAMISET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Myyntisaamiset				
Alle 30 pv	29 140	23 084	30 452	25 056
30-180 pv	1 282	1 159	1 468	1 159
181-364 pv	562	744	578	744
Yli 364 pv	120	91	120	91
Yhteensä	31 104	25 078	32 617	27 050

Muut lyhytaikaiset saamiset				
Annetut käteisvakuudet	3 280	3 750	3 280	3 750
Maksetut ennakot	382	61	382	61
Arvonlisäverosaaminen	0	0	935	1 425
Alv-kompensaatioosaaminen	1 876	1 780	1 876	1 780
Johdannaisaamiset	2 151	1 017	2 151	1 017
Muut lyhytaikaiset saamiset	2 409	272	2 447	1 091
Yhteensä	10 098	6 879	11 070	9 124

Siirtosaamiset				
Sijoitustoiminnan siirtosaamiset	432	347	432	347
Laskuttamattomat saamiset	10 865	15 706	10 910	15 706
Muut siirtosaamiset	576	495	818	924
Yhteensä	11 873	16 549	12 160	16 978

20. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	Säätiö 2020	Säätiö 2019
Arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat bruttomenot		
Tuloslaskelman kulut	104 322	109 909
Aktivoinnit taseen pysyviin vastaaviin	15 152	19 176
Yhteensä	119 474	129 086

Kompensoitavat arvonlisäverot		
Tuloslaskelman kuluista	17 539	18 991
Aktivoinneista taseen pysyviin vastaaviin	2 955	3 334
Kompensoitava alv	20 493	22 325

OKM:ltä saatu alv-kompensaatio	24 953	22 358
Tilikauden alv-kompensaatioosaatava/-velka	-4 460	-33

Alv-kompensaatioosaatava/-velka 1.1.	1 748	-266
OKM:n alv-kompensaatiotilitys	-1 780	2 047
Tilikauden alv-kompensaatiovelka	-4 460	-33
Alv-kompensaatiovelka (netto) 31.12.	-4 492	1 748

21. RAHOITUSARVOPAPERIT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Markkina-arvo 31.12.	0	19 973	6 830	26 814
Kirjanpito-arvo 31.12.	0	19 973	6 830	26 814

Rahoitusarvopapereihin sisältyvät varsinaisen toiminnan kassavarojen sijoitukset lyhyen koron rahastoon.

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

22. OMA PÄÄOMA	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	440 885	440 885	440 885	440 885
Lisäykset, valtion pääomitus	4 733	0	4 733	0
Pääomarahasto 31.12.	445 618	440 885	445 618	440 885
Toimintapääoma 1.1.	154 644	154 644	154 644	154 644
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	154 644	154 644
Tulouttavat sidotut rahastot 1.1.	18 249	20 485	18 249	20 485
Saadut lahjoitukset	532	1 313	532	1 313
Rahastojen käyttö	-2 297	-3 548	-2 297	-3 548
Siirto rahastojen välillä	-4 795	0	-4 795	0
Tulouttavat sidotut rahastot 31.12.	11 690	18 249	11 690	18 249
Pääomittavat sidotut rahastot 1.1.	42 263	39 006	42 263	39 006
Saadut lahjoitukset ja pääoman tuotto	3 564	4 545	3 564	4 545
Rahastojen käyttö	-1 835	-1 288	-1 835	-1 288
Siirto rahastojen välillä	4 795	0	4 795	0
Pääomittavat sidotut rahastot 31.12.	48 788	42 263	48 788	42 263
Opiskelijajäyttäjyysrahasto 1.1.	160	0	160	0
Siirto sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	900	800	900	800
Rahaston käyttö	-601	-640	-601	-640
Opiskelijajäyttäjyysrahasto 31.12.	459	160	459	160
Tenure Track rahasto 1.1.	23 444	23 880	23 444	23 880
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	3 100	0	3 100	0
Rahaston tuotto	1 172	1 194	1 172	1 194
Rahaston käyttö	-1 701	-1 630	-1 701	-1 630
Tenure Track rahasto 31.12.	26 015	23 444	26 015	23 444
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 1.1.	207 198	236 293	207 198	236 293
Siirto sijoitustoiminnan ylijäämästä	153 346	0	153 346	0
Siirto Tenure Track -rahastoon	-1 172	-1 194	-1 172	-1 194
Siirto Opiskelijajäyttäjyysrahastoon	-900	-800	-900	-800
Siirto Edellisten tilikausien ylijäämiin	-34 267	-27 101	-34 267	-27 101
Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahasto 31.12.	324 204	207 198	324 204	207 198
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	185 894	26 146	207 125	51 075
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut	0	0	-233	548
Siirto Tenure Track -rahastoon	-3 100	0	-3 100	0
Siirto Tenure Track -rahastosta	1 701	1 630	1 701	1 630
Siirto Opiskelijajäyttäjyys-rahastosta	601	640	601	640
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastoon	-153 346	0	-153 346	0
Siirto Sijoitustoiminnan kertyneet voitot/tappiot -rahastosta	34 267	27 101	34 267	27 101
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	66 019	55 517	87 016	80 995
Tilikauden voitto/tappio	19 942	130 377	18 334	126 130
Oma pääoma yhteensä	1 377 378	1 352 738	1 396 767	1 373 968

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
23. SIDOTUT RAHASTOT					
Aallon laajuiset lahjoitusrahastot, tulouttavat					
Aalto auttaa	0	0	12	-8	4
Aalto-yliopisto yleisesti	1	0	11	0	13
Game Changers	314	0	50	-37	327
Kampuskehitys	67	0	0	-22	45
Materiaalit ja luonnonvarojen kestävä käyttö	243	0	1	0	244
MIDE-rahasto	72	0	0	-71	1
Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, pääomittavat					
Kauppateieteellinen koulutusala					
G. W. Sohlbergin rahasto	121	6	0	0	128
Gustav Pauligin rahasto	291	15	0	0	306
K. H. Lehtisen rahasto	65	3	0	0	69
Kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	6 217	311	0	-600	5 928
Kauppakorkeakoulun tukirahasto	1 709	85	0	-114	1 680
Kauppateieteellinen koulutusala	4 795	240	11	0	5 046
Kaupunkitaloustieteen professuuri*	324	16	500	-166	674
KKK:n keräyksen Naistoimikunnan rahasto	442	22	0	-11	453
Lindforsin rahasto	311	16	0	0	327
Matti Lehden nimikkorahasto	131	7	0	-3	135
Nordean rahasto	1 602	80	0	-10	1 672
Omistajuus-professuuri*	0	0	50	0	50
Opiskelijoiden stipendirahasto	7 316	366	1	-200	7 483
Oy Stockmann AB:n 100-vuotisrahasto	184	9	0	0	193
Pohjolan stipendirahasto	53	3	0	0	55
Talous- ja datatieteen professuuri*	1 500	75	250	-55	1 770
Tutkimusapuraharahasto	575	29	0	0	604
Vakuutusosakeyhtiö Fennian rahasto	911	46	0	0	956
W. Bonsdorffin rahasto	2 853	143	0	0	2 996
Weilin & Göösien stipendirahasto	3 059	153	0	-20	3 192
Tekniikan koulutusala					
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	2 408	120	0	-27	2 502
Alumnirahasto	22	1	0	0	23
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	1 962	98	0	-46	2 014
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	1 048	52	0	0	1 100
Arkkitehtien matka-apurahasto	50	2	0	0	52
Ernst Wirtzenin rahasto	175	9	0	0	184
Fabian ja Jaakko Ahvenaisen rahasto	1 662	83	0	-16	1 730
Humanitäärisen arkkitehtuurin työelämäprofessuuri*	300	15	300	-57	558
Informaatioverkostojen työelämäprofessuuri*	181	9	55	-114	131
Insinöörien matka-apurahasto	104	5	0	1	110
Julius Tallbergin rahasto	177	9	0	0	186
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	113	6	0	-2	117
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	112	6	0	-2	116
Oy Strömberg Ab:n rahasto	48	2	0	0	51
Professori E. J. Nyströmin rahasto	2 112	106	0	-73	2 145
Professori Hanneliuksen rahasto	32	2	0	-1	33
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	846	42	0	-20	869
Teknologiakasvatuksen työelämäprofessuuri*	228	11	0	-68	170
Teknos Winter Oy:n rahasto	103	5	0	-2	107
Teräsbetoni Oy:n rahasto	81	4	0	0	85
Tuote-palvelujärjestelmien myynnin professuuri*	298	15	20	-91	241
Yhdistetty opiskelijarahasto	86	4	0	-1	89
Yhdyskuntajätevesien käsittelyn työelämäprofessuuri*	392	20	25	-137	299
Yritystoiminnan tukirahasto	1 542	77	0	0	1 619
Taiteiden koulutusala					
Helmi Grönlund-Herlinin rahasto	516	26	0	0	542

TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 €

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Sidotun rahaston tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
23. SIDOTUT RAHASTOT					
Koulutusala- ja koulukohtaiset lahjoitusrahastot, tulouttavat					
Kauppateollinen koulutusala					
Kauppateollinen koulutusala	0	0	19	0	19
Opiskelijoiden stipendiraasto	0	0	2	0	2
Tekniikan koulutusala					
Avaruustutkimus - Metsähovin radio-observatorion uusi vastaanotin	0	0	1	0	1
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	12	0	0	-2	10
KAUTE-rahasto	43	0	0	0	43
Maa- ja vesitekniikan tuki ry:n rahasto	201	0	0	0	200
Norman Ernest Loveless -rahasto	527	0	0	-22	504
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	86	0	0	-3	83
Paloturvallisuustekniikan professuuri	442	0	0	-49	392
Puunjalostustekniikan Prof. Maloney	66	0	0	0	66
RAPAL-apurahat	2	0	0	-2	0
Talotekniikan rahasto	89	0	0	0	89
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	19	0	0	-11	9
Tekniikan koulutusala	9 412	0	22	-1 486	7 948
Vesitalouden vesi- ja kehitysrahasto	835	0	400	-364	871
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	104	0	0	0	104
Taiteiden koulutusala					
Taiteiden koulutusala	921	0	15	-220	716
Sidotut rahastot yhteensä	60 513	2 353	1 745	-4 132	60 478

Sidottujen rahastojen varat käytetään apurahojen jakamiseen opiskelijoille ja henkilökunnalle sekä yliopiston toimintaan lahjoittajien kohdistamalla tavalla. Rahastot on ryhmitelty rahaston tyyppiin ja koulutusalan mukaan. Sidotuille rahastoille tuloutettiin yliopiston sijoitusvarallisuuden käyttöpolitiikan mukainen tuotto.

*Hybridirahasto: pääoman tuotto ja itse pääoma käytetään

	Rahaston oma pääoma 1.1.	Siirretty pääoma	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.
24. VAPAAT RAHASTOT				
Sijoitustoiminnan ylijäämien rahasto	207 198	153 346	-36 340	324 204
Tenure Track -rahasto	23 444	4 272	-1 701	26 015
Opiskelijajärittäjyyden rahasto	160	900	-601	459
Yhteensä	230 802	158 518	-38 642	350 678

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
25. VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	257 623	320 613	262 257	327 953
Saadut ennakot	4 492	0	4 492	0
Saadut investointiavustukset	2 832	2 731	2 832	2 731
Johdannaisvelat	7 960	7 462	7 960	7 462
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	245	170	245	170
Yhteensä	273 152	330 976	277 786	338 316

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	62 989	8 959	65 686	9 332
Saadut ennakot	54 828	40 390	59 104	44 557
Ostovelat	7 945	7 668	13 548	12 887
Laskennalliset verovelat	0	0	5 383	5 779
Arvonlisäverovelka	994	1 298	994	1 298
Saadut investointiavustukset	1 245	1 253	1 245	1 253
Muut velat konserniyrityksille*	45 613	68 130	0	0
Koordinoitavat varat	10 616	5 002	10 616	5 002
Muut lyhytaikaiset velat	11 640	10 065	14 820	11 830
Lomapalkkavelka	18 986	17 818	20 372	19 074
Muut siirtovelat	3 334	1 646	3 732	4 689
Yhteensä	218 189	162 229	195 501	115 700

*) Erä muodostuu konsernin sisäisen pankin eristä.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

26. LEASINGVASTUUT	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	23	35	428	209
Myöhemmin erääntyvät maksut	9	10	1 620	217
Yhteensä	32	45	2 049	426

27. VUOKRAVASTUUT (sis. alv)	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	5 479	5 538	6 761	5 709
Myöhemmin erääntyvät maksut	3 658	7 620	13 475	7 806
Yhteensä	9 137	13 158	20 236	13 515

28. PAKOLLISET VARAUKSET	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Varaus käyttämättömistä vuokratiloista	466	1 265	521	1 320

29. SIJOITUSSITOUKSET	Säätiö 2020	Säätiö 2019
Sijoitussitoumusta jäljellä 1 000 €		
Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l, Luxemburg	232 352	163 140

Sitovat sitoumukset, joita ei ole vielä maksettu, mutta joihin on sitouduttu voimassa olevin sopimuksin.

30. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia ja valuuttajohdannaisia. Johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Sopimukset pidetään lähtökohtaisesti sopimuskauden loppuun. Mikäli jokin sopimus päätettäisiin ennenaikaisesti, yliopisto on sitoutunut maksamaan päättämisestä vastapuolelle aiheutuvat purkukustannukset.

Koronvaihtosopimuksilla suojataan lainasalkkua markkinakorkojen nousulta vaihtamalla lainasopimusten vaihtuva korko kiinteäksi. Säätiön nykyiset sopimukset erääntyvät vuosina 2021-2027. Yksi sopimuksista alkaa vasta tilikauden päättymisen jälkeen. Korkojohdannaisia käytetään vain suojaavaan tarkoitukseen. Korkosuojaussopimusten ja suojattavien lainojen ehdot eivät ole yhteneväiset ja siksi johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Osassa koronvaihtosopimuksia suojauksen pääoma laskee sopimuskauden aikana. Osakkuusyhtiö Koy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23 A on suojannut lainojaan korkojohdannaisilla. Yhtiö on ilmoittanut johdannaiset tilinpäätöksensä liitetiedoissa.

Säätiön sijoitustoiminnassa johdannaisia voidaan käyttää sijoitusstrategian mukaisesti kolmeen käyttötarkoitukseen: suojaustarkoitukseen, allokaatiomuutoksiin tai sijoitustoiminnan tehokkaampaan toteuttamiseen. Vuonna 2020 sijoitustoiminnassa on käytetty valuuttajohdannaisia sijoitussalkun valuuttariskien suojaamiseen.

Yliopiston kiinteistöjä hallinnoiva Aalto-yliopistokiinteistöt Oy on käyttänyt sähköjohdannaisia suojataksaan kiinteistöjen sähköhankintoja sähkön hinnan vaihteluilta. Voimassaolevat sähkösuojaukset päättyivät vuonna 2020.

Avoimien johdannaisoppimusten kohde-etuusarvot sekä käyvät arvot on esitetty alla.

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Koronvaihtosopimukset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	125 625	161 344	128 750	161 719
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	-7 960	-7 748	-10 976	-7 373
Valuuttajohdannaiset				
Sopimusten nimellisarvo 1 000 €	132 524	62 241	132 524	62 241
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	2 151	1 017	2 151	1 017
Sähköjohdannaiset				
Sähköjohdannaiset määrä (MWh)	0	0	0	8 784
Sopimusten käypä arvo 1 000 €	0	0	0	82

31. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU

KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Rahalaitoslainat	320 613	329 571	324 938	325 246
Annetut kiinnitykset	0	0	12 800	10 800
Muut lainat	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset	0	0	1 000	1 000
Annetut kiinnitykset yhteensä	0	0	13 800	11 800

32. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Rahalaitoslainat	142 159	156 117	146 793	161 921

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

33. ALV-PALAUTUSVASTUU

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyvä velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu.

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Alv-palautusvastuu 31.12.				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	44 856	49 223
Keskeneräiset hankkeet	0	0	8 887	5 515
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.	0	0	53 744	54 738
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv				
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	0	0	72 740	70 158
Keskeneräiset hankkeet	0	0	8 887	5 515
Yhteensä	0	0	81 627	75 673

34. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN ARVOT LUOKITTAIN

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Sijoitusomaisuus				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Sijoitukset				
Taso 1	1 035 573	1 077 335	1 035 573	1 077 335
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	88 828	48 960	88 828	48 960
Yhteensä	1 124 400	1 126 295	1 124 400	1 126 295
Valuuttajohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	2 151	1 017	2 151	1 017
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	2 151	1 017	2 151	1 017

Tasolle 3 määriteltyjen erien täsmäytyslaskelma

	Säätiö 2020	Säätiö 2019
Avaussaldo 1.1.	46 860	23 529
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	2 430	3 350
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0	0
Uudet tason 3 sijoitukset, hankintameno	40 788	23 331
Siirrot pois tasolta 3	0	0
Saldo 31.12.	90 078	50 210

Tason 3 herkkyyshanalyysi 31.12.2020

	Käypien arvojen muutos	
	Voittoa	Tappiota
Markkina-arvojen muutos (20 %)	18 016	-18 016

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Rahoitusarvopaperit				
Taso 1	0	19 992	6 830	26 814
Taso 2	0	0	0	0
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	0	19 992	6 830	26 814
Korko- ja sähköjohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	0	0	0	82
Taso 3	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	82
Rahoitusvelat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat				
Korko- ja sähköjohdannaiset				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	7 960	7 748	7 960	7 748
Yhteensä	7 960	7 748	7 960	7 748
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat				
Rahalaitoslainat				
Taso 1	0	0	0	0
Taso 2	320 613	329 571	328 125	337 285
Yhteensä	320 613	329 571	328 125	337 285

Esitetyt luvut vastaavat tasearvoja. Tilikauden 2020 aikana ei ole tapahtunut siirtoja tasojen välillä.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Riskienhallinta on olennainen osa Aalto-yliopiston johtamisjärjestelmää ja riskienhallinta tukee yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Aalto-yliopiston riskienhallinnan periaatteet sekä riskienhallinnan prosessit ja vastuut määritellään säätiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa. Taloudellisten riskien hallinnoinnin pääperiaatteet ja riskilimiitit on lisäksi määritelty säätiön hallituksen hyväksymissä sijoitustoiminnan hyväksyntävaltuuksissa ja riskilimiiteissä sekä treasury-politiikassa.

Hintariski

Yliopiston hintariskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan osakemarkkinariski. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston koko sijoitusomaisuuteen, mikäli osakemarkkinat laskisivat 20 % muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu osakesijoitusten markkinaherkkyys. 20 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2020
	Osakemarkkinat
	-20 %
Vaikutus tulokseen	-141 156
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-141 156

Valuuttariski

Yliopiston pääasiallinen valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnan sijoituksista muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitaviin rahastoihin. Alla on esitetty taloudellinen vaikutus Aalto-yliopiston sijoitusomaisuuteen tilanteessa, jossa euro vahvistuisi 10 % kaikkia muita valuuttoja vastaan. Vaikutusta laskettaessa on huomioitu sijoitussalkun todellinen valuuttajakauma sijoitusinstrumenttien kohdesijoitusten mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset valuuttasuojaukset. 10 % laskennallinen vaikutus vastaa omaisuusluokan riskitasoa.

	2020
	Euron vahvistuminen
	vs. muut valuutat
	10 %
Vaikutus tulokseen	-65 328
Vaikutus omaan pääomaan	0
Kokonaisvaikutus	-65 328

Korkoriski

Yliopiston toimintaan liittyy korkoriski osana sijoitustoimintaa ja velkarahoitusta. Sijoitustoiminnassa korkoriski määritellään korkotason muutoksen aiheuttamaksi markkina-arvon muutokseksi. Korkotason muutokset vaikuttavat käänteisesti korkorahastojen markkina-arvoihin ja niitä hallitaan sijoitusten duraatiolla. Velkarahoituksen korkoriski aiheutuu kampusinvestointeihin otettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkokulujen kasvusta markkinakorkojen noustessa. Tätä riskiä hallitaan koronvaihtosopimuksilla. Markkinakorkojen muutosten taloudellista vaikutusta on arvioitu alla olevassa taulukossa. Yhden prosenttiyksikön muutos kuvaa hyvin vaikutusten merkittävyyttä.

	Korko -1 %	Korko +1 %
Sijoitustoiminta		
Vaikutus tulokseen	10 499	-10 499
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Vaihtuvakorkoiset korolliset lainat		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	509	-1 346
Korkojohdannaiset		
Vaikutus tulokseen korkokustannuksina	-897	897
Vaikutus tulokseen markkina-arvon muutoksena	-4 261	4 261
Kokonaisvaikutus	5 850	-6 687

Maksuvalmiusriski

Yliopiston maksuvalmiusriskiä vähentää se, että pääosa investoinneista tehdään likvidien rahasto-osuuksien ja ETF:n kautta. Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusinstrumenttien sopimuksiin perustuvat maksusitoumukset.

Maksusitoumukset	Yhteensä	1 vuosi	2-5 vuotta	6-10 vuotta	Yli 10 vuotta
Sijoitussitoumukset	232 352	44 000	143 400	32 100	12 852
Lainat rahoituslaitoksilta (lyhennykset ja korot)	322 552	63 626	116 439	70 076	72 411
Leasingvelat	2 049	428	1 620	0	0
Ostovelat	13 556	13 556	0	0	0
Yhteensä	570 509	121 611	261 459	102 176	85 263
Johdannaissitoumukset (netto)					
Korkojohdannaiset	8 173	1 888	5 563	722	0
Valuuttajohdannaiset	2 135	2 135	0	0	0
Yhteensä	10 308	4 023	5 563	722	0

Maksusitoumus- ja johdannaissitoumustaulukossa ovat mukana konserniyhtiöiden sitoumukset.

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

35. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Luottoriski

Yliopiston saamisten luottoriskiä pienentää se, että toimintaa rahoittavat julkiset instituutiot, kuten Suomen Akatemia, Business Finland ja EU. Sijoitustoiminnan luottoriskin mahdolliset taloudelliset vaikutukset liittyvät suurelta osin edellä kuvattuihin riskiluokkiin, erityisesti korkoriskiin ja hintariskiin. Sijoitustoiminnan vastapuoliriskiä seurataan hallituksen määrittelemissä rajoissa. Johdannaissopimusten vastapuoliriskiä on vähennetty sopimalla käteisvakuudesta käyvän arvon mukaisesti.

Poliittinen riski

Poliittiset päätökset ja tapahtumat saattavat merkittävästi vaikuttaa yliopiston taloudelliseen tilanteeseen. Yliopiston pääasiallinen poliittinen riski liittyy yliopistosektorin julkisen rahoituksen kehittymiseen pitkällä aikavälillä. Riskejä liittyy myös yliopistosektorin rahoituksen kohdentamiseen yliopistojen välillä.

Alla on esitetty taloudellinen vaikutus, mikäli yliopiston osuus opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoituksesta yliopistoille muuttuisi yhden prosenttiyksikön muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Yksi prosenttiyksikkö heijastaa suurinta toteutunutta muutosta.

	-1 %	+1 %
Vaikutus tulokseen	-17 138	17 138
Vaikutus omaan pääomaan	0	0
Kokonaisvaikutus	-17 138	17 138

36. OIKEUDENKÄYNNIT JA MUUT KORVAUSKANTEET

Aalto-korkeakoulusäätiöllä ei ollut 31.12.2020 vireillä oikeudenkäyntejä eikä niihin liittyviä taloudellisia riskejä.

37. MUUT VASTUUSITOUKSET

Kovenantit

Aalto-yliopistokonsernin kampuskehityshankkeen investointien rahoitus hoidetaan Aalto-korkeakoulusäätiön ottamilla lainoilla. Neuvotellut lainat ovat vakuudettomia ja niihin sisältyy rajoittavia ehtoja. Ehdot rajoittavat muun muassa organisaation ja kiinteistöomaisuuden järjestelyjä sekä velkaantumista ja vakuuksien antamista.

Huoneistokohtainen lainaosuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 27 %:n osuudella, omistaen siellä 7 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä 1,4 M€ (1,6 M€).

Vastuut kiinteistöyhtiöiden kaupoista

Aalto-korkeakoulusäätiö on vuoden 2019 aikana myynyt neljä keskinäistä kiinteistöyhtiötä: Koy Espoon Lämpömiehenkuja 2, Koy Espoon Maarintie 6, Koy Espoon Tekniikantie 3 ja Koy Espoon Lämpömiehenkuja 3. Osakkeiden kauppakirjassa on määritelty erityisiä vastuusitoumuksia, joihin myyjä on sitoutunut ja joiden lauetessa myyjälle voi syntyä korvausvelvollisuus. Keskeisimmät sitoumukset koskevat yhtiöiden perustamiseen liittyvää jakautumista, vuokralaisen muutostöitä, rakennustöiden takuuaikaa sekä yhtiöiden kiinteistöjen tai niiden osien lunastamista.

Tontinvuokran vakuudeksi annetut kiinnitykset

Osakkuusyhtiö Koy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23 A on antanut Helsingin kaupungille tontinvuokran vakuudeksi kiinnityksen, jonka vastuuarvo Aalto-konsernille on 247 000 €.

38. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Tilintarkastuspalkkiot	36	38	135	137
Veroneuvonta	0	0	6	0
Muut palkkiot	180	186	183	186
Yhteensä	216	223	324	323

39. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 170	3 055	3 170	3 055
Muu henkilöstö	1 335	1 288	1 511	1 467
Yhteensä	4 505	4 343	4 681	4 522

40. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

	Säätiö 2020	Säätiö 2019	Konserni 2020	Konserni 2019
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja rehtorin palkat ja palkkiot	384	381	980	1 080

41. SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat		Vastikkeelliset		Velat ja vastuut
	Menot	Tulot	Menot	Saamiset	
Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	6 181	41 891	461 517	45 613
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	41	3 751	0	25
Näiden henkilöiden perheenjäsenet	2	0	139	0	0
Yhteensä	2	6 222	45 781	461 517	45 638

MUUT LIITETIEDOT, 1 000 €

42. OMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy	Espoo	100 %
Hamilton Lane Aalto Fund SICAV S.à.r.l	Luxemburg	99 %
Asunto Oy Hgin Eteläinen Hesperiankatu 4	Helsinki	27 %
Kiinteistö Oy Hgin Pohj. Hesperiankatu 23A	Helsinki	50 %
Otahalli Oy	Espoo	50 %
Aalto Holding Oy	Helsinki	100 %
Aalto Holding Oy:n omistukset		
Aalto University Executive Education Oy	Helsinki	100 %
Sannäsin Kartano Oy	Porvoo	100 %
Unigrafia Oy	Helsinki	31 %
Funidata Oy	Helsinki	19 %
Unihome Oy	Helsinki	19 %
Aalto University Executive Education Oy:n omistukset		
Aalto Executive Academy Pte Ltd	Singapore	100 %
FINVA Finanssikoulutus Oy	Helsinki	100 %
Keskinäiset kiinteistöyhtiöt		
Koy Bionova	Espoo	100 %
Koy Espoon Amfi	Espoo	100 %
Koy Espoon Betonimiehenkuja 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Kemistintie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Konemiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 10	Espoo	100 %
Koy Espoon Metallimiehenkuja 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 24	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 3	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 5	Espoo	100 %
Koy Espoon Otakaari 7	Espoo	100 %
Koy Espoon Puumiehenkuja 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Sähkömiehentie 4	Espoo	100 %
Koy Espoon Tietotie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 1	Espoo	100 %
Koy Espoon Vuorimiehentie 2	Espoo	100 %
Koy Espoon Väre	Espoo	100 %
Koy Helsingin Runeberginkatu 14-16	Helsinki	100 %
Koy Kirkkonummen Metsähovintie 114	Kirkkonummi	100 %
Otaniemen Liikekeskus Oy	Espoo	100 %
Muut omistukset		
Asunto Oy Kartanontanhua	Espoo	31 %
DIMECC Oy	Tampere	4 %
CLIC Innovation Oy	Helsinki	1 %
Muovipoli Oy	Lahti	9 %
Vierumäen Loma-aika Oy	Heinola	7 %
Vierumäki Golf Oy	Helsinki	0 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	Espoo	0 %
Spin-out-yritykset		
Agilefant Oy	Helsinki	5 %
Iceye Oy	Espoo	1 %
Minima Prosessor Oy	Oulu	2 %
LaDiMo Oy	Espoo	4 %
Surgify Medical Oy	Helsinki	4 %

Säätiön omistaminen keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden markkina-arvo 31.12.2020 on 710 miljoonaa euroa.



A!

Aalto-yliopisto